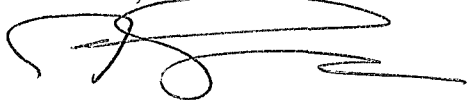


årsredovisning och koncernredovisning

2024-01-01 - 2024-12-31
broviken gruppen ab
559220-0538

Undertecknad styrelseledamot i Broviken Gruppen AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-05-20. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm, 2025-05-20



Per Granath
Styrelseledamot

årsredovisning och koncernredovisning

2024-01-01 - 2024-12-31
broviken gruppen ab
559220-0538



Förvaltningsberättelse	3
Styrelsens förslag till vinstdisposition	9
Koncernens resultaträkning	10
Koncernens rapport över totalresultat	11
Koncernens balansräkning	12
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	14
Koncernens rapport över kassaflöden	16
Noter koncern	
K1 - Allmän information	18
K2 - Grund för upprättande	18
K3 - Segmentsredovisning	19
K4 - Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	22
K5 - Förvärv av rörelse	22
K6 - Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare	32
K7 - Ersättning till revisorer	34
K8 - Finansiella intäkter och kostnader	34
K9 - Inkomstskatt	35
K10 - Goodwill	36
K11 - Övriga immateriella anläggningstillgångar	38
K12 - Materiella anläggningstillgångar	39
K13 - Kundfordringar	40
K14 - Likvida medel	40
K15 - Eget kapital	40
K16 - Räntebärande skulder	41
K17 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42
K18 - Finansiella tillgångar och skulder	43
K19 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	48
K20 - Transaktioner med närstående	48
K21 - Bolag som omfattas av dessa finansiella rapporter	49
K22 - Innehav utan bestämmande inflytande	50
K23 - Leasingavtal	55
K24 - Specifikation till rapporten över kassaflöden	57
K25 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut	58
Väsentliga redovisningsprinciper	59
Moderbolagets resultaträkning	63
Moderbolagets balansräkning	64
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	66
Moderbolagets rapport över kassaflöden	67
Noter moderbolaget	
MB1 - Redovisningsprinciper moderbolaget	68
MB2 - Moderbolagets inköp och försäljningar till koncernbolag	68
MB3 - Uppgift om revisorns arvode och kostnadsersättning	68
MB4 - Anställda och personalkostnader	69
MB5 - Finansiella intäkter	70
MB6 - Inkomstskatt	70
MB7 - Andelar i dotterbolag	70
MB8 - Likvida medel	74
MB9 - Eget kapital	74
MB10 - Transaktioner med närstående	74
MB11 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut	74
MB12 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	74
MB13 - Vinstdisposition	75
Definitioner och syfte	75
Avstämning och beräkning av alternativa nyckeltal	76
Styrelsens underskrifter	78
Revisionsberättelse	78

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Broviken Gruppen AB ("Broviken") investerar i nordiska bolag inom tjänstesektorn, drivna av starka entreprenörer och ledningsgrupper. Brovikens ledning har själva mångårig erfarenhet från företagsutveckling i roller som ledare, ägare och styrelsemedlemmar. Brovikens fokus är att utveckla bolag och att bidra till att redan fina bolag blir ännu bättre och når sin fulla potential. För ytterligare information, se www.broviken.se. Broviken är registrerad hos Finansinspektionen som en AIF-förvaltare, enligt 2 kap. 3 § lagen (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Broviken Gruppen AB ägs av 175 aktieägare, varav Broviken Partners AB kontrollerar 71,5% av rösterna primärt genom röststarka A-aktier. Bolagets aktiebok registerförs av Euroclear Sweden AB.

Moderbolagets verksamhet består av att investera i plattformsbolag och att utöva ägarstyrning av de ingående verksamheterna. Med ett plattformsbolag avses en nyinvestering i ett bolag eller bolagsgrupp, vilken leds av en styrelse med en oberoende styrelseordförande och representanter från Broviken och minoritetsägare. Det innebär att Broviken så långt det är möjligt kan erbjuda en kontinuitet för det aktuella bolaget. De bolag Broviken investerar i behåller sina varumärken och drivs vidare som självständiga verksamheter i Brovikens bolagsportfölj. Broviken understödjer samverkan och affärsskapande mellan bolagen på bolagens egna villkor.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Broviken har under året genomfört en nyemission riktad till befintliga aktieägare på 352,1 Mkr.

Broviken har under året gjort fem plattformsförvärv.

- Maquire är en nischad kompetensförsörjningskoncern med fokus på chefer och specialister. Bolaget hjälper företag med rekrytering av chefer och förmedling av interimschefer samt specialister.
- React Risk är specialiserade rådgivare inom säkerhetsrisker och krishantering. Bolaget hjälper privata och offentliga aktörer med bedömning, hantering, implementation och uppföljning för att säkra kontroll över verksamhetens säkerhetsrisker.
- Ortopediskt centrum utför ortopedisk kirurgi för patienter med privat sjukvårdsförsäkring. Ortopediskt Centrum verkar vid Sophiahemmet Sjukhus i Stockholm och genomför operationer främst inom höft, knä samt rygg.
- FinancePeople är en norsk aktör inom rekrytering och interim med fokus på kandidater med ekonomi- och finanskompetens.
- Gullers Grupp är en byrå för samhällsaktörer med ett erbjudande inom kommunikation, berättande och teknisk transformation. Bolaget har de senaste åren, från att vara en kommunikationsbyrå, utvecklats och förstärkt sitt erbjudande inom hållbarhet, ledarskap, management och tech. Under året har Gullers Grupp genomfört ett tilläggsförvärv av Nyla Design.

Utöver plattformsförvärven har fyra tilläggsförvärv genomförts:

- Alleda har förvärvat Ebab, som erbjuder tjänster inom projekt- och fastighetsutveckling.
- Ductus förvärvade Tromb, som erbjuder tjänster inom digital affärsutveckling.
- EFKAB har förvärvat Facil Consult, som levererar tjänster inom VVS-projektering.
- Alleda har förvärvat Creative Consulting, som erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom elkraft och telekominfrastruktur.



Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets slut har Broviken genomfört ytterligare ett tilläggsförvärv.

- Gullers Grupp förvärvade i januari 2025 TBS Media. Bolaget erbjuder ett komplett tjänsteutbud för annonsering i både varumärkesbyggande och mer taktiska mediekanalet, branding och performance.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De osäkerhetsfaktorer som framförallt bedöms kunna påverka koncernen är följande:

- Konjunkturen – den allmänna konjunkturen bedöms ha stor påverkan på koncernen då merparten av bolagen säljer tjänster till andra bolag som i sin tur påverkas av omvärlden. Kunderna verkar inom ett flertal sektorer inklusive stat och kommun, vilket gör att en enskild sektor inte är avgörande.
- Inflationen – den ökade inflationen under de senaste åren har inneburit ökade personalkostnader för koncernens bolag. Bolagen kompenserar för detta genom höjda priser, vilket dock inte alltid kan ske fullt ut samt att det sker med viss eftersläpning.
- Geopolitiska oroligheter – det pågående kriget i Ukraina och andra konflikter har inte haft någon nämnvärd påverkan på koncernens verksamhet. De långsiktiga ekonomiska konsekvenserna beror på krigets varaktighet samt de åtgärder som vidtas av regeringar, centralbanker och andra myndigheter.
- Valutaexponering – koncernen har en viss exponering mot den norska valutan, då koncernen har verksamhet där. Risker hanteras dels genom att intäkter och kostnader i allt väsentligt är i lokal valuta, dels genom att finansieringen av den norska verksamheten är gjord i NOK, vilket gör att kassaflödena från verksamheten är i samma valuta som finansieringen.
- Ränta – koncernen finansieras delvis genom extern upplåning. En betydande räntehöjning skulle därmed öka de finansiella kostnaderna och försämra likviditeten.

Förväntad framtida utveckling

Brovikens plattformsbolag har under 2024 utvecklats väl trots det vikande marknadsklimatet. Efterfrågan på bolagens tjänster har varit fortsatt god, dock med kortare framförhållning än normalt, och de flesta plattformsbolag uppvisar stabil resultatgenerering.

Broviken kommer under 2025 fortsätta att utvärdera intressanta plattformsbolag och komplettera befintliga plattformar med tilläggsförvärv. Fokus för plattformsbolagen under 2025 är att jobba med rörelsemarginalen och att förstärka lönsamheten. Samtidigt ska bolagen bredda och utveckla sin tjänsteförteckning och fördjupa relationerna med befintliga kunder, partners och konsulter.

Hållbarhetsrapport

Inledning

Broviken har under 2024 fortsatt ett strukturerat hållbarhetsarbete både för moderbolaget och för koncernen i stort. Hållbarhetsforum med representanter för samtliga plattformsbolag har fortsatt att utvecklas och har haft 6 möten under 2024. Avsikten med forumet är att dela information och dra nytta av respektive plattformsbolags ESG initiativ och harmonisera rapportering.

I avvaktan på en standardiserad hållbarhetsrapportering med enhetliga definitioner och grundläggande metodik när det gäller att definiera mått och jämföra olika hållbarhetsrelaterade risker, utgår denna rapport från rubriker hämtade från Årsredovisningslagen, kapitel 6 §12. I takt med ytterligare formalisering av lagkrav etc. kommer Broviken att utveckla hållbarhetsarbetet och rapporteringen.

Under 2024 inkorporerades en standardiserad hållbarhetsrapportering (CSRD-direktivet) i svensk lag. Broviken har fortsatt förberett sig löpande (under 2024) för att kunna möta kommande rapporteringskrav. CSRD-direktivet tar avstamp i en dubbel väsentlighetsanalys, dels hur Broviken påverkar sin omgivning (inom miljöaspekter, sociala aspekter och inom styrning/ekonomiskt ansvar), dels hur

en förändrad omgivning i sin tur påverkar Brovikens verksamheter. En uppdatering av den dubbla väsentlighetsanalysen har påbörjats inom Brovikens fyra olika verksamhetsområden för att sedan aggregeras på toppnivå för att avgöra de väsentliga områdena för Brovikens hållbarhetsrapportering.

Brovikens hållbarhetsarbete är baserat på tre fokusområden med tillhörande nyckeltal för att rikta uppmärksamheten mot specifika prioriteringar. Dessa fokusområden används dels för att styra befintliga plattformsbolag till förbättring, dels för att utvärdera nya investeringar utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Med hjälp av fokusområdena kan Broviken därmed utveckla förmågan att hållbarhetsrapportera som koncern.

Brovikens valda fokusområden är kopplade till respektive hållbarhetsaspekt; Miljö (E – miljöaspekter), Medarbetare (S – sociala aspekter) samt Långsiktigt värdeskapande (G – styrning/ekonomiskt ansvar). 2024 är det andra året som portföljbolagen har rapporterat på nyckeltal inom hållbarhet (framtagande av vissa policys, personalomsättning, sjukfrånvaro, könsfördelning inom ledningsgrupper/styrelser etc.)

Förutom koncerngemensamma nyckeltal driver Broviken hållbarhetsarbetet genom sina representanter i plattformsbolagens styrelser. Inom ramen för valda fokusområden kommer varje bolag driva 1-2 initiativ per år för att lyfta sitt hållbarhetsarbete ytterligare. 2024 var det andra året som initiativ drevs i plattformsbolagens regi, till exempel implementering och utbildning av hållbarhetsrelaterade policys och utveckling av nya tjänsteerbjudanden till slutkunder inom hållbarhetsområdet.

Brovikens affärsmodell innebär att Broviken ska vara en aktiv och trygg långsiktig huvudägare, som tillsammans med entreprenörer och bolagsledning utvecklar bolag och skapar värde. I och med att Brovikens affärsmodell innebär en evig ägarhorisont, beaktar Broviken hållbarhet både vid utvärdering av potentiella förvärv och i det löpande arbetet med uppföljning samt utveckling av portföljbolag.

Broviken är tydliga med att endast förvärva bolag vars agerande anses attraktivt för framtidens samhälle, kunder och medarbetare. Grunden till Brovikens möjlighet att påverka hållbarhetsarbetet inom koncernen utgår från det majoritetsägande Broviken har i respektive plattform och att Broviken tillsatt representanter i respektive styrelse.

Brovikens hållbarhetspåverkan

Utvecklandet av Brovikens hållbarhetspolicy är ett ramverk för hur vi agerar inom koncernen men även mot våra intressenter. I hållbarhetspolicyen framgår det att Brovikens hållbarhetspåverkan sker genom ägandet av andra bolag. Därför är våra främsta verktyg att driva positiv påverkan genom Brovikens styrelseengagemang, investeringsfilosofi samt ägardirektiv i dotterbolagen. Flera av Brovikens plattformsbolag arbetar idag med policys inom hållbarhet i sitt operationella arbete.

I Brovikens arbete som en långsiktig ägare är det viktigt att förebygga och hantera risker inom både moderbolagets och plattformsbolagens verksamhet. Identifiering av risker kopplade till hållbarhet, är integrerad med bolagets löpande riskhantering. Utifrån en systematisk omvärldsbevakning och interna uppföljningssystem har risker identifierats som kan påverka dotterbolagens position på marknaden. Dessa risker hanteras i plattformsbolagens policys och upprättade affärsplaner samt i den löpande riskanalys som genomförs. Nedan följer några exempel på de risker som Broviken förhåller sig till:

- IT- och informationshantering,
- Personuppgifter
- Arbetsmiljö, hälsa och olycksfall
- Korruption

Flera av Brovikens plattformsbolag hanterar stora mängder data vilket ställer höga krav på IT och informationshantering. Plattformsbolagen arbetar därför aktivt med datasäkerhet. Flera av plattformsbolagen har integritetspolicys på plats i kombination med certifieringarna kring kvalitetsledningssystem ISO 9001:2015 samt miljöledningssystem ISO 14001:2015. Skydd för

personuppgifter och bekämpning av bedrägerier är centrala inslag i verksamhetsmodellen som erbjuder säkerhet för kunduppgifter.

Brovikens verksamhetspåverkan på miljön

Brovikens plattformsbolag är tjänstemannaföretag, vilket gör att verksamheten i grunden har relativt låg miljöpåverkan. Genom att använda nya datorer och energisnåla lokaler kan elkonsumtion sänkas.

Under pandemin var i princip alla möten digitala, men även tidigare och fortsättningsvis är digitala möten förstahandsval för majoriteten av bolagens möten. Brovikens mål kring resor är att använda bolagets resurser på ett sätt som är: klokt, respektfullt och ansvarstagande.

Under 2024 har Broviken startat upp arbetet med att mäta och internt rapportera koldioxidutsläpp.

Brovikens verksamhetspåverkan inom sociala och personalrelaterade aspekter

Ett av Brovikens främsta investeringskriterier är att investera i bolag som har en gemensam värdegrund med Broviken. Detta betyder att personalens trivsel och välmående är av hög prioritet och en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Plattformsbolagen jobbar aktivt på att attrahera och behålla sin personal, där anställda har förmåner för att kunna behålla ett sunt arbetsliv. Inom koncernen har ingen arbetsolycka rapporterats under 2024.

Jämställdhetsarbetet är viktigt för Broviken och vid utgången av 2024 hade 48% av Brovikens 21 plattformsbolag kvinnliga styrelseordföranden. Andelen kvinnor på VD-poster i plattformsbolagen var vid utgången av 2024 29%.

Broviken hade totalt 2 275 medelantal anställda under 2024 där 41% är kvinnor. 8% av antalet medelantal anställda är under 30 år, 59% av antalet medelantal

anställda är mellan 30–50 år och 33% av antalet heltidsanställda inom koncernen är äldre än 50 år.

Övriga nyckeltal som har samlats in för portföljbolagen innefattar bland annat antalet deltidsanställda, personalomsättning, sjukfrånvaro, antal medarbetarsamtal, utbildningsdagar, könsfördelning inom ledningsgrupper samt könsfördelning styrelseledamöter.

Brovikens verksamhetspåverkan inom mänskliga rättigheter och korruption

Broviken har nolltolerans mot korruption och mutor och har en etablerad penningtvättspolicy, vilken innebär att Brovikens investerare granskas före de erbjuds att investera i bolaget. Hållbarhet relaterad till mänskliga rättigheter och sociala förhållanden består av att på olika sätt engagera sig i sociala frågor såsom jämställdhet, mänskliga rättigheter, mångfald och hälsa. Det är viktigt för Broviken att bidra till de lokalsamhällen som bolaget verkar i.

Broviken initierade en visseblåsarkanal redan under 2023 där samtliga bolag med under 50 anställda fått möjlighet att ansluta sig. Bolag inom portföljen som har över 50 anställda, har egna visseblåsarkanaler i enlighet med de lagkrav som trädde i kraft under slutet av 2023. Vidare har även majoriteten av bolagen reviderat eller tagit fram gällande hållbarhetspolicies/uppförandekoder.

Ingen utvärdering av negativa hållbarhetseffekter (PAI)

Broviken tar inte hänsyn till de huvudsakliga negativa hållbarhetseffekterna (PAI) av vårt investeringsbeslut i enlighet med artikel 6 i SFDR. Det främsta skälet är att metodiken, innehållet och juridiska krav för att bedöma dessa negativa insatser fortfarande är under utvärdering. Broviken kommer dock att följa utvecklingen av lagstiftningen och utvärdera och uppdatera vår ståndpunkt därefter.



Flerårsjämförelse, koncernen

	2024	2023	2022
Nettoomsättning	4 859,2	4 341,5	3 678,5
Totala Intäkter	4 863,1	4 352,1	3 727,1
EBITDA	417,7	407,0	372,1
EBITDA %	8,6%	9,4%	10,1%
Justerad EBITA	290,5	303,7	266,4
Justerad EBITA-marginal %	6,0%	7,0%	7,2%
Rörelseresultat	189,7	225,4	227,5
Rörelsemarginal, %	3,9%	5,2%	6,2%
Resultat före skatt	138,7	179,3	197,0
Årets resultat	92,4	127,2	145,2
Balansomslutning	5 669,8	4 353,0	3 538,3
Nettoskuld exkl. leasing	277,0	226,5	112,4
Soliditet	52,3%	53,4%	51,6%
Medelantal anställda	2 275	1 977	1 756

Koncernens resultat

Brovikens tillväxt fortsatte under 2024 och nettoomsättningen uppgick till 4 859,2 Mkr, att jämföra med 4 341,5 Mkr under 2023. Intäktsökningen hänförlig till förvärv genomförda under 2024 uppgår till cirka 434 Mkr med en helårseffekt på 1 078 Mkr och för 2023 till omkring 231 Mkr med en helårseffekt på 476 Mkr. Den organiska tillväxten uppgick till -2,8%.

EBITDA för helåret uppgick till 417,7 Mkr och Justerad EBITA till 290,5 Mkr, att jämföra med EBITDA på 407,0 och Justerad EBITA till 303,7 Mkr för 2023.

Rörelseresultat för helåret 2024 uppgick till 189,7 Mkr (225,4 Mkr). Rörelseresultat från förvärv genomförda under 2024 uppgick till omkring 12 Mkr och för 2023 till omkring 5 Mkr.

DIGITALISERING

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Digitalisering uppgick till 843,8 Mkr (699,4 Mkr), vilket motsvarar 17,4% (16,1%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 70,3 Mkr (69,1 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,3% (9,8%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen är primärt driven av förvärv inom segmentet. Rörelsemarginalen sjunker, primärt drivet av svagare marknadsförutsättningar, som påverkar enskilda koncernbolag inom segmentet negativt under året.

SPECIALISTTJÄNSTER

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Specialisttjänster uppgick till 1 481,7 Mkr (1 286,3 Mkr), vilket motsvarar 30,5% (29,6%) av den totala nettoomsättningen.



en för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 80,3 Mkr (77,3 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,4% (6,0%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen är primärt driven av förvärv inom segmentet. Den negativa utvecklingen i rörelseresultat är primärt driven av normala säsongseffekter i bolag som förvärvats i kombination med svagare marknadsförutsättningar. Segmentet har under året bytt namn från Professional Services.

HÄLSA

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Hälsa uppgick till 671,7 Mkr (655,5 Mkr), vilket motsvarar 13,8% (15,1%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 39,2 Mkr (56,5 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,8% (8,6%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen är primärt driven av nya förvärv inom segmentet, medan förändrade marknadsförutsättningar har fortsatt påverkat enskilda koncernbolags lönsamhet inom segmentet negativt.

SAMHÄLLSBYGGNAD

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Samhällsbyggnad uppgick till 1 862,0 Mkr (1 700,4 Mkr), vilket motsvarar 38,3% (39,2%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 125,3 Mkr (119,9 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,7% (7,1%). Den positiva utvecklingen i nettoomsättning är driven av förvärv inom segmentet, medan svagare marknadsförutsättningar har fortsatt påverkat enskilda bolags lönsamhet. Flertalet bolag inom segmentet har dock visat en god motståndskraft. Segmentet har under året bytt namn från Samhällsutveckling.

Koncerns finansiella ställning och skuldsättning

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 572,9 Mkr (455,8 Mkr). Koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut inklusive checkräkningskrediter uppgick till 705,2 Mkr (594,3 Mkr) och räntebärande Säljarreverser till 144,7 Mkr (88,0 Mkr). Den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingskuld, uppgick till 277,0 Mkr (226,5 Mkr). Räntebärande nettoskuld exklusive leasing i förhållande till rörelseresultatet uppgick vid periodens slut till 1,5x (1,0x). Koncernens räntebärande nettoskuld, inklusive leasingskuld, uppgick till 602,6 Mkr (464,4 Mkr). Räntebärande nettoskuld inklusive leasing i förhållande till rörelseresultatet uppgick vid periodens slut till 3,2x (2,1x).

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ökade under året med 352,1 Mkr hänförligt till nyemission av aktier genom en riktad emission till bolagets aktieägare. Soliditeten uppgick till 52,3% (53,4%).

Koncernens kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 365,1 Mkr (277,0 Mkr). Denna förändring beror huvudsakligen på kalendreffekter genom förskjutningar av kundinbetalningar kring årsskiftet 2023/24.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -579,4 Mkr (-511,2 Mkr) och är i allt väsentligt hänförligt till förvärv av dotterbolag som uppgick till -546,6 Mkr (-482,5 Mkr). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -20,3 Mkr (-19,5 Mkr).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 330,2 Mkr (179,6 Mkr). Skillnaden är huvudsakligen relaterat till nyemission om 352,1 Mkr (jämfört med erhållna aktieägartillskott om 260,0 Mkr under 2023).

Definition av nyckeltal, se Definitioner.

ank=20250526;2025052703428

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande fritt eget kapital (kronor):

Balanserat resultat	873 498 779
Överkursfond	1 214 711 928
Årets resultat	-13 814 417
Summa	2 074 396 289

Styrelsen föreslår att vinstmedlen
och fria fonder disponeras enligt följande (kronor):

Överkursfond	1 214 711 928
Vinstmedel att balanseras i ny räkning	859 684 362
Summa	2 074 396 289

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av
efterföljande finansiella rapporter samt tilläggsupplysningar.



Koncernens
resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	4 859,2	4 341,5
Övriga rörelseintäkter	4	3,9	10,5
Totala intäkter		4 863,1	4 352,1
Rörelsens kostnader			
Kostnader för material och konsulter i uppdrag		-1 733,9	-1 636,4
Övriga externa kostnader	7	-328,4	-257,9
Personalkostnader	6	-2 365,8	-2 024,3
Övriga rörelsekostnader	4	-16,5	-23,1
Resultat från andelar i intresseföretag		-0,9	-3,4
EBITDA		417,7	407,0
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	23	-128,3	-107,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-19,5	-17,0
EBITA		269,9	283,1
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	11	-80,2	-37,9
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10	0,0	-19,7
Rörelseresultat	3	189,7	225,4
Finansiella intäkter	8	13,5	6,8
Finansiella kostnader	8	-64,4	-52,9
Resultat före skatt		138,7	179,3
Skatt	9	-46,3	-52,0
Årets resultat		92,4	127,2
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		51,3	78,6
Innehav utan bestämmande inflytande		41,2	48,7



Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		92,4	127,2
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen;			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-2,6	-25,3
Årets totalresultat		89,8	101,9
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		47,6	64,0
Innehav utan bestämmande inflytande		42,2	38,0



ank=20250526;2025052703431

Koncernens
balansräkning

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	5,10	3 157,3	2 451,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	417,3	211,5
Materiella anläggningstillgångar	12	49,5	39,6
Nyttjanderättstillgångar	23	326,0	236,5
Uppskjutna skattefordringar	9	5,5	1,6
Andelar i intressebolag		2,4	3,3
Långfristiga fordringar		15,7	14,0
Summa anläggningstillgångar		3 973,8	2 958,3
Omsättningstillgångar			
Varulager		2,9	1,8
Kundfordringar	13	734,4	671,5
Upplupna intäkter	18	249,8	151,9
Skattefordringar		32,2	17,9
Övriga fordringar		9,2	15,5
Förutbetalda kostnader		94,7	80,4
Likvida medel	14	572,9	455,8
Summa omsättningstillgångar		1 696,0	1 394,7
SUMMA TILLGÅNGAR		5 669,8	4 353,0



ank=20250526;2025052703432

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		0,5	0,4
Övrigt tillskjutet kapital		1 766,2	1 414,2
Omräkningsreserv		-1,0	2,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		223,9	163,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		1 989,5	1 580,9
Innehav utan bestämmande inflytande	22	975,6	743,3
Summa eget kapital		2 965,1	2 324,2
Långfristiga skulder			
Banklån	16	474,1	333,0
Säljarreverser	16	134,1	88,0
Villkorade köpeskillingar	18	67,2	84,9
Leasingskuld	18, 23	192,5	143,0
Uppskjuten skatteskuld	9	109,6	69,6
Övriga skulder		0,5	0,0
		978,1	718,5
Kortfristiga skulder			
Banklån	16	178,6	239,2
Säljarreverser	16	10,6	-
Checkräkningskrediter	16	52,6	22,1
Villkorade köpeskillingar	18	145,9	26,1
Leasingskuld	23	133,1	94,9
Leverantörsskulder	18	508,1	366,8
Skatteskulder		37,9	63,2
Övriga skulder		227,9	175,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	432,2	322,1
		1 726,7	1 310,3
Summa skulder		2 704,8	2 028,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 669,8	4 353,0



Koncernens rapport över
förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare							
	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	15						
INGÅENDE							
EGET KAPITAL							
2024-01-01		0,4	1 414,2	2,6	163,8	1 580,9	2 324,2
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare							
Nyemission ¹		0,1	352,0			352,1	352,1
Förändringar av ägarandel i dotterbolag							
Förändring i ägarandelar i dotterbolag					8,9	8,9	14,0
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare						0,0	185,0
Summa transaktioner med koncernens ägare		0,1	352,0	0,0	8,9	361,0	551,1
Årets resultat					51,3	51,3	92,4
Övrigt totalresultat				-3,6		-3,6	-2,6
Årets totalresultat				-3,6	51,3	47,6	89,8
UTGÅENDE							
EGET KAPITAL							
2024-12-31		0,5	1 766,2	-1,0	223,9	1 989,5	2 965,1

¹ Nyemissionen medförde inga transaktionskostnader.



Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare								
	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	15							
INGÅENDE								
EGET KAPITAL								
2023-01-01		0,2	1 154,3	17,1	75,7	1 247,4	578,5	1 825,9
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Aktieägartillskott			260,0			260,0		260,0
Apportemission		0,2	-0,2			0,0		0,0
Förändringar av ägarandel i dotterbolag								
Förändring i ägarandelar i dotterbolag					9,5	9,5	-0,3	9,2
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare						0,0	127,1	127,1
Summa transaktioner med koncernens ägare		0,2	259,8	0,0	9,5	269,5	126,8	396,3
Årets resultat					78,6	78,6	48,7	127,2
Övrigt totalresultat				-14,6		-14,6	-10,7	-25,3
Årets totalresultat				-14,6	78,6	64,0	38,0	101,9
UTGÅENDE								
EGET KAPITAL								
2023-12-31		0,4	1 414,2	2,6	163,8	1 580,9	743,3	2 324,2



ank=20250526:2025052703435

Koncernens
rapport över kassaflöden

Mkr	Not	2024	2023
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		138,7	179,3
Justeringar för:			
Av- och nedskrivningar		228,0	181,6
Finansiella intäkter		-13,5	-6,8
Finansiella kostnader		64,4	52,9
Övrigt		0,9	7,6
Erhållen ränta		13,5	6,8
Erlagd ränta		-59,6	-46,6
Betald skatt		-102,8	-54,0
		269,7	320,8
Förändringar:			
Minskning (+)/ökning (-) av kundfordringar		72,9	-61,1
Minskning (+)/ökning (-) av övriga rörelsefordringar		6,5	-63,7
Minskning (-)/ökning (+) av övriga rörelseskulder		38,4	61,7
Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder		-22,4	19,3
		365,1	277,0
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
		365,1	277,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	5	-546,6	-482,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-20,3	-19,5
Avyttring av materiella anl. tillgångar		0,7	0,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15,8	-4,6
Nettoförändring av övriga finansiella tillgångar		2,5	-4,8
		-579,4	-511,2
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
		-579,4	-511,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
	24		



ank=20250526;2025052703436

Mkr	Not	2024	2023
Insatt kapital och nyemission		352,1	260,2
Nettoförändring av innehav utan bestämmande inflytande		4,5	-
Upptagna lån		298,0	201,7
Amortering av lån		-225,9	-198,0
Amortering av lån, leasing		-129,4	-105,6
Förändring checkräkningskrediter		30,8	21,7
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		330,2	179,6
 ÅRETS KASSAFLÖDE		115,9	-54,6
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN	14	455,8	512,3
KURSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL		1,3	-1,9
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		572,9	455,8



Noter koncern

K1 - Allmän information

Broviken Gruppen AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget är publikt. Adressen till huvudkontoret är Stora Nygatan 14, 111 27 Stockholm. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag (se Not K21), tillsammans koncernen. Koncernen utför konsulttjänster inom segmentet Digitalisering, Specialisttjänster, Hälsa och Samhällsbyggnad.

Broviken Gruppen AB ägs av 175 aktieägare, varav Broviken Partners AB kontrollerar 71,5% av rösterna primärt genom röststarka A-aktier.

Broviken Gruppen AB är registrerad hos Finansinspektionen som en AIF-förvaltare, enligt 2 kap. 3 § lagen (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. Bolagets aktiebok registerförs av Euroclear Sweden AB.

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 28 april 2025. Årsredovisningen är föremål för fastställande på årsstämman den 20 maj 2025.

K2 - Grund för upprättande

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningsuttalanden utgivna av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporterings-

valutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas framåttriktat.

De kritiska bedömningar som företagsledningen gjort och som har en betydande påverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra en väsentlig justering i framtiden är främst relaterade till genomförda nedskrivningsprövningar avseende goodwill.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill prövas årligen för att utreda om något nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Mer information om utförda nedskrivningsprövningar framgår av Not K10.

För ytterligare redovisningsprinciper hänvisas till Väsentliga redovisningsprinciper.

K3 - Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Inom Broviken har koncernchefen identifierats som den högste verkställande beslutsfattaren.

Brovikens övergripande verksamhetsinriktning avser utförande av konsulttjänster, vilket medför att rörelsesegmenten har likartade ekonomiska egenskaper och även liknar varandra med avseende på sättet tjänsterna utförs på, karaktären på produktionsprocessen och i vilken utsträckning verksamheten påverkas av olika regelverk och risker. Broviken har därför definierat och redovisat koncernens fyra rörelsesegment baserat på vilken funktion hos kunden som köper tjänsterna; Digitalisering, Specialisttjänster, Hälsa samt Samhällsbyggnad. Segmenten följs regelbundet upp av den högste verkställande beslutsfattaren som fattar beslut om allokering av resurser, budgetmål och affärsplan.

Broviken använder främst justerad EBITA vid beslut av fördelning av resurser och för resultatanalys av Brovikens rörelsesegment. Segmentet redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än fem (5) procent av koncernens omsättning. Nettoomsättningen som presenteras för de olika geografiska marknaderna baseras på var tjänsten utförs.

Redovisad nettoförsäljning i koncernen är tjänsteförsäljning. Samtliga intäkter från avtal med kunder om 4 859,2 Mkr (4 341,5 Mkr) redovisas över tid. Koncernens återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2024 har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år.

Digitalisering

Brovikens konsultbolag inom Digitalisering är representerade över hela Sverige inom en bredd av branscher och kompetenser. Här återfinns specialistkompetens inom mjukvaruutveckling, Customer Relationship Management (CRM), IT-drift, Internet of Things (IoT), Embeddedutveckling men även expertis inom finansiell och regulatorisk rapportering.

Specialisttjänster

Brovikens bolag inom Specialisttjänster har sin grund i kompetensförsörjning och kommunikation. Bolagen hjälper sina kunder att hitta kvalificerad kompetens inom respektive område. I takt med att allt fler på arbetsmarknaden lämnar en traditionell anställning för att istället verka som egna företagare uppstår ett behov av matchning av kundbehov och högkvalificerad konsultkompetens. Några av bolagen har ett tydligt branschfokus, tex ekonomi, lön, HR eller IT. Andra har ett geografiskt fokus eller hög kompetens inom digitalisering.

Hälsa

Brovikens bolag inom Hälsa är verksamma inom psykiatri, psykologi och ortopedi. Tillsammans adresserar de ett växande behov inom sektorn, såsom psykisk ohälsa och hållbart ledarskap. En annan långsiktig trend är att fler är fysiskt aktiva högt upp i åldern och får behov av ortopedisk behandling för att bibehålla en hög livskvalitet.

Samhällsbyggnad

Brovikens bolag inom Samhällsbyggnad bidrar med sin spetskompetens till en hållbar samhällsutveckling på olika sätt, inte minst vad avser infrastruktur och fastigheter. Brovikens bolag verkar bland annat som oberoende aktörer inom byggprojektledning i Sverige och Norge och inom fastighetskonsultation. Inom segmentet finns även bolag som har ett av Sveriges ledande värderingsverktyg för fastigheter.

Resultaträkning per segment

2024	Digitalisering	Specialist- tjänster	Hälsa	Samhälls- byggnad	Koncern- gemensamt och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning						
- externa intäkter	843,8	1 481,7	671,7	1 862,0	0,0	4 859,2
Övriga rörelseintäkter	1,9	0,6	-0,9	2,3	0,0	3,9
Totala intäkter	845,8	1 482,3	670,8	1 864,3	0,0	4 863,1
Kostnader för material och konsulter i uppdrag	-118,5	-1 116,0	-234,1	-265,3	0,0	-1 733,9
Personalkostnader	-567,1	-216,0	-297,0	-1 274,4	-11,3	-2 365,8
Övrigt	-67,8	-53,0	-68,8	-144,2	-12,0	-345,8
EBITDA	92,4	97,3	70,9	180,4	-23,3	417,7
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-20,6	-20,5	-31,0	-54,9	-1,4	-128,3
Avskrivningar materiella tillgångar	-4,2	-2,5	-2,6	-10,3	0,0	-19,5
EBITA	67,6	74,3	37,3	115,3	-24,7	269,9
Justeringsposter	2,7	5,9	1,9	10,1	0,1	20,7
Justerad EBITA	70,3	80,3	39,2	125,3	-24,6	290,5
Avstämning Resultaträkning						
EBITA						269,9
Av- & nedskrivningar immateriella tillgångar						-80,2
Rörelseresultat						189,7
Finansiella intäkter						13,5
Finansiella kostnader						-64,4
Resultat före skatt						138,7

Transaktioner mellan koncernens olika rörelsesegment prissätts utifrån marknadsmässiga villkor och koncerngemensamma kostnader inkluderar ägarkostnader och fondkostnader.



2023	Digitalisering	Specialist- tjänster	Hälsa	Samhälls- byggnad	Koncern- gemensamt och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning						
- externa intäkter	699,4	1 286,3	655,5	1 700,4	0,0	4 341,5
Övriga rörelseintäkter	1,8	1,5	4,8	2,5	0,0	10,5
Totala intäkter	701,2	1 287,7	660,2	1 702,9	0,0	4 352,1
Kostnader för material och konsulter i uppdrag	-106,0	-1 112,8	-210,7	-206,9	0,0	-1 636,4
Personalkostnader	-454,3	-70,7	-300,7	-1 187,8	-10,9	-2 024,3
Övrigt	-51,4	-22,3	-61,7	-136,0	-13,1	-284,4
EBITDA	89,6	82,0	87,2	172,3	-24,0	407,0
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-20,4	-5,2	-30,0	-50,0	-1,4	-107,0
Avskrivningar materiella tillgångar	-4,9	-0,2	-2,3	-9,6	0,0	-17,0
EBITA	64,2	76,6	55,0	112,7	-25,4	283,1
Justeringsposter	4,8	0,7	1,5	7,1	6,4	20,6
Justerad EBITA	69,1	77,3	56,5	119,9	-19,1	303,6
Avstämning Resultaträkning						
EBITA						283,1
Avskrivningar immateriella tillgångar						-37,9
Nedskrivningar immateriella tillgångar						-19,7
Rörelseresultat						225,4
Finansiella intäkter						6,8
Finansiella kostnader						-52,9
Resultat före skatt						179,3

Intäktsfördelning per tjänst

	2024	2023
Fastighetskonsult-tjänster	1 862,0	1 700,4
IT konsulttjänster	1 717,0	1 648,2
Psykolog-, psykiatritjänster	477,8	568,1
Interims konsulttjänster	377,9	325,5
Ortopeditjänster	193,9	87,9
Övrigt	230,6	11,3
	4 859,2	4 341,5

Ingen kund står för mer än 5% av intäkterna.

Geografiska områden
- Nettoomsättning per land

	2024	2023
Sverige	3 973,9	3 484,9
Norge	807,2	751,9
Övriga länder	78,2	104,7
Totalt	4 859,2	4 341,5

Den geografiska indelningen är baserad på var tjänsten utförs och intäktsförs vid tjänstens utförande.

Geografiska områden
- Anläggningstillgångar per land

	2024	2023
Sverige	3 084,3	2 338,0
Norge	865,1	599,9
Övriga länder	0,8	1,4
Totalt	3 950,2	2 939,3

Såsom anläggningstillgångar medtas ej finansiella instrument eller uppskjutna skattefordringar.

K4 - Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Förändring av verkligt värde på villkorade köpeskillingar	-	1,4
Övrigt	3,9	9,2
Totalt	3,9	10,5

Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Förvärvskostnader	12,5	16,4
Förändring av verkligt värde på villkorade köpeskillingar	3,6	5,5
Övrigt	0,5	1,2
Totalt	16,5	23,1

K5 - Förvärv av rörelse

Broviken har genomfört 5 (4) plattformsförvärv och 5 (2) tilläggsförvärv till befintliga plattformsbolag under året. Med ett plattformsbolag avses ett bolag eller bolagsgrupp, viken leds av en styrelse med en oberoende styrelseordförande och representanter från Broviken och minoritetsägare. Förvärven bidrar till Brovikens långsiktiga mål att investera i tjänsteföretag med en gedigen värdegrund och starkt lokalt entreprenörskap. Broviken förvärvar normalt 100% av bolagen och ställer som en del av köpeskillingen ut en kvittningsrevers med vilken säljarna erhåller aktier i det förvärvande bolaget. Efter transaktionerna äger Broviken normalt mellan 60-90% av aktierna i respektive plattformsförvärv och resten ägs av grundare och nyckelpersoner.

Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av human-kapital i form av medarbetarnas expertis samt framtida intjäning. Vid förvärv av ett konsultbolag förvärvas i huvudsak human-kapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill samt framtida intjäning. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.



ank=20250526;2025052703442

Förvärv under 2024

	Gullers	Ebab	Finance People	Ortopediskt Centrum	Övriga	Totalt
Nyttjanderättstillgångar och materiellananläggningstillgångar	12,2	0,1	15,2	0,5	1,0	29,0
Teknik	0,0	1,6	0,0	0,0	0,1	1,8
Kundkontrakt och kundrelationer	27,5	30,8	39,3	44,3	37,2	179,2
Varumärke	41,1	0,0	44,1	0,0	6,8	92,0
Anläggningstillgångar	80,9	32,5	98,6	44,8	45,1	301,9
Kundfordringar och övriga fordringar	148,6	47,3	15,1	8,9	29,3	249,2
Likvida medel	12,8	19,9	45,5	2,3	4,7	85,3
Räntebärande skulder	-0,3	-9,7	-14,7	0,0	0,0	-24,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-176,9	-44,2	-45,9	-4,7	-29,7	-301,3
Uppskjuten skatteskuld	-20,8	-8,0	-8,7	-9,1	-9,2	-55,9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	44,4	37,8	90,0	42,2	40,2	254,5
Goodwill	177,7	106,1	205,8	78,9	180,3	748,9
Överförd ersättning						
Likvida medel	156,1	107,4	169,0	71,8	108,2	612,4
Kvittningsemission	54,9	24,1	40,8	20,0	45,3	185,0
Säljarreverser	0,0	0,0	24,2	10,6	17,1	52,0
Villkorad köpeskillning	11,1	12,5	61,9	18,8	49,9	154,1
Totalt överförd ersättning	222,1	143,9	295,8	121,2	220,5	1 003,4
Påverkan på likvida medel						
Kontant erlagd köpeskillning	156,1	107,4	169,0	71,8	108,2	612,4
Likvida medel i förvärvade enheter	-12,8	-19,9	-45,5	-2,3	-4,7	-85,3
Summa påverkan på likvida medel	143,3	87,4	123,5	69,5	103,5	527,1
Reglerade villkorade köpeskillningar hänförlig till förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0	19,5	19,5
Kursdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total påverkan på likvida medel	143,3	87,4	123,5	69,5	123,0	546,6
Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2024						
Rörelseintäkter	189,2	103,3	0,0	21,5	120,2	434,1
Rörelseresultat	1,5	3,2	-2,4	0,5	8,7	11,5

Brovikens förvärv under 2024 bidrog till koncernens intäkter med 434,1 Mkr och till rörelseresultatet med 11,5 Mkr enligt tabell ovan. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2024 uppskattar företagsledningen att bidraget till koncernens intäkter skulle ha varit

1 100,8 Mkr (666,7 Mkr högre) respektive till årets rörelseresultat 100,4 Mkr (88,9 Mkr högre). Totala intäkter i koncernens skulle då ha uppgått till 5 529,8 Mkr och årets rörelseresultat till 278,6 Mkr.



Genomförda förvärv**GULLERS GRUPP I MAJ 2024**

- Gullers Grupp grundades 1989 och är idag byrån för ledande samhällsaktörer med ett starkt erbjudande inom kommunikation, berättande och teknisk transformation. Företaget har de senaste åren, från att vara en kommunikationsbyrå, utvecklat och förstärkt sitt erbjudande inom hållbarhet, ledarskap, management och tech.
- Gullers Grupp förvärvades i maj 2024 till 100% och ingår i segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 40% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 54,9 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 1 371 842 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för 2024. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 10,0 Mkr (slutligt per 30 juni 2024). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 2,5 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

EBAB I MAJ 2024

- EBAB, grundat 1982, är ett välkänt och ledande företag inom projekt- och fastighetsutveckling. Bolaget har 80 medarbetare och basen för verksamheten finns inom Storstockholm. Ebabs team består av bland annat energiexperter, kalkylatorer, miljövetare, hållbarhetsstrateger, fastighetsutvecklare, projektledare och byggledare där alla verkar för samma mål – ett hållbart byggande.
- I maj 2024 förvärvade plattformsbolaget Alleda inom segmentet Samhällsbyggnad Ebab till 100%. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Alleda motsvarande 24,1 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 14 724 aktier som emitterats i Alleda AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Alleda AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 31 december 2023, dvs. 1 635 kr per aktie.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på resultatutfall för räkenskapsåret. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till 16,4 Mkr (slutligt per 31 december 2024). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 2,7 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.



FINANCEPEOPLE I DECEMBER 2024

- FinancePeople, Norges ledande aktör inom rekrytering och interim, kan genom sin specialisering på ekonomi- och finansprofiler tillhandhålla ett högt kundvärde. Bolaget har sedan det grundades 2011 byggt ett starkt varumärke och renommé hos både kunder och kandidater i Norge. Bolaget har idag en bred kundmix med långa återkommande relationer. Bolagets kunniga medarbetare genomför cirka ~300 rekryteringar per år och har för tillfället cirka ~80 medarbetare i uppdrag inom ekonomi och finans.
- FinancePeople förvärvades i december 2024 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 35,0% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 40,8 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 461 538 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 257,31 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2025. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 48,5 Mkr (slutligt per 31 december 2025) plus 13,4 Mkr avseende inestående utdelning. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvet delfinansierade med en säljarrevers på 24,2 Mkr, vilken löper med Nibor +2,5% i ränta.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 2,4 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

ORTOPEDISKT CENTRUM I SEPTEMBER 2024

- Ortopediskt Centrum blir, efter SportsMed, Brovikens andra förvärv inom ortopedisk kirurgi för patienter med privat sjukvårdsförsäkring. Ortopediskt Centrum verkar vid Sophiahemmet Sjukhus i Stockholm och genomför cirka 900 operationer per år. Bolaget samarbetar med flera av de större försäkringsbolagen.
- Ortopediskt centrum förvärvades i september 2024 till 100% till segmentet Hälsa. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 37,3% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 20,0 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 100 000 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 536 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2024 och 2025. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 34,4 Mkr (slutligt per 31 december 2025). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvet delfinansierade med en säljarrevers på 10,6 Mkr, vilken löper med 4,5% ränta.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.



Övriga förvärv 2024**MAQUIRE I JANUARI 2024**

- Maquire är en nischad kompetensförsörjningskoncern med fokus på chefer och specialister. Genom varumärkena Maquire, Jerrie, Tidwell och Flipr hjälper koncernen företag och organisationer i hela Sverige med rekrytering, interim management och ledarskapsutveckling.
- Maquire förvärvades i januari 2024 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 32,4% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 10,8 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 360 000 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2024. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 9,5 Mkr (slutligt per 31 december 2024). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,1 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

REACT I JUNI 2024

- React Risk Advisory hjälper privata och offentliga aktörer att förhindra och hantera säkerhetsrisker. Bolaget verkar i hela kedjan från informationsinhämtning och bedömning till implementering, hantering och uppföljning, för att säkra kontroll över verksamheten.
- React förvärvades i juni 2024 till 60% till segmentet Specialisttjänster. Därtill har Broviken en option att köpa resterande aktier samt har Broviken utfärdat en säljoption som ger minoritetsägarna rätt att sälja aktierna till ett pris som är resultatbaserat.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

TROMB I AUGUSTI 2024

- Tromb verkar inom digital affärsutveckling och utvecklar företag genom att ta fram bra upplevelser, drivna av starka kreativa sinnen och djupt rotade i den teknik, data och affärsstrategi som krävs för operativ excellens. Tromb skapar enhetliga varumärkesupplevelser med affärsmodeller som förändrar branscher och främjar meningsfulla relationer med användarna.
- I augusti 2024 förvärvade plattformsbolaget Data Ductus inom segmentet Digitalisering bolaget Tromb till 100%. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Data Ductus motsvarande 10,0 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 38 092 aktier som emitterats i Data Ductus Partners AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Data Ductus Partners AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 31 december 2023, dvs. 262,50 kr per aktie.



- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2024/25. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 30,0 Mkr (slutligt per 30 april 2025). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,4 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 0,2 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

CREATIVE CONSULTING I DECEMBER 2024

- Creative Consulting erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom elkraft och telekominfrastruktur med fokus på elnätbolag med egna nät. Kunderna inkluderar kommunala elnätbolag, privata nätkunder och industrier. Bolaget levererar tjänster som projektering, projektledning och besiktning.
- I december 2024 förvärvade plattformsbolaget Alleda (tidigare Forsen Partners) inom segmentet Samhällsbyggnad Creative Consulting till 100%. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Alleda motsvarande 22,5 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 12 741 aktier som emitterats i Alleda AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Alleda AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 30 juni 2024, dvs. 1 766 kr per aktie.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2025. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 17,4 Mkr (slutligt per 31 december 2025). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 0,7 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

FACIL CONSULT I NOVEMBER 2024

- Facil Consult har en gedigen erfarenhet inom VVS-projektering med huvudsakligt fokus inom rör och ventilation.
- I november 2024 förvärvade plattformsbolaget EFK inom segmentet Samhällsbyggnad Facil konsult till 100%. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i EFK motsvarande 2,0 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 11 970 aktier som emitterats i EFK Partners AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade EFK Partners AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 30 juni 2024, dvs. 167,07 kr per aktie.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2024/25. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 2,5 Mkr (slutligt per 30 juni 2025). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.



Förvärv under 2023

FÖRVÄRVADE BOLAGENS NETTOTILLGÅNGAR
VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN

	SportsMed	Prolegia	Agreat	BER	Övriga	Totalt
Nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar	33,0	0,8	9,5	10,8	4,0	58,0
Teknik	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	1,3
Kundrelationer och kontrakt	62,4	27,2	48,7	9,2	15,7	163,1
Varumärke	0,0	0,0	8,2	10,6	0,0	18,8
Anläggningstillgångar	95,4	27,9	66,4	31,8	19,6	241,2
Kundfordringar och övriga fordringar	22,3	5,0	35,0	8,9	13,7	85,0
Likvida medel	15,8	7,2	-1,4	5,5	16,8	43,9
Räntebärande skulder	-32,4	-0,4	-8,2	-10,3	-3,0	-54,3
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-23,6	-4,8	-13,1	-2,5	-9,7	-53,7
Uppskjuten skatteskuld	-12,9	-5,6	-11,7	-2,4	-5,3	-37,9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	64,6	29,4	74,0	31,0	32,2	224,2
Goodwill	91,9	73,7	150,4	64,0	159,6	539,6
Överförd ersättning						
Likvida medel	85,3	85,8	155,8	45,3	127,8	500,0
Kvittningsemission	21,5	15,2	46,6	16,3	27,4	127,1
Säljarreverser	0,0	0,0	15,0	0,0	22,0	37,0
Villkorad köpeskillning	50,0	2,0	0,0	36,3	15,0	103,3
Totalt överförd ersättning	156,8	103,1	217,4	97,8	192,2	767,4
Påverkan på likvida medel						
Kontant erlagd köpeskillning	85,3	85,8	155,8	45,3	127,8	500,0
Likvida medel i förvärvade enheter	-15,8	-7,2	1,4	-5,5	-16,8	-43,9
Summa påverkan på likvida medel	69,5	78,6	157,1	39,8	111,1	456,1
Reglerade villkorade köpeskillningar hänförlig till förvärv	-	-	-		26,4	26,4
Total påverkan på likvida medel	69,5	78,6	157,1	39,8	137,4	482,5
Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2023						
Rörelseintäkter	87,9	12,1	35,4	17,8	78,1	231,3
Rörelseresultat	7,0	3,4	-2,9	-3,3	0,5	4,7



Brovikens förvärv under 2023 bidrog totalt till koncernens intäkter med 231,1 Mkr och till rörelseresultatet med 4,7 Mkr enligt tabell till vänster. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2023 uppskattar företagsledningen att bidraget till koncernens intäkter skulle ha varit 475,9 Mkr (244,6 Mkr högre) respektive till årets resultat 47,4 Mkr (42,7 Mkr högre). Totala intäkter i koncernens skulle då ha uppgått till 4 596,7 Mkr och årets rörelseresultat till 230,1 Mkr.

Genomförda förvärv

SPORTSMED I MAJ 2023

- SportsMed är en av Sveriges ledande privata aktörer inom ortopedisk kirurgi, handkirurgi och fysioterapi för patienter med privat sjukvårdsförsäkring. På SportsMed finns kirurgisk spetskompetens inom rygg och nacke, axel, hand, höft, knä, underben och fot.
- SportsMed förvärvades i maj 2023 till 100% till segmentet Hälsa. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 30% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 21,5 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 215 331 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåren 23/24 och 24/25. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 50 Mkr (slutligt per 30 jun

2025). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.

- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,5 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

BER I JULI 2023

- BER erbjuder olika typer av tjänster inom teknisk rådgivning, såsom teknisk due diligence, bygglånehantering, och teknisk värdering relaterat till den norska fastighetsmarknaden.
- BER förvärvades i juli 2023 till 100% till segmentet Samhällsbyggnad. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 40% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 16,3 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 158 500 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 NOK per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåren 2023 och 2024. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till 35,4 MNOK (slutligt per 31 dec 2024). Maximalt kan villkorade köpeskillingen uppgå till 60 MNOK. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.

- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

PROLEGIA I SEPTEMBER 2023

- Prolegia utför säkerhetsklassade bakgrundskontroller. Bolaget har systematiserat olika riskmarkörer vid en Säkerhetsprövning och skapat en komplett modell för att numeriskt vikta olika riskfaktorer.
- Prolegia förvärvades i september 2023 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 20% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 15,2 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 152 400 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen (uppskjuten betalning), på maximalt 2,0 Mkr, baserades på rörelsekapitalbindningen i bolaget vid utgången av oktober 2023 och slutavräknades före utgången av räkenskapsåret med 1,8 Mkr. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 0,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

AGREAT I OKTOBER 2023

- Agreat är ett IT-konsultbolag som fokuserat på att utveckla säker och högkvalitativ mjukvara.
- Agreat-koncernen består av fyra bolag, varav Agreat Stockholm AB ägs till 71%.
- Agreat förvärvades i oktober 2023 till 100% till segmentet Digitalisering. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 30% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 46,6 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 4 662 561 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 10 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Förvärvet delfinansierades med en säljarrevers på 15 Mkr, vilken löper med 3,5% ränta och är efterställd bolagets banklån.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 3,0 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.



Övriga förvärv 2023

SET UP

- I februari 2023 förvärvade plattformsbolaget Svefa Partners bolaget Set Up, vilket erbjuder specialistkompetens inom hyresgästrådgivning, projektledning och säkerhet.
- Set Up förvärvades i februari 2023 till 100% till segmentet Samhällsbyggnad. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Svefa Partners motsvarande 12,7 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 20 141 stamaktier och 80 564 preferensaktier som emitterats i Svefa Partners AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Svefa Partners AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 31 december 2022, dvs. 299,45 kr per stamaktie och 113,29 kr per preferensaktie.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på resultatutfall för räkenskapsåret 2023. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till 15,0 Mkr (slutligt per 31 dec 2023). Maximalt kan villkorade köpeskillingen uppgå till 20,0 Mkr. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 0,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

RELEYE

- I augusti 2023 förvärvade plattformsbolaget Intellic Group bolaget Releye, vilket stärker gruppens strategiska och tekniska erbjudande inom CRM, affärsstrategi och Marketing automation.
- Releye förvärvades i augusti 2023 till 100% till segmentet Digitalisering. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Intellic Group motsvarande 14,8 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 5 464 aktier som emitterats i Intellic Group AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Intellic Group AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 30 juni 2023, dvs. 2 700 kr per aktie.
- Förvärvet delfinansierade med en säljarrevers på 22,0 Mkr, vilken löper med 3,5% ränta och är efterställd bolagets banklån.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 0,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.



K6 - Anställda, personal-
kostnader och ersättningar
till ledande befattningshavare

Kostnader för ersättningar
till anställda

Kostnader som redovisas för ersättningar
till anställda delas upp enligt följande:

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	1 664,7	1 432,0
Pensionskostnader	144,0	114,2
Sociala avgifter	479,7	398,5
Övriga personalkostnader	77,3	79,6
Totalt	2 365,8	2 024,3

Medelantal anställda

	Medelantalet anställda	Varav män
2024		
Moderbolaget	5	77%
Dotterbolag	2 270	59%
Totalt	2 275	59%

	Medelantalet anställda	Varav män
2023		
Moderbolaget	5	77%
Dotterbolag	1 972	59%
Totalt	1 977	59%

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensions-
planer samt en förmånsbestämd pensions-
plan enligt ITP 2 för tjänstemän i Sverige.
ITP-planens förmånsbestämda pensions-
åtaganden för ålder- och familjepension
tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt
ett uttalande från Rådet för finansiell
rapportering, UFR 10 Redovisning av pen-
sionsplanen ITP 2 som finansieras genom
försäkring i Alecta är detta en förmåns-
bestämd plan som omfattar flera arbetsgi-
vare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget
inte haft tillgång till information för att

kunna redovisa sin proportionella andel av
planens förpliktelser, förvaltningstillgång-
ar och kostnader vilket medfört att planen
inte varit möjlig att redovisa som en för-
månsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som
tryggas genom en försäkring i Alecta redo-
visas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och
familjepensionen är individuellt beräknad
och är bland annat beroende av lön, tidiga-
re intjänad pension och förväntad återstå-
ende tjänstgöringstid. Förväntade avgifter
nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar
som är tecknade i Alecta uppgår till 4,9
Mkr. Koncernens andel av de sammanlagda av-
gifterna till planen uppgår till 0,0%.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs
av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i
procent av försäkringsåtagandena beräknade
enligt Alectas försäkringstekniska metoder
och antaganden, vilka inte överensstämmer
med IAS 19. Den kollektiva konsoliderings-
nivån ska normalt tillåtas variera mellan
125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva
konsolideringsnivå understiger 125 procent
eller överstiger 155 procent ska åtgärder
vidtas i syfte att skapa förutsättningar för
att konsolideringsnivån återgår till norma-
lintervall. Vid låg konsolidering kan en
åtgärd vara att höja det avtalade priset för
nyteckning och minskning av befintliga för-
måner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd
vara att införa premierreduktioner.

Premierna till Alecta fastställs genom
antaganden om ränta, livslängd, driftskost-
nader och avkastningsskatt och är beräknad
så att betalning av konstant premie till
pensionstidpunkten räcker för hela mål-
förmånen, som baseras på den försäkrades
nuvarande pensionsmedförande lön, då ska
vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur
underskott som kan uppkomma ska hanteras,
men i första hand ska förluster täckas av
Alectas kollektiva konsolideringskapital,
och leder således inte till ökade kostnader
genom höjda avtalade premier. Det saknas
även regelverk för hur eventuella överskott
eller underskott ska fördelas vid avveck-



ank=20250526;2025052703452

ling av planen eller bolags utträde ur planen. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158 procent).

Koncernens kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner för 2024 uppgår till 144,0 Mkr (114,2 Mkr).

Löner och ersättningar fördelade enligt typ av ersättning per styrelseledamot och till koncernledning (Tkr):

2024	Grundlön	Bonus	Pension	Totalt
Styrelse tillika koncernledning				
Per Granath, styrelseledamot	1 080	0	0	1 080
Övriga	3 240	0	0	3 240
Totalt styrelse	4 320	0	0	4 320
Totalt i koncernen	4 320	0	0	4 320

Koncernen har ingått ett avtal med vd, Per Granath, som innebär att vid uppsägning ska Bolaget iaktta en uppsägningstid om sex (6) månader och Per Granath har en uppsägningstid om tre (3) månader. Ingen överenskommelse om avgångsvederlag finns.

Vid extra bolagsstämma den 17 december 2024 valdes tre nya ledamöter in i Brovikens styrelse och tre ledamöter avgick från sina uppdrag. Per Granath kvarstod som ledamot. Ingen ersättning till de nyvalda ledamöterna utgick under 2024.

2023	Grundlön	Bonus	Pension	Totalt
Styrelse tillika koncernledning				
Per Granath, Ordförande	1 080	0	0	1 080
Övriga	3 240	0	0	3 240
Totalt styrelse	4 320	0	0	4 320
Totalt i koncernen	4 320	0	0	4 320

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

Styrelsen består av 2 (4) män och 2 (0) kvinnor och koncernledningen består av 4 (4) och 0 (0) kvinnor.

K7 - Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

	2024	2023
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	8,9	5,6
Skatterådgivning	0,5	0,1
Övriga tjänster	0,9	0,8
Övriga byråer		
Revisionsuppdrag	1,4	0,6
Övriga tjänster	0,4	0,3
Summa	12,1	7,4

K8 - Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde:

	2024	2023
Likvida medel	13,3	6,8
Övriga ränteintäkter	0,2	0,0
Summa ränteintäkter	13,5	6,8

Finansiella kostnader

	2024	2023
Banklån	47,3	39,6
Säljarreverser	6,6	6,4
Summa räntekostnader till upplupet anskaffningsvärde	53,8	45,9
Leasingskuld	8,8	5,9
Övriga finansiella kostnader	1,8	1,1
Summa finansiella kostnader	64,4	52,9

ank=20250526;2025052703453



K9 - Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad	-67,0	-56,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1,3	-1,7
	-65,7	-58,4
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+):		
Temporära skillnader	19,4	6,3
Redovisad skatt	-46,3	-52,0
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	138,7	179,3
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	28,6	36,9
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	14,5	4,8
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-0,4
Nedskrivningar immateriella tillgångar	-	3,9
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	2,6	3,7
Schablonränta på periodiseringsfond	0,7	0,4
Justering avseende skatter för föregående år	-1,3	1,7
Skillnad i skattesats mellan moderbolag och utländska dotterbolag	1,0	0,3
Övrigt	0,0	0,7
Redovisad skatt	46,3	52,0
	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld, netto		
Ingående saldo	68,0	36,4
Redovisat i resultaträkningen	-19,4	-6,3
Förvärv	55,9	37,9
Övrigt	-0,2	-0,1
Utgående saldo	104,1	68,0

	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld (+) /skattefordran (-)		
Immateriella tillgångar	71,3	39,9
Leasingskuld	-67,2	-48,7
Nyttjanderättstillgång	67,1	49,0
Obeskattade reserver, periodiseringsfonder	34,9	27,6
Övrigt	-2,0	0,2
	104,1	68,0
Varav uppskjuten skattefordran	5,5	1,6
Varav uppskjuten skatteskuld	-109,6	-69,6

Underskottsavdrag som inte aktiverats uppgår till 72,7 Mkr (58,9 Mkr).

K10 - Goodwill

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets ingång	2 451,8	1 961,5
Förvärv av dotterföretag	748,9	539,6
Återfört mot resultaträkningen	-35,0	-
Årets nedskrivningar	-	-19,7
Valutakursdifferenser	-8,4	-29,6
Vid årets utgång	3 157,3	2 451,8

Nedskrivningsprövning

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter för att utvärdera om nedskrivningsbehov föreligger. Följande utgör de väsentliga goodwillposterna i koncernen:

	2024-12-31	2023-12-31
Data Ductus	264,8	194,2
Intellic	240,3	240,3
Agreat	153,4	153,4
NN	147,3	147,3
Equura	147,7	137,4
Alleda	490,8	338,1
HRP	420,8	428,3
Svefa	294,1	294,1
Gullers Grupp	177,7	-
Finance People	205,8	-
Övriga	614,7	518,6
Summa	3 157,3	2 451,8

Goodwillvärdet prövas årligen för att se om det finns ett nedskrivningsbehov. Den årliga nedskrivningsprövningen görs på plattformsbolagsnivå, tillika den nivå där uppföljningen av goodwill görs, genom att beräkna återvinningsvärdet, vilket består av det högsta av verkligt värde och nyttjandevärde. Nedskrivning av goodwill görs när det redovisade värdet på den kassa-



genererande enheten, vilket utgör respektive plattformsbolag överstiger återvinningsvärdet.

De värderingsmetoder som används vid värdering till verkligt värde följer den vägledning som återfinns i International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines.

Värderingen baseras på multipelbaserade värderingsmodeller som baseras på uppskattningar om rörelseresultat, nettoskuld samt medianmultipel som härleds från en jämförelsegrupp med börsnoterade bolag baserat på deras marknadsvärderingar och justeras med en tillämpbar rabatt eller premie. Över tid, per varje årlig nedskrivningsprövning, utvärderas tillämpad rabatt eller premie och justeras givet värde drivande skillnader mellan respektive plattformsbolag och jämförelsegruppen med börsnoterade bolag.

Väsentliga antaganden som använts i beräkning av verkligt värde

Beräkningarna av verkligt värde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Rörelseresultat
- Multipel

Resultatprognosen är baserad på företagsledningens senaste fastställda budget och prognoser samt rimlig och verifierbara antaganden som utgör Brovikens bästa uppskattning av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda. Utgångspunkten för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor.

Väsentliga antaganden som använts i beräkning av nyttjandevärde

Beräkningarna av nyttjandevärde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Rörelseresultat
- Diskonteringsfaktor
- Intäktsutveckling

Resultatprognosen är baserad på företagsledningens senaste fastställda budget och prognoser samt rimlig och verifierbara antaganden som utgör Brovikens bästa uppskattning av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under prognosperioden som är 4 år. Utgångspunkten för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor. Tillväxttakten efter prognosperioden är 2%. Diskonteringsräntan som tillämpas är 9,44% efter skatt.

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövningen har inte föranlett någon nedskrivning av goodwill.

Känslighetsanalyser

Känslighetsanalyser för beräkningarna av verkligt värde har genomförts, för ett antagande åt gången, genom att justera ned rörelseresultatet med 5% respektive multipeln med 1,0x.

Känslighetsanalysen visar att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat återvinningsvärde understiger redovisat värde för de väsentliga goodwillposterna.

K11 - Övriga immateriella anläggningstillgångar

2024	Programvara och tekniska lösningar	Kundrelationer och kundkontrakt	Varumärken	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	19,8	219,5	31,7	270,8
Rörelseförvärv	2,5	179,2	92,0	273,7
Investeringar	12,3	-	-	12,3
Utrangeringar	-0,6	-	-	-0,6
Kursdifferens	-0,2	-0,2	-0,2	-0,4
Vid årets utgång	33,8	398,5	123,5	555,8
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-7,8	-47,6	-3,8	-59,3
Årets avskrivningar	-4,5	-70,9	-4,7	-80,1
Utrangeringar	0,7	-	-	0,7
Kursdifferens	0,0	0,1	-	0,1
Vid årets utgång	-11,5	-118,4	-8,6	-138,5
Redovisat värde	22,2	280,2	114,9	417,3

2023	Programvara och tekniska lösningar	Kundrelationer och kundkontrakt	Varumärken	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	10,8	56,8	13,2	80,8
Rörelseförvärv	4,6	163,1	18,8	186,5
Investeringar	4,6	-	-	4,6
Kursdifferens	-0,2	-0,4	-0,5	-1,1
Vid årets utgång	19,8	219,5	31,7	270,8
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-5,8	-13,7	-2,0	-21,5
Årets avskrivningar	-2,0	-34,0	-1,8	-37,9
Kursdifferens	0,0	0,1	-	0,1
Vid årets utgång	-7,8	-47,6	-3,8	-59,3
Redovisat värde	12,0	171,9	27,9	211,5



ank=20250526;2025052703458

K12 - Materiella anläggningstillgångar

	Förbättrings- utgifter på			
2024	Fastigheter	annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	7,5	19,4	96,1	123,0
Rörelseförvärv	-	1,4	7,4	8,8
Investeringar	-	2,6	16,8	19,4
Utrangeringar	-	-2,6	-11,5	-14,1
Kursdifferens	-	0,3	0,5	0,8
Vid årets utgång	7,5	21,1	109,3	137,9
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-3,5	-9,5	-70,5	-83,5
Utrangeringar	-	2,3	11,1	13,4
Årets avskrivningar	-0,2	-3,0	-16,2	-19,4
Kursdifferens	-	-0,3	1,1	0,8
Vid årets utgång	-3,7	-10,4	-74,5	-88,6
Redovisat värde	3,8	10,7	34,9	49,5
	Förbättrings- utgifter på			
2023	Fastigheter	annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	7,3	13,6	84,5	105,4
Rörelseförvärv	0,2	0,1	2,5	2,8
Investeringar	-	6,0	13,5	19,5
Utrangeringar	-	-	-2,4	-2,4
Kursdifferens	0,0	-0,3	-1,9	-2,2
Vid årets utgång	7,5	19,4	96,1	123,0
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-3,2	-5,8	-61,0	-70,0
Utrangeringar	-	-	2,2	2,2
Årets avskrivningar	-0,2	-3,8	-13,1	-17,1
Kursdifferens	-	0,2	1,4	1,6
Vid årets utgång	-3,5	-9,5	-70,5	-83,5
Redovisat värde	4,0	9,9	25,7	39,6



K13 - Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	753,5	686,4
Reserv för kundförluster	-19,1	-14,9
Summa	734,4	671,5
	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna fordringar	608,8	451,7
Förfallna 1-30 dagar	105,4	190,5
Förfallna 31-60 dagar	16,2	22,8
Förfallna > 60 dagar	23,1	21,4
	753,5	686,4

Brovikens kunder består till stor del av stat, kommun och stora bolag i Sverige och Norge. Koncernen exponeras inte för några betydande kreditrisker i förhållande till någon enskild motpart eller grupp av motparter. Baserat på historisk information anser ledningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet. Se not K18 om förväntade kreditförluster.

K14 - Likvida medel

Likvida medel innefattar följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodo-havanden	572,9	455,8
Summa	572,9	455,8

Likvida medel består av omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut. Se Not 18 avseende kreditrisk.

K15 - Eget kapital**Aktiekapital**

Bolaget bildades den 5 september 2019 med ett aktiekapital om 50 000 kronor fördelat på 50 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 1 kr. Under 2020 genomfördes nyemissioner om totalt 34 185 A-aktier och 136 740 B-aktier, motsvarande en ökning av aktiekapitalet om 170 925 kr. I samband med nyemissionerna genomfördes en inlösen av de ursprungligen utfärdade 50 000 aktierna, innebärande en minskning av aktiekapitalet med 50 000 kr. Utgående aktiekapital 2020 uppgick till 170 925 kr. Under 2021 genomfördes ytterligare en nyemission bestående av 11 968 A-aktier och 47 870 B-aktier, varvid antalet aktier vid utgången av 2021 uppgick till 46 153 A-aktier och 184 610 B-aktier och aktiekapitalet uppgick till 230 763 kr.

Den 12 december 2023 fattade extra bolagsstämma beslut om att genomföra en uppdelning (split) av bolagets aktier med 1:100, varvid antalet B-aktier ökade från 184 610 till 18 461 000 och antalet A-aktier från 46 153 till 4 615 300.

I samband med sammanslagningen mellan Broviken Gruppen AB och Broviken Gruppen I AB fattade extra bolagsstämma den 12 december 2023 beslut om apportemission av 15 268 689 B-aktier och 3 817 172 A-aktier, vilka betalades genom att bolaget erhöll samtliga utfärdade aktier i Broviken Gruppen I AB.

Den 29 maj 2024 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 5 juni 2024 fattade styrelsen beslut om att emittera 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier.

Aktiekapitalet består efter genomförda emissioner av till fullo betalda 9 957 472 A-aktier och 39 829 689 B-aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 0,01 kr.

B-aktierna har i förhållande till A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) med ett belopp som motsvarar det totala belopp som inbetalats



till bolaget i samband med nyemissioner och aktieägartillskott (inklusive de belopp som tidigare inbetalats till Broviken Gruppen I AB), vilket per den 31 december 2024 uppgick till ett sammanlagt belopp om 1 765,9 Mkr. Därefter har B-aktierna företrädesrätt till en årligen kapitaliserad avkastning om sju procent på ovanstående belopp (räknat från inbetalning av dessa belopp), vilket per den 31 december 2024 uppgick till 400,2 Mkr ("Hurdle"). Därefter har A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning att erhålla ett belopp motsvarande 25% av ovan angiven Hurdle. Därefter fördelas vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) mellan B-aktierna och A-aktierna i fördelningen 80/20.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

K16 - Räntebärande skulder

Kortfristiga	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	178,6	239,2
Checkräkningskrediter	52,6	22,1
Säljarreverser	10,6	
Leasingskulder	133,1	94,9
Totalt redovisat värde	374,8	356,2
Långfristiga	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	474,1	333,0
Leasinskulder	192,5	143,0
Säljarreverser	134,1	88,0
Totalt redovisat värde	800,7	564,0
Summa	1 175,5	920,2
Varav efter 5 år	0,0	0,0

Lånevillkor

Brovikens avtal om banklån tecknas på plattformsbolagsnivå i samband med respektive förvärv med pant i aktier som ställd säkerhet. Respektive banklån löper till rörlig ränta, Stibor +2,75 respektive Nibor +2,75, på 5 år och amorteras normalt linjärt över tiden.

Samtliga banklån har särskilda villkor, vilka inkluderar så kallade covenant där banken har möjlighet att säga upp respektive lån om de finansiella nyckeltalen, vilka är baserade på EBITDA eller EBITA, inte är uppfyllda. Rapportering sker kvartals- respektive halvårsvis. För två (tre) av lånen var avtalsvillkoren inte uppfyllda per balansdagen, varvid den återstående långfristiga bankskulden på dessa lån, 28,0 (98,6) Mkr, har klassats som kortfristig. Efter räkenskapsårets slut så har banken godkänt waiver på samtliga lån.

Portföljbolag med verksamhet i Norge har finansierats i NOK, för att minska valutarisken. Utestående banklån och säljarreverser i NOK uppgår till 144,0 Mkr (86,4) respektive 79,8 Mkr (50,8).

Säljarreverser löper normalt med en ackumulerande ränta på 3,5-11,2%, varvid den högsta räntan avser förvärvet av HRP till en fast marginal + Nibor. Utestående säljarreverser förfaller under 2025-2026, dvs återstående löptid är upp till 2,0 år, dvs beroende på respektive bolags förvärvstidpunkt. Samtliga säljarreverser är efterställda respektive plattformsbolags banklån.

Checkräkningskrediter har en total ram på 230,2 Mkr (114,7 Mkr) varav 52,6 Mkr (22,1 Mkr) var utnyttjat per balansdagen. Respektive checkräkningskredit löper med rörlig ränta, Stibor +2,75 respektive Nibor +2,75. Avtalen innehåller sedvanliga avtalsvillkor för checkräkningskrediter inklusive villkor om årlig förlängning. Företagsinteckningar har pantsatts som säkerhet för checkräkningskrediterna, se vidare Ställda säkerheter.

	Valuta	Nominell ränta 2024	Löptid	2024-12-31	2023-12-31
Säkerställda banklån	SEK	5,4%	2025-30	509,6	493,7
Säkerställda banklån	NOK	6,9%	2025-30	143,1	78,5
Checkräkningskredit	SEK	5,4%	2025	52,6	14,2
Checkräkningskredit	NOK	6,9%	2025	-	7,9
Säljarrevers, efterställd	SEK	3,8%	2025-26	65,0	37,2
Säljarrevers, efterställd	NOK	7,1-11,1%	2025-26	79,8	50,8
Utställd säljoption till innehavare utan bestämmande inflytande	SEK	-	2031	17,1	-
Leasingskuld	SEK	2,8-8,5%		230,6	169,3
Leasingskuld	NOK	2,8-8,5%		95,0	68,6
Totalt				1 192,8	920,2

Se även not K18 och K19.

K17 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	81,0	72,5
Upplupna semesterlöner	189,5	145,8
Upplupna sociala avgifter	50,3	33,6
Förutbetalda intäkter	33,5	24,1
Övriga upplupna kostnader	77,9	46,1
Summa	432,2	322,1



ank=20250526:2025052703462

K18 - Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2024-12-31	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet
Finansiella tillgångar		
Långfristiga fordringar	15,7	-
Kundfordringar	734,4	-
Övriga fordringar	7,2	-
Upplupna intäkter från kunder	249,8	-
Likvida medel	572,9	-
	1 580,0	-
Finansiella skulder		
Banklån	652,7	-
Checkräkningskrediter	52,6	-
Säljarreverser	144,7	-
Leverantörsskulder	508,1	-
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	77,9	-
Villkorade köpeskillingar	-	213,1
	1 436,0	213,1

2023-12-31	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet
Finansiella tillgångar		
Långfristiga fordringar	14,0	-
Kundfordringar	671,5	-
Övriga fordringar	13,5	-
Upplupna intäkter från kunder	151,9	-
Likvida medel	455,8	-
	1 306,7	-
Finansiella skulder		
Banklån	572,2	-
Checkräkningskrediter	22,1	-
Säljarreverser	88,0	-
Leverantörsskulder	366,8	-
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	46,0	-
Villkorade köpeskillingar	-	111,1
	1 095,2	111,1

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörs-skulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Även för räntebärande lån utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde då lånen löper med rörlig ränta.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verklig värdehierarki baserat på indata som används i värderings-tekniken enligt följande:

- Nivå 1 - enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
- Nivå 2 - utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- Nivå 3 - utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Överföringar mellan nivåer

Inga överföringar mellan nivåer har skett under 2024 (2023).

Avstämning finansiella instrument värderade i nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Villkorade köpeskillingar	2024	2023
Ingående saldo	111,1	30,0
Anskaffningsvärde förvärv	154,1	103,3
Återfört mot resultaträkningen	-31,4	4,2
Kursdifferens	-1,2	-
Reglerat under året	-19,5	-26,4
Utgående saldo	213,1	111,1



anl=20250526:2025052703464

Värderingstekniker och indata

Följande tabeller visar vilka värderingstekniker som använts vid värdering till verkligt värde i Nivå 3, liksom väsentliga icke-observerbara indata.

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke observerbara indata	Samband mellan väsentliga icke observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Villkorade köpeskillingar	Resultatbaserad beräkning: Värderingsmodellen beräknar värdet på villkorad köpeskillning baserat på sannolika scenarier för framtida resultat enligt avtal.	Prognostiserat resultat	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: Resultatet var högre (lägre)

KÄNSLIGHETSSANALYS

För det verkliga värdet på villkorade köpeskillingar skulle rimligt möjliga förändringar i något av de väsentliga ej observerbara indata, allt annat lika, ha följande effekt:

Villkorad köpeskillning	Resultaträkningen	
	Ökning	Minskning
Rörelseresultat (10,0 % förändring)	-11,4	24,7

Risk avseende finansiella instrument

RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Finansierings-, likviditetsrisk
- Kreditrisk
- Ränterisk
- Valutarisk

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncer-

nens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av CFO. Den övergripande målsättningen för finansverksamheten är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Kapitalbehovet ska säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning.



FINANSIERINGS-, LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av CFO. Likviditetsbehovet följs upp löpande och i samband med översyner av Brovikens finansieringsbehov. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att i första hand nyttja koncernens befintliga kassa. För att underlätta likviditetsplanering och likviditetsstyrning har ett flertal av bolagen en checkräkningskredit som reserv och som kan nyttjas vid tillfälliga behov.

Specifikation av tillgänglig likviditet:

	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskrediter, ej utnyttjad	177,7	92,6
Banktillgodohavanden	572,9	455,8
Totalt	750,6	548,4

Koncernens räntebärande skulder, som framgår av Not K16, uppgick vid årsskiftet till 1 175,5 Mkr (920,2 Mkr) (kortfristiga skulder 374,8 Mkr och långfristiga skulder 800,7 Mkr).

Löptidsanalys avseende finansiella skulder - odiskonterade kassaflöden

2024-12-31	<3 mån	3-12 mån	1-5 år	> 5 år	Totalt
Banklån	62,8	195,2	555,1	-	813,0
Checkräkningskrediter	-	52,6	-	-	52,6
Säljarreverser	-	10,9	127,7	17,1	155,7
Villkorade köpeskillingar	-	132,5	67,2	-	199,7
Leasingskuld	33,3	99,8	205,2	-	338,2
Leverantörsskulder	508,1	-	-	-	508,1
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	77,9	-	-	-	77,9
Totalt	682,1	490,9	955,2	17,1	2 145,4
2023-12-31	<3 mån	3-12 mån	1-5 år	> 5 år	Totalt
Banklån	81,3	243,9	366,0	-	691,2
Checkräkningskrediter	-	22,1	-	-	22,1
Säljarreverser	-	-	103,6	-	103,6
Villkorade köpeskillingar	-	26,1	84,9	-	111,1
Leasingskuld	23,7	71,2	156,9	-	251,8
Leverantörsskulder	366,8	-	-	-	366,8
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	70,2	-	-	-	70,2
Totalt	542,1	363,3	711,4	0,0	1 616,8



KREDITRISK

Med kreditrisk avses exponering i form av placeringar av överskottslikviditet, kundfordringar och upplupna intäkter. Den främsta kreditrisken är koncernens kundfordringar. Vid varje rapporttillfälle bedöms risken för kreditförluster framåtblickande genom den förenklade metoden, det vill säga över den återstående löptiden, av respektive dotterbolag. Historisk statistik samt övrig relevant känd information är bas för bedömningen, för såväl förfallna som ej förfallna kundfordringar. Då en fordran är förfallen görs en individuell bedömning. Kundfordringarna är spridda över ett stort antal motparter, och koncernen är inte beroende av ett fåtal enskilda kunder. Därför finns ingen koncentration av kreditrisk i kundfordringar. Se även not K13 avseende kundfordringar.

Överskottslikviditet placeras på inlåningskonton hos de större nordiska affärsbankerna. Likvida medel investeras endast hos bank med hög kreditrating. Risken för kreditförluster knuten till bankkonton bedöms därmed vara begränsade, dvs ej väsentliga, och redovisas inte.

Maximal exponering för kreditrisk

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga fordringar	15,7	14,0
Kundfordringar	734,4	671,5
Upplupna intäkter från kunder	249,8	151,9
Övriga fordringar	9,2	15,5
Likvida medel	572,9	455,8
Totalt	1 582,0	1 388,7

Kreditförlustreserv

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående reserv	14,9	18,1
Årets reserveringar för osäkra fordringar/återföring av kreditförluster	4,2	-3,2
Utgående reserv	19,1	14,9

RÄNTERISK

Den marknadsrisk som främst påverkar Broviken är ränterisken, som kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens låneavtal löper till rörlig ränta, med 3-månaders räntebindningstid. Bolag som har överskottslikviditet och inte förväntas göra något tilläggsförvärv i närtid kan överväga att amortera extra på banklån för att sänka ränterisken.

Genomslaget på räntekostnaderna vid en ränteuppgång/räntenedgång på 1 procentenhet på balansdagen skulle vara +/-6,6 Mkr.

VALUTARISK

Koncernen verkar i Sverige och Norge och utsätts därigenom för valutarisker från valutaexponeringar i norska kronor främst i form av omräkningsexponering. Koncernens resultat påverkas av omräkning av norska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. Vidare uppstår valutarisk genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Exponeringen i norska kronor har därför delvis finansierats genom upplåning i norska kronor.

Nettotillgångar i NOK uppgår till 869,2 Mkr inklusive goodwill. Genomslaget på resultaträkningen vid en kursförändring på 5 procentenheter på balansdagen skulle vara 43,4 Mkr och på koncernens totalresultat 1,2 Mkr.

Kapitalhantering

Koncernens policy är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en god grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Styrelsen söker uppnå en balans mellan den högre avkastning på eget kapital som möjliggörs med hög belåningsgrad och fördelarna och säkerheten som följer av en stark kapitalbas. Målsättningen är att fortsätta generera avkastning till ägare och nytta för andra intressenter.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen är föremål för externa kapitalkrav, se även not K16.

K19 - Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter för banklån	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterbolag	2 715,4	2 176,6
Företagsinteckningar	146,3	94,6

Ställda säkerheter övrigt	2024-12-31	2023-12-31
Spärrmedel bank, hyresgaranti	-	0,1
Spärrmedel bank, Euroclear	-	0,1

Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Borgen för Rajd Systech AB	0,2	0,2

K20 - Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, koncernledning och verkställande direktör dels genom ägande i Broviken, dels genom rollen som ledande befattningshavare.

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Inga transaktioner med närstående förekommer utöver ersättning till ledande befattningshavare och för hyreskontrakt för lokal.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningen till nyckelpersoner, tillika närstående, framgår i not K6.

Hyreskontrakt för lokal

Broviken hyr kontorslokaler av Fagra Fastigheter 1 AB, vilket är ett bolag som kontrolleras av Brovikens VD Per Granath. Hyran, som är satt på marknadsmässiga villkor, uppgick för 2024 till 1,8 Mkr inklusive moms.



ank=20250526:2025052703468

K21 - Bolag som omfattas av dessa finansiella rapporter

Broviken Gruppen AB är moderbolag i koncernen som inkluderar dotterbolag enligt förteckningen nedan. I de fall ett nyförvärvat dotterbolag har ett räkenskapsår som inte sammanfaller med moderbolagets förlängs eller förkortas dess räkenskapsår så att det sammanfaller med moderbolaget på respektive bolags nästkommande ordinarie årsstämma.

I nedanstående bild anges huvudsakligt verksamhetsland och ägarandel vid utgången av 2024 respektive 2023.

SVERIGE EFK Partners AB 65% 71%	SVERIGE DATA Ductus Partners AB 63% 65%	SVERIGE Equra AB 72% 61%	SVERIGE Alleda AB 61% 64%	SVERIGE NN Partners AB 53% 53%	SVERIGE Intellic Group AB 64% 65%
SVERIGE Psykologpartners AB 69% 68%	SVERIGE Agreat Partners AB 70% 70%	SVERIGE Macuire Partners AB 68% -	SVERIGE Gullers Grupp Partners AB 60% -	SVERIGE SportsMed Sweden Partners AB 70% 70%	SVERIGE Ortopedi-partners i Sverige AB 63% -
SVERIGE Svefa Partners AB 81% 82%	SVERIGE Modigo Partners AB 70% 70%	SVERIGE Brightmill Partners AB 65% 65%	SVERIGE Prolegia Partners AB 79% 80%	SVERIGE React Risk Advisory AB 60% -	NORGE Finance People Partners AS 65% -
NORGE HRP Partners AS 54% 54%	NORGE BER Partners AB 60% 60%				



K22 - Innehav utan bestämmande inflytande

Nedan presenteras finansiell information i sammandrag enligt IFRS redovisningsstandarder (före eliminering av interna transaktioner) för dotterföretag med väsentliga innehav utan bestämmande inflytande.

	Data Ductus		Equra	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	62,7%	65,4%	71,6%	61,5%
Anläggningstillgångar	310,3	235,9	204,7	174,9
Omsättningstillgångar	168,7	145,4	39,7	47,1
Långfristiga skulder	-55,8	-43,3	-23,0	-41,3
Kortfristiga skulder	-161,6	-113,5	-50,2	-51,5
Nettotillgångar	261,6	224,5	171,3	129,2
Nettotillgångar:				
Innehav utan bestämmande inflytande	113,8	92,1	48,6	49,8
	Data Ductus		Equra	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	464,6	448,7	257,3	304,4
Årets resultat	14,8	21,6	5,5	-1,9
Övrigt totalresultat	-1,6	0,7	-	-
Årets totalresultat	13,2	22,2	5,5	-1,9
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	7,1	7,4	1,6	-0,6
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	57,5	47,3	10,3	31,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8,0	-3,8	-0,5	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39,0	-49,1	-23,2	-34,5
Årets kassaflöde	10,5	-5,6	-13,5	-3,4



	Alleda		NN Partners	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	60,6%	63,8%	53,0%	53,1%
Anläggningstillgångar	567,0	360,8	152,4	154,4
Omsättningstillgångar	164,9	101,8	210,1	224,2
Långfristiga skulder	-96,2	-47,2	-14,7	-6,8
Kortfristiga skulder	-211,9	-122,1	-181,3	-226,0
Nettotillgångar	423,8	293,4	166,5	145,8
Nettotillgångar:				
Innehav utan bestämmande inflytande	167,1	106,2	78,3	68,4
	Alleda		NN Partners	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	619,9	506,0	873,3	949,1
Årets resultat	27,4	27,8	20,2	27,3
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	27,4	27,8	20,2	27,3
Årets resultat hänförligt till				
innehav utan bestämmande inflytande	10,7	10,1	9,7	12,8
Årets övrigt totalresultat hänförligt till				
innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	51,4	46,3	45,1	-5,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,1	-0,3	-	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49,9	-65,6	-10,4	-35,7
Årets kassaflöde	-0,6	-19,6	34,6	-41,2

	Intellic Group		HRP	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	64,2%	64,9%	54,1%	54,1%
Anläggningstillgångar	252,8	255,2	520,0	510,8
Omsättningstillgångar	59,2	62,5	162,1	169,1
Långfristiga skulder	-83,9	-109,1	-140,1	-150,7
Kortfristiga skulder	-81,1	-75,0	-239,0	-233,2
Nettotillgångar	147,0	133,7	303,0	296,0
Nettotillgångar:				
Innehav utan bestämmande inflytande	52,6	47,0	139,0	135,8
	Intellic Group		HRP	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	254,0	219,2	769,0	734,1
Årets resultat	10,7	18,0	12,1	0,7
Övrigt totalresultat	-	-	-5,1	-22,1
Årets totalresultat	10,7	18,0	7,0	-21,4
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4,8	6,4	5,3	0,6
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2,3	-10,1
Kassaflöde från löpande verksamheten	45,9	28,9	50,8	86,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,5	-1,2	-11,1	-14,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39,7	-41,3	-54,4	-55,2
Årets kassaflöde	1,7	-13,6	-14,7	16,8



	Svefa*		Agreat	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	80,8%	82,4%	70,3%	70,0%
Anläggningstillgångar	323,0	322,8	200,1	209,3
Omsättningstillgångar	134,2	129,6	37,3	44,3
Långfristiga skulder	-47,2	-59,4	-59,9	-74,1
Kortfristiga skulder	-132,1	-129,7	-35,2	-34,7
Nettotillgångar	277,9	263,4	142,4	144,6

Nettotillgångar:

Innehav utan bestämmande inflytande	53,2	46,3	42,2	43,4
-------------------------------------	------	------	------	------

	Svefa*		Agreat	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	413,3	411,8	134,1	35,4
Årets resultat	14,6	17,1	-9,3	-4,0
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	14,6	17,1	-9,3	-4,0

Årets resultat hänförligt till

innehav utan bestämmande inflytande	2,3	0,5	-2,7	-1,3
-------------------------------------	-----	-----	------	------

Årets övrigt totalresultat hänförligt till

innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
-------------------------------------	---	---	---	---

Kassaflöde från löpande verksamheten	59,6	30,5	9,6	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,3	-1,1	0,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-54,1	-21,7	-12,0	3,0
Årets kassaflöde	3,2	7,7	-2,4	2,4

*Svefas ägarandel avser värdefördelning, då det finns flera aktieslag i bolaget.



ank=20250526:2025052703473

	Gullers Grupp		FinancePeople	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	60,0%	-	65,0%	-
Anläggningstillgångar	288,4	-	304,7	-
Omsättningstillgångar	164,7	-	63,0	-
Långfristiga skulder	-88,1	-	-173,2	-
Kortfristiga skulder	-232,0	-	-82,0	-
Nettotillgångar	133,1	-	112,5	-
Nettotillgångar:				
Innehav utan bestämmande inflytande	53,2	-	39,4	-
	Gullers Grupp		FinancePeople	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	189,2	-	-	-
Årets resultat	-4,1	-	-2,8	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-4,1	-	-2,8	-
Årets resultat hänförligt till				
innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	-	-1,0	-
Årets övrigt totalresultat hänförligt till				
innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	-4,3	-	1,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,2	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8,8	-	46,3	-
Årets kassaflöde	4,2	-	47,9	-



ank=20250526;2025052703474

K23 - Leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller covenantar eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

2024	Lokaler	Fordon och övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde	216,4	20,1	236,5
Tillkommande leasingavtal	201,4	17,7	219,1
Avskrivningar	-114,1	-14,3	-128,4
Kursdifferenser	-1,2	0,0	-1,2
Utgående redovisat värde	302,5	23,5	326,0

2023	Lokaler	Fordon och övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde	206,8	12,5	219,3
Tillkommande leasingavtal	110,2	19,6	129,8
Avskrivningar	-95,1	-11,9	-107,0
Kursdifferenser	-5,5	-0,1	-5,6
Utgående redovisat värde	216,4	20,1	236,5

Tillkommande leasingavtal inkluderar anskaffningsvärde för under året nyanskaffade nyttjanderätten samt tillkommande belopp vid omprövningen av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats eller att omfattningen av avtalet har justerats.

Leasingskuld

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristig leasingskuld	133,1	94,9
Långfristig leasingskuld	192,5	143,0
Totalt leasingskuld	325,6	237,9

För löptidsanalys av leasingskulder, se not K18 Finansiella tillgångar och skulder.

Belopp redovisade i resultatet

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	128,4	107,0
Ränta på leasingskulder	8,8	5,9
Totalt	137,2	112,9

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	129,4	111,6
Totalt	129,4	111,6

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.



Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontorslokaler. Leasingavtalen har normalt en löptid på 3-5 år, med några få undantag. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid.

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 3 år, som förlängs med ytterligare perioder om 3 år om Koncernen inte säger upp avtalet med 3 till 9 månaders uppsägningsstid. För kontor bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden - dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Redovisad leasingkuld för dessa avtal uppgår till 302,6 Mkr (217,0).

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på 3 år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar Koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Uppskattade restvärdesgarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera leasingkulden och nyttjanderättstillgången. Den 31 december 2024 uppskattar Koncernen att restvärdesgarantier uppgår till 22,1 Mkr (15,3).

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med leasingperioder på 3 år. Dessa leasingavtal är korttidsleasingavtal och/eller leasing av lågt värde.



K24 - Specifikation till rapporten över kassaflöden

Likvida medel innefattar följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	572,9	455,8
Summa	572,9	455,8

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Transaktioner som inte medför betalningar

	2024-12-31	2023-12-31
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits		
Förvärv av tillgång genom leasingavtal	139,8	75,5
Förvärv av rörelse genom emission av aktier	185,0	127,1

Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten - koncernen

	Banklån	Leasingskuld	Säljarreverser	Övriga ränte- bärande skulder	Totalt
INGÅENDE BALANS 2024	572,2	237,9	88,0	22,1	920,2
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten					0,0
Upptagna lån	298,0			30,8	328,9
Amortering av lån	-225,9				-225,9
Amortering av leasingskuld		-129,4			-129,4
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	72,2	-129,4	0,0	30,8	-26,4
Förvärvade verksamheter					
Valutakursdifferenser	4,8	-2,0		-0,4	2,4
Andra förändringar					0,0
Rörelseförvärv		79,3	56,7		136,0
Tillkommande leasingskulder		139,8			139,8
Periodisering av lånekostnad	3,5				3,5
Upplupen ränta					0,0
Summa andra förändringar	3,5	219,1	56,7	0,0	279,3
UTGÅENDE BALANS 2024	652,6	325,6	144,7	52,5	1 175,4

	Banklån	Leasingskuld	Säljarreverser	Övriga ränte- bärande skulder	Totalt
INGÅENDE BALANS 2023	575,5	219,0	49,2	0,0	843,7
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten					0,0
Upptagna lån	201,7			21,7	223,4
Amortering av lån	-198,0				-198,0
Amortering av leasingskuld		-105,6			-105,6
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	3,8	-105,6	0,0	21,7	-80,2
Förvärvade verksamheter					
Valutakursdifferenser	-6,5	-5,3		0,4	-11,4
Andra förändringar					0,0
Rörelseförvärv		54,3	38,8		93,1
Tillkommande leasingskulder		75,5			75,5
Periodisering av lånekostnad	-0,5				-0,5
Upplupen ränta					0,0
Summa andra förändringar	-0,5	129,8	38,8	0,0	168,1
UTGÅENDE BALANS 2023	572,2	237,9	88,0	22,1	920,2

K25 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Gullers Grupp inom segmentet Specialisttjänster har ingått avtal att förvärva TBS Media. Bolaget erbjuder ett komplett tjänsteutbud för annonsering i både varumärkesbyggande och mer taktiska mediekanaler, branding och performance. Bolagets årliga intäkter uppgår till omkring 22 Mkr och ett rörelseresultat på omkring 6 Mkr. Den fasta köpeskillingen uppgick till 14 Mkr. Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskillning utgå.



Väsentliga redovisningsprinciper

Nya IFRS redovisningsstandards som ännu inte börjat tillämpas

Av IASB antagna nya eller ändrade IFRS redovisningsstandards med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Broviken Gruppen AB och dess dotterbolag. Dotterbolag är bolag som står under bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget är exponerad för rörlig avkastning från sitt innehav och har förmåga att påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Ett dotterbolag omfattas av koncernredovisningen från den tidpunkt som moderbolaget får bestämmande inflytande tills dess det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Broviken redovisar rörelseförvärv enligt förvärvsmetoden från tidpunkten då bestämmande inflytande erhålls. Transaktionsutgifter redovisas direkt i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Vid förvärv där innehavaren utan bestämmande inflytande har en option att sälja sitt aktieinnehav till koncernen vid en framtida tidpunkt, redovisar koncernen inte något innehav utan bestämmande inflytande i stället redovisas en skuld för den utställda säljoptionen. En utställd säljoption utgör en finansiell skuld som värderas till nuvärdet av det

bedömda framtida lösenbeloppet. Eventuella omvärderingar av sådana skulder redovisas direkt i eget kapital.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och värdeförändringen redovisas under övriga intäkter eller övriga rörelsekostnader resultaträkningen.

Utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

Intäkter

Brovikens affär består av försäljning och uthyrning av konsulter. Brovikens plattformsbolag säljer som huvudman främst konsulttimmar på löpande räkning där antal timmar hanteras via tidrapporteringssystem och priset per timme är fastställt i ramavtal, avropsavtal och på löpande räkning. Intäkt redovisas i den period tjänsten utförs. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma

att erhållas, med avdrag för lämnade volym- och prisrabatter. Tjänsterna utgör en serie av i allt väsentligt likartade tjänster som levereras på ett likartat sätt utifrån överenskommelse mellan Brovikens portföljbolag och kunden, genom respektive avropsavtal i kombination med tillhörande ramavtal. Grad av uppfyllande av prestationsåtagande mäts på samma sätt dvs i antal arbetade konsulttimmar för kunden. Tjänsterna kan inbördes skilja sig åt, men utifrån avtalen görs normalt ingen skillnad i undertyper av tjänster förutom att timpriset kan variera mellan olika konsulter. Tjänsterna levereras och konsumeras på samma sätt över tid. Varje utförd arbetstimme utgör ett steg i uppfyllandet av prestationsåtagandet att tillhandahålla konsulttimmar löpande. Därför intäktsförs utfört arbete löpande enligt överenskommen prislista i takt med att timmar levereras till kund.

Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag, tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och redovisas i posten "Upplupna intäkter".

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, sk intäktsredovisning över tid. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört uppdrag på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust redovisas som kostnad när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upplupna intäkter" respektive "Förutbetalda intäkter".

Personalkostnader

Ersättningar

Majoriteten av de anställda inom Broviken har en fast lön, men även en rörlig lönedel kan förekomma. Kostnader för vinstan-

dels- eller bonusbetalningar redovisas när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt. Olika mätbara kriterier bestämmer hur stor rörlig ersättning den anställda kan erhålla i förekommande fall. Kostnaden för rörlig lön resultatförs i takt med intjänande och en upplupen kostnad redovisas i bokslutet.

Ersättningar efter avslutad anställning

Broviken har olika pensionsplaner för olika portföljbolag vilka klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens förmånsbestämda pensionsplan enligt ITP 2 redovisas som avgiftsbestämd pensionsplan, se not K6. Pensionspremier hänförliga till avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter består av ränteintäkter och i förekommande fall utdelningsintäkter, samt vinst vid omvärdering eller avyttring av finansiella instrument. Koncernens finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodiserade transaktionskostnader, förlust vid värdeförändring eller avyttring av finansiella instrument.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i resultaträkningen.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över använd-

ningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Som leasetagare redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/bolagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingsskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv när erlagd köpeskillning överstiger verkligt värde av identifierbara nettotillgångar i förvärvad enhet. Goodwill skrivs inte av utan är föremål för nedskrivningsprövning årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde, se Nedskrivningar. Se vidare not K10.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av tillgångar som har förvärvats bestående av Kundrelationer, Varumärken, Kundkontakt eller Programvara och tekniska installationer.

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över beräknad nyttjandeperiod, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är



tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Programvara och tekniska lösningar 1-5 år
- Kundrelationer och kundkontrakt 1-5 år
- Varumärken 2-8 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vinst eller förlust vid avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder;

- Fastigheter 25-50 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet 2-8 år
- Maskiner och inventarier 2-5 år

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar består av likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter från kunder, övriga fordringar och finansiella anläggningstillgångar. Finansiella skulder består av checkräkningskredit, leverantörsskulder, låneskulder, säljarreverser, villkorade köpeskillingar, utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande, upplupna kostnader och övriga skulder.

Finansiella tillgångar

Den påföljande värderingen av samtliga av koncernens finansiella tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinst eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella skulder

Den påföljande värderingen av samtliga av koncernens finansiella skulder, förutom villkorade köpeskillingar, sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinst eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet, vilket innebär att nettovinst och -förluster redovisas i resultatet under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserv redovisas för alla finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. För samtliga dessa finansiella tillgångar beräknas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster eller om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället, till de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Bedömningen görs per varje balansdag.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	MB3	-11,7	-5,9
Personalkostnader	MB4	-7,6	-6,8
Övriga rörelsekostnader		-0,1	-6,4
Rörelseresultat		-19,4	-19,0
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag		0,3	0,6
Ränteintäkter	MB5	5,2	1,9
Räntekostnader		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster		-13,8	-16,5
Resultat före skatt			
Skatt	MB6	0,0	0,0
Årets resultat		-13,8	-16,5

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat, varför endast en rapport presenteras.



Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	MB7	1 825,2	1 596,0
Summa anläggningstillgångar		1 825,2	1 596,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		47,2	0,0
Skattefordringar		0,0	0,0
Övriga fordringar		0,0	5,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,7	0,5
		48,0	5,9
Kassa och bank	MB8	206,9	141,1
Summa omsättningstillgångar		254,9	147,0
SUMMA TILLGÅNGAR		2 080,1	1 743,0

ank=20250526;2025052703483



Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	MB9	0,5	0,4
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 214,7	862,7
Balanserat resultat		873,5	890,0
Årets resultat		-13,8	-16,5
Summa anläggningstillgångar		2 074,9	1 736,6
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		0,6	1,4
Skatteskulder		0,1	0,0
Övriga kortfristiga skulder		0,5	0,3
Upplupna kostnader		4,0	4,6
		5,2	6,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 080,1	1 743,0



Moderbolagets rapport
över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01	0,4	862,7	873,5	1 736,6
Årets resultat tillika årets totalresultat			-13,8	-13,8
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,1	352,0		352,1
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	352,0	0,0	352,1
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31	0,5	1 214,7	859,7	2 074,9

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2023-01-01	0,2	0,0	630,0	630,2
Årets resultat tillika årets totalresultat			-16,5	-16,5
Transaktioner med aktieägare				
Apportemission	0,2	862,7		862,8
Nyemission	0,0			0,0
Erhållet aktieägartillskott			260,0	260,0
Summa transaktioner med aktieägare	0,2	862,7	260,0	1 122,9
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-12-31	0,4	862,7	873,5	1 736,6



ank=20250526;2025052703486

Moderbolagets rapport
över kassaflöden

Mkr	Not	2024	2023
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		-13,8	-16,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Resultat från andelar i koncernbolag		-0,3	-0,6
Ränteintäkter		-5,2	-1,9
Erhållen ränta		5,2	1,9
Betald skatt		0,0	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-14,1	-17,1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+)/ökning (-) av övriga rörelsefordringar		-42,1	1,2
Minskning (-)/ökning (+) av övriga rörelseskulder		-1,2	0,6
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-57,4	-15,3
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		-230,3	-279,3
Avyttring av dotterföretag		1,4	2,4
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-228,9	-276,9
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Insatt kapital och nyemission		352,1	260,0
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		352,1	260,0
ÅRETS KASSAFLÖDE		65,8	-32,1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN	MB8	141,1	173,3
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		206,9	141,1



Noter moderbolaget

MB1 - Redovisningsprinciper moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS redovisningsstandarder som ska göras.

Skillnad mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för vid redovisning av finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga - såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas regelerna avseende nedskrivning i IFRS 9 nedskrivningsregler.

MB2 - Moderbolagets inköp och försäljningar till koncernbolag

Försäljning till koncernbolag uppgick till 0% (0%) och inköp från koncernbolag uppgick till 17% (19%).

MB3 - Uppgift om revisorns arvode och kostnadsersättning

Ersättningar till revisorer

KPMG AB	2024	2023
- revisionsuppdrag	2,5	0,5
- övriga tjänster	0,4	0,2
Summa	2,9	0,7

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag.



MB4 - Anställda
och personalkostnader

Kostnader för ersättningar
till anställda

Kostnader som redovisas för ersättningar
till anställda delas upp enligt följande:

	2024	2023
Löner och ersättningar	5,4	5,2
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,2	0,1
Sociala avgifter	1,6	1,5
Övriga personalkostnader	0,4	0,0
Totalt	7,6	6,8

Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	5	5
Varav män	77%	77%

Pensionsförpliktelser

Bolaget tillämpar avgiftsbestämda pensions-
planer, vilket innebär att bolagets
åtagande utgörs av att betala premier. Där-
efter finns inget ytterligare åtagande.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE ENLIGT TYP AV ERSÄTTNING
PER STYRELSELEDAMOT OCH TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2024

Tkr	Grundlön exkl bonus	Bonus	Pension	Totalt
Styrelse tillika ledande befattningshavare				
Per Granath, VD	702	-	-	702
Övriga	2 109	-	-	2 109
Totalt	2 811	-	-	2 811

Vid extra bolagsstämma den 17 december 2024 valdes tre nya ledamöter
in i Brovikens styrelse och tre ledamöter avgick från sina uppdrag.
Per Granath kvarstod som ledamot. Ingen ersättning till de nyvalda
ledamöterna utgick under 2024.



LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE ENLIGT TYP AV ERSÄTTNING
PER STYRELSELEDAMOT OCH TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023

Tkr	Bruttolön, exkl bonus	Bonus	Pension	Totalt
Styrelse tillika ledande befattningshavare				
Per Granath, VD	702	-	-	702
Övriga	2 109	-	-	2 109
Totalt	2 811	-	-	2 811

Koncernen har ingått ett avtal med vd, Per Granath, som innebär att vid uppsägning ska Bolaget iakttä en uppsägningstid om sex (6) månader och Per Granath har en uppsägningstid om tre (3) månader. Ingen överenskommelse om avgångsvederlag finns.

Könsfördelning i styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsen består av 2 (4) män och 2 (0) kvinnor och ledande befattningshavare består av 4 (4) män och 0 (0) kvinnor.

MB5 - Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	0,2	0,1
Ränteintäkter, övrigt	5,0	1,8
Summa ränteintäkter	5,2	1,9

Bolaget aktiverar inte underskottsavdrag, då bolaget inte har några skattepliktiga intäkter. Ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 72,7 Mkr (58,9 Mkr).

MB7 - Andelar i dotterbolag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående		
anskaffningsvärden	1 596,0	455,6
Inköp	230,3	1 142,2
Avyttring	-1,1	-1,8
Utgående		
ackumulerade anskaffningsvärden	1 825,2	1 596,0

MB6 - Inkomstskatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:	2024	2023
Aktuell		
skattekostnad (+)/skatteintäkt (-)		
Årets skattekostnad	0,0	0,0
	0,0	0,0

Avstämning av effektiv skatt

Redovisad resultat före skatt	-13,8	-16,5
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	2,8	3,4
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	0,0	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,8	-3,4
Redovisad skatt	0,0	0,0



Resultaträkning per segment

Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
HRP Partners AS	926 018 019	Oslo	54,1%/54,1%	179,4	179,4
HRP AS	988 889 245	Oslo	Indirekt 100%		
Svefa Partners AB	559286-0216	Stockholm	79,3%/79,3%	176,0	175,7
Svefa Holding AB	556542-2671	Stockholm	Indirekt 100%		
Svefa AB	556514-3434	Stockholm	Indirekt 100%		
Värderingsdata i Kungsbacka AB	556544-8874	Kungsbacka	Indirekt 100%		
Set Up AB	556800-4328	Stockholm	Indirekt 100%		
Modigo Partners AB	559286-0208	Stockholm	69,6%/69,6%	32,4	32,4
Modigo AB	556920-9561	Stockholm	Indirekt 100%		
ADHD Care by Modigo AB	559258-0798	Stockholm	Indirekt 100%		
Brightmill Partners AB	559344-2451	Stockholm	66,4%/66,4%	41,5	41,5
Brightmill AB	556861-8697	Stockholm	Indirekt 100%		
Brightmill Aps	43884824	Köpenhamn	Indirekt 100%		
Brightmill GmbH	9418/50172/2024	Hamburg	Indirekt 100%		
Corplus Partners AB	559369-6031	Stockholm	64,7%/64,7%	46,7	46,8
Corplus AB	556886-3582	Stockholm	Indirekt 100%		
Corplus Syd AB	559053-7170	Malmö	Indirekt 100%		
Prolegia Partners AB	559373-3768	Stockholm	78,8%/78,8%	60,1	61,0
Prolegia Research AB	556861-8317	Bromma	Indirekt 100%		
SportsMed Sweden Partners AB	559373-3776	Stockholm	70,0%/70,0%	50,2	50,2
SportsMed Sweden AB	556750-8071	Göteborg	Indirekt 100%		
Maquire Partners AB	559373-3784	Stockholm	67,6%/67,6%	24,3	0,0
Maquire Holding AB	559231-8868		Indirekt 100%		
Maquire Group AB	556725-8388		Indirekt 100%		
Maquire Sverige AB	556756-3506		Indirekt 100%		
Jerrie AB	556881-2571		Indirekt 100%		
Flipr AB	559346-6757		Indirekt 100%		
Agreat Partners Sweden AB	559420-7093	Stockholm	70,3%/70,3%	109,3	108,8
Agreat Holding Sweden AB	559111-6321	Göteborg	Indirekt 100%		
Agreat AB	559111-6313	Göteborg	Indirekt 100%		
Agreat Stockholm AB	559382-2041	Stockholm	Indirekt 69%		
Gullers Grupp Partners AB	559420-7101	Stockholm	60,0%/60,0%	82,3	0,0
Gullers Grupp AB (10)	556370-4260		Indirekt 100%		



Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat	Redovisat
				värde 2024-12-31	värde 2023-12-31
Gullers Grupp Göteborg AB (60)	556505-8814		Indirekt 100%		
Gullers Grupp Effect AB	556627-2877		Indirekt 100%		
Gullers Grupp Slussen AB (50)	556393-2150		Indirekt 100%		
Gullers Grupp Stockholm AB (70)	559131-1500		Indirekt 100%		
Nordisk Organisationskommunikation AB	556590-1484		Indirekt 100%		
Matter AB	556873-7471		Indirekt 100%		
Le Bureau Suede AB	556688-0398		Indirekt 100%		
STIMO AB	559084-4691		Indirekt 100%		
SPRIDA AB	556573-3077		Indirekt 100%		
KAPI AB	556771-3283		Indirekt 100%		
Gullers Grupp ApS	43670549		Indirekt 100%		
Nyla Design AB	556782-8925		Indirekt 100%		
BER Partners AS	931 124 528	Oslo	60,0%/60,0%	24,5	24,5
BER Bygg og Eiendomsrevisjon AS	992 981 067	Oslo	Indirekt 100%		
Ortopedipartners i Sverige AB	559468-2725		62,7%/62,7%	33,6	-
Ortopediskt Centrum i Stockholm AB	556777-0150		Indirekt 100%		
Nekivorb 15 AB	559468-2733		100,0%/100,0%	0,0	-
React Risk Advisory Sweden AB	559098-9918		60,0%/60,0%	12,7	-
Finance People Partners AS	934399943		65,0%/65,0%	76,5	-
Finance People AS	997015894		Indirekt 100%		
Broviken Gruppen I AB	559152-9135	Stockholm	100,0%/100,0%	862,8	862,8
EFK Partners AB	559214-2524	Stockholm	Indirekt 65,4%		
Energi Funktion Komfort, Skandinavien AB	556860-3285	Stockholm	Indirekt 100%		
Facil Consult AB	556593-9492		Indirekt 100%		
			Indirekt 62,7%		
Data Ductus Partners AB	559176-2082	Stockholm	/ 75,9%		
Data Ductus Holding AB	556615-3762	Skellefteå	Indirekt 100%		
Data Ductus AB	556504-2941	Skellefteå	Indirekt 100%		
Data Ductus US Inc	EIN 45-5349452	Longmont, USA	Indirekt 100%		
Data Ductus Singapore	UEN 201634432D	Singapore	Indirekt 100%		
Reaktiva System i Skellefteå AB	559190-4924	Skellefteå	Indirekt 91%		
AquaDuctus AB	556924-8189	Skellefteå	Indirekt 50%		
Data Ductus Luleå AB	556620-8160	Luleå	Indirekt 100%		
Ductus Productum AB	559192-5325	Skellefteå	Indirekt 100%		



Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat	Redovisat
				värde 2024-12-31	värde 2023-12-31
Rajd Systech AB	556734-6837	Piteå	Indirekt 49,9%		
Datakraft i Småland Partners AB	559261-2898	Stockholm	Indirekt 70%		
Datakraft i Småland AB	556567-9940	Gnosjö	Indirekt 100%		
Equra AB	559192-1258	Stockholm	Indirekt 71,6%	12,7	12,7
Cereb AB	556723-2912	Stockholm	Indirekt 100%		
Funka Psykologi AB	559045-5027	Stockholm	Indirekt 100%		
Barnläkargruppen Syd AB	556603-9839	Lund	Indirekt 100%		
TINA-mottagningen AB	556731-3902	Billdal	Indirekt 100%		
Integrerad Närpsykiatri Malmö AB	559077-9236	Malmö	Indirekt 100%		
Medistud AB	556674-8868	Malmö	Indirekt 100%		
LARO Psykiatri Sverige AB	556980-4874	Malmö	Indirekt 100%		
Cereb Holding II AB	559373-3792	Stockholm	Indirekt 100%		
Affekta Psykiatri AB	556747-9026	Halmstad	Indirekt 100%		
Alleda AB	559205-5304	Stockholm	Indirekt 60,6%		
Forsen AB	556538-7700	Stockholm	Indirekt 100%		
Projektledarbyrån Sverige AB	556701-3064	Falun	Indirekt 100%		
PQ Projektledning AB	556722-3234	Eskilstuna	Indirekt 100%		
Creative Consulting FX AB	559499-0185		Indirekt 100%		
Ebab AB	556744-1638		Indirekt 100%		
Ebab i Stockholm AB	556092-0075		Indirekt 100%		
Ebab installationsteknik AB	556676-7264		Indirekt 100%		
Ebab Fastighetsutveckling AB	556848-8182		Indirekt 100%		
NN Partners AB	559222-3001	Stockholm	Indirekt 53,1%		
NOX Consulting AB	556822-5253	Sollentuna	Indirekt 100%		
Nikita AB	556763-2228	Stockholm	Indirekt 100%		
Intellic Group AB	559276-2792	Stockholm	Indirekt 64,2%		
Attollo AB	556730-3044	Stockholm	Indirekt 100%		
Capmill Consulting AB	556849-1566	Stockholm	Indirekt 100%		
Omeo Financial Consulting AB	556631-2327	Stockholm	Indirekt 100%		
Releye Ability AB	559424-7503	Stockholm	Indirekt 100%		
Releye AB	556592-9808	Stockholm	Indirekt 100%		
Psykologpartners Sverige AB	559282-6233	Stockholm	Indirekt 68,6%		
Psykologpartners TBA AB	556690-9049	Linköping	Indirekt 100%		
Psykologpartners W&W AB	556592-5368	Linköping	Indirekt 100%		



ank=20250526;2025052703493

MB8 - Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodo- havanden	206,9	141,1
Summa	206,9	141,1

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut.

MB9 - Eget kapital

Aktiekapital

Bolaget bildades den 5 september 2019 med ett aktiekapital om 50 000 kronor förde-lat på 50 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 1 kr. Under 2020 genomfördes nyemissioner om totalt 34 185 A-aktier och 136 740 B-aktier, motsvarande en ökning av aktiekapitalet om 170 925 kr. I samband med nyemissionerna genomfördes en inlösen av de ursprungligen utfärdade 50 000 aktierna, innebärande en minskning av aktiekapitalet med 50 000 kr. Utgående aktiekapital 2020 uppgick till 170 925 kr. Under 2021 genom-fördes ytterligare en nyemission beståen-de av 11 968 A-aktier och 47 870 B-aktier, varvid antalet aktier vid utgången av 2021 uppgick till 46 153 A-aktier och 184 610 B-aktier och aktiekapitalet uppgick till 230 763 kr.

Den 12 december 2023 fattade extra bolags-stämma beslut om att genomföra en uppdel-ning (split) av bolagets aktier med 1:100, varvid antalet B-aktier ökade från 184 610 till 18 461 000 och antalet A-aktier från 46 153 till 4 615 300.

I samband med sammanslagningen mellan Bro-viken Gruppen AB och Broviken Gruppen I AB fattade extra bolagsstämma den 12 december 2023 beslut om apportemission av 15 268 689 B-aktier och 3 817 172 A-aktier, vilka betalades genom att bolaget erhöill samtliga utfärdade aktier i Broviken Gruppen I AB.

Den 29 maj 2024 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 5 juni 2024 fattade styrelsen beslut om att emittera 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier.

Aktiekapitalet består efter genomförda emissioner av till fullo betalda 9 957 472 A-aktier och 39 829 689 B-aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 0,01 kr.

B-aktierna har i förhållande till A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning (och ut-delning vid likvidation) med ett belopp som motsvarar det totala belopp som inbetalats till bolaget i samband med nyemissioner och aktieägartillskott (inklusive de belopp som tidigare inbetalats till Broviken Gruppen I AB), vilket per den 31 december 2024 upp-gick till ett sammanlagt belopp om 1 765,9 Mkr. Därefter har B-aktierna företrädesrätt till en årligen kapitaliserad avkastning om sju procent på ovanstående belopp (räknat från inbetalning av dessa belopp), vilket per den 31 december 2024 uppgick till 400,2 Mkr ("Hurdle"). Därefter har A-aktierna före-trädesrätt till vinstutdelning att erhålla ett belopp motsvarande 25% av ovan angiven Hurdle. Därefter fördelas vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) mellan B-aktierna och A-aktierna i fördelningen 80/20.

MB10 - Transaktioner med närstående

Moderbolagets nyckelpersoner består av styrelse, koncernledning och verkställande direktör dels genom ägande i Broviken, dels genom rollen som ledande befattningshavare.

Transaktioner med närstående sker på mark-nadsmässiga grunder.

Inga transaktioner med närstående sker utöver ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningen till nyckelpersoner, tillika närstående, framgår i not MB4.

MB11 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagens slut.

MB12 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2024	2023
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga



MB13 - Vinstdisposition**Styrelsens förslag
till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande fritt eget
kapital i moderbolaget (kronor):

Balanserat resultat	873 498 779
Överkursfond	1 214 711 928
Årets resultat	-13 814 417
Summa	2 074 396 289

**Styrelsen föreslår att
vinstmedlen och fria fonder
disponeras enligt följande (kronor):**

Överkursfond	1 214 711 928
Vinstmedel att balanseras i ny räkning	859 684 362
Summa	2 074 396 289

Styrelsen föreslår att ingen
utdelning lämnas.

Definitioner och syfte**EBITDA**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar justerat med förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster och kostnader av engångskaraktär. Justerad EBITA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten justerat för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa resultat från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens

operativa resultat från den löpande verksamheten justerat för förvärvsrelaterade jämförelseförstörande poster och poster av engångskaraktär, oberoende av av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa resultat från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

Nettoskuld

Långfristiga räntebärande skulder, checkräkningskrediter, långfristiga leasingskulder, säljarreverser, kortfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga leasingskulder minskat med likvida medel. Syftet är att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel (som i teorin skulle kunna användas till att amortera lån).

Nettoskuld exkl. leasing

Långfristiga räntebärande skulder, checkräkningskrediter, säljarreverser, kortfristiga räntebärande skulder minskat med likvida medel. Syftet är att bedöma koncernens skuldsättning, utan hänsyn tagen till leasingskulder, då dessa har en annan förfallostruktur.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Syftet är att bedöma finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Avstämning och beräkning av alternativa nyckeltal

Broviken använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS redovisningsstandarder utan är så kallade alternativa nyckeltal. Dessa nyckeltal ger läsaren kompletterande data och underlättar för vidare analys av koncernens prestation över tid. Nedan visar avstämnings och redogörelse för delkomponenter som ingår i de alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

EBITDA, EBITA och rörelseresultat

	2024	2023
EBITDA	417,7	407,0
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-128,3	-107,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-19,5	-17,0
EBITA	269,9	283,1
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-80,2	-57,7
Rörelseresultat (EBIT)	189,7	225,4

	2024	2023
Justerad EBITA	290,5	303,7
Omvärderingar villkorade köpeskillningar (intäkter)	-	1,4
Omvärderingar villkorade köpeskillningar (kostnader)	-3,6	-5,5
Förvärvskostnader	-12,5	-16,4
Poster av engångskaraktär	-4,6	-
EBITA	269,9	283,1
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-80,2	-57,7
Rörelseresultat (EBIT)	189,7	225,4



ank=20250526;2025052703496

EBITDA-marginal, Justerad EBITA-marginal, EBITA-marginal
och rörelsemarginal

	2024	2023
Nettoomsättning	4 859,2	4 341,5
Justerad EBITA	290,5	303,7
Justerad EBITA-marginal, %	6,0%	7,0%
EBITA	269,9	283,1
EBITA-marginal, %	5,6%	6,5%
Rörelseresultat (EBIT)	189,7	225,4
Rörelsemarginal (EBIT), %	3,9%	5,2%

Nettoskuld på balansdagen

	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	652,7	572,2
Checkräkningskrediter	52,6	22,1
Säljarreverser	144,7	88,0
Likvida medel	-572,9	-455,8
Nettoskuld exkl. Leasing	277,0	226,5
Leasingskulder	325,6	237,9
Nettoskuld	602,6	464,4

Soliditet

	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	2 965,1	2 324,2
Balansomslutning	5 669,9	4 353,0
Soliditet	52,3%	53,4%



Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningsstandard i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Årsredo-

visningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 april 2025. Koncernens resultat och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2025.

Stockholm den 28 april 2025

Ann-Charlotte Jarleryd, Ledamot
Staffan Hanstorp, Ledamot
Charlotte Bergman, Ordförande
Per Granath, Ledamot och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2025
KPMG AB
Dan Beitner, Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Broviken Gruppen AB,
org. nr 559220-0538.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Broviken Gruppen AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3-77 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-6. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande



bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Broviken Gruppen AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst

eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grunder sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 april 2025
KPMG AB

Dan Beitner, Auktoriserad revisor



Verifikat

Transaktion 09222115557545330572

Dokument

Årsredovisning - Broviken Gruppen AB - 2024

Huvuddokument

80 sidor

Startades 2025-04-28 11:56:13 CEST (+0200) av Christer

Hansson (CH)

Färdigställt 2025-04-28 20:57:52 CEST (+0200)

Initierare

Christer Hansson (CH)

Broviken Gruppen I AB

Personnummer 7002035512

Org. nr 559152-9135

christer.hansson@broviken.se

+46701812074

Signerare

Per Granath (PG)

Personnummer 195401020135

per.granath@broviken.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per Gustaf Vilhelm Granath"

Signerade 2025-04-28 14:09:53 CEST (+0200)

Staffan Hanstorp (SH)

Personnummer 5708311971

staffan.hanstorp@rednest.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "STAFFAN HANSTORP"

Signerade 2025-04-28 12:49:30 CEST (+0200)



Verifikat

Transaktion 09222115557545330572

Charlotte Bergman (CB)

Personnummer 196312151068

charlotte.bergman@cbexec.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Anne Charlotte Margareta Bergman"

Signerade 2025-04-28 12:49:25 CEST (+0200)

Lotta Jarleryd (LJ)

Personnummer 6603190106

lotta.jarleryd@hotmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ann-
Charlotte Jarleryd"

Signerade 2025-04-28 12:57:39 CEST (+0200)

Dan Beitner (DB)

Personnummer 7403184257

dan.beitner@kpmg.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "DAN
BEITNER"

Signerade 2025-04-28 20:57:52 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

