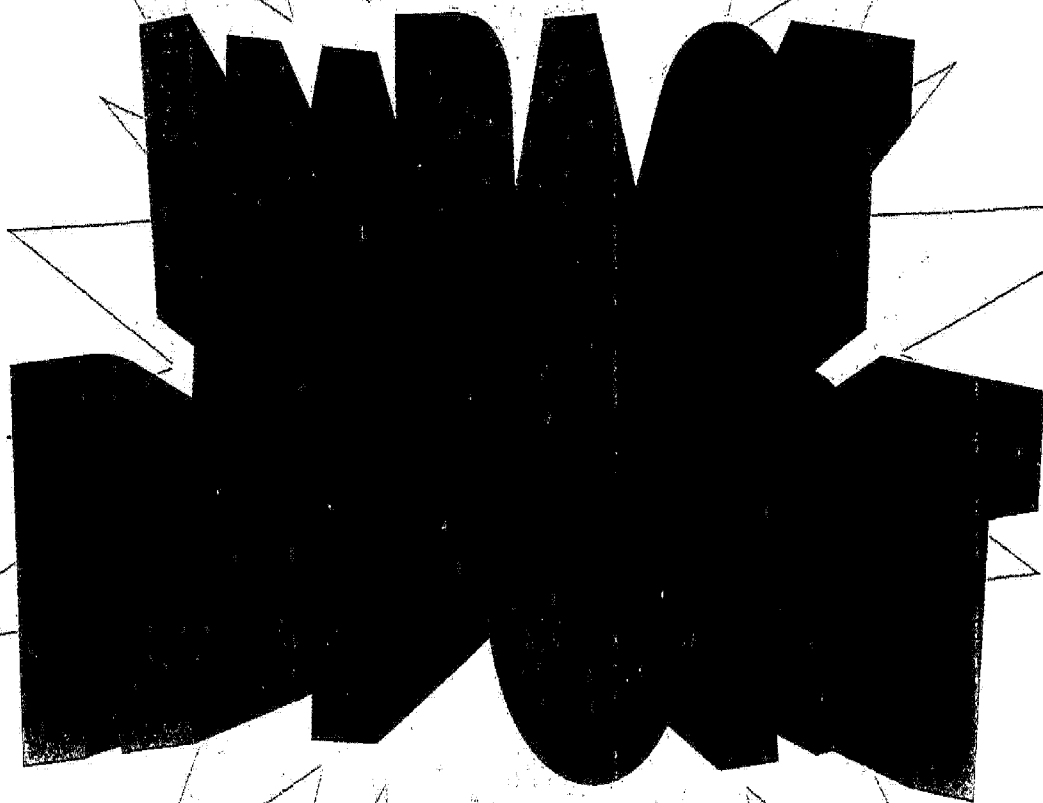
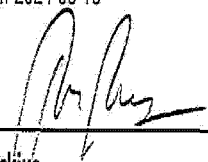


**MATSMART MGTATOS****Års- och hållbarhetsredovisning 2023**

Undertecknad verkställande direktör i Matsmart in Scandinavia AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämma den 2024-05-30. Årsstämman beslöt godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Stockholm 2024-06-18



Peter Beckius



MATSMART MGTATOS

Års- och hållbarhetsredovisning 2023

NEW YEAR NEW IMPACT REPORT



I år är första gången vi på Matsmart-Motatos presenterar de finansiella resultaten sida vid sida med den miljömässiga och sociala påverkan som vårt bolag har på omvärlden. Med en mission som handlar om att göra räddad mat till en självklar del av de vardagliga matinköpen har vi de senaste åren lagt mycket energi på att presentera vår roll i världens matsystem. Hur mycket mat och konsumentprodukter vi återcirkulerat och vilka resurser vi förbrukat under vår tillväxtresa.

Men finansiell, miljömässig och social hållbarhet hänger ihop. Det har, om inte annat, det senaste årets utveckling visat. Som riskkapitalfinansierat tillväxtbolag inom tekniksektorns e-handelsgren lever vi nära både konsumenternas nya köpvanor och kapitalmarknadernas förändrade villkor.

För mig är två fenomen tydliga. Det ena är disruptivt och handlar om cirkularitet; som gör vår konsumtion både mer prisvärd och mer hållbar. Tillsammans med andra cirkulära koncept på marknaden har vi vuxit. I jämförelse med mat-e-handel generellt var vår utveckling under 2023 extremt stark. De cirkulära strömningarna kommer utan tvekan att bli fler och viktigare under kommande år. För det är i de cirkulära koncepten som ekonomisk och miljömässig hållbarhet möts.

Den andra realiteten som är uppenbar handlar om priset på pengar, som ökade drastiskt under

2023 i spåren av geopolitiska kriser och stigande inflation. För oss som tillväxtbolag är den här utvecklingen definierande.

Vi har lagt om vår strategi och konsoliderat våra satsningar. Under senare delen av året lämnade vi Storbritannien för att fokusera på våra starkaste tillväxtregioner: Norden och DACH. Vi har också lagt grunden för att snabba på utvecklingen mot finansiell lönsamhet, där det viktigaste bidraget varit automationen av vår tyska lagerverksamhet. Det nya automatiserade lagret i Tyskland kommer att tas i drift i slutet av 2024. Vi kommer att få se effekter av vårt ökade lönsamhetsfokus på nordisk nivå under 2024 och vi räknar med att få full utväxling på vår automationssatsning i DACH under 2025.

Till viss del har vi det ekonomiska läget att tacka för att vi idag har en mycket bra plan för att fortsätta växa vår e-handel och nå lönsamhet. Min förhoppning inför de närmaste åren är att även kriserna vår planet står inför medför tillräckligt starka incitament för att bra handlingsplaner ska komma på plats även på dessa områden.

Peter Beckius,
Chief Executive Officer

TABLE OF CONTENTS

THE YEAR AT A GLANCE

- 03 2023 in numbers
- 04 Important Events

OUR FOOD-SAVING BUSINESS

- 06 Vision
- 08 Mission
- 10 Assessment
- 12 Business Improving our Passion
- 14 Customers

THE MARKET FOR LOW-COST SUSTAINABILITY

INITIATIVES TO PROMOTE CIRCULAR SHOPPING

- 15 Post-consumer Recycled Packaging
- 18 Collection to reduce production waste
- 19 Waste Shred Initiative

CORPORATE GOVERNANCE REPORT

- 20 Board and Management
- 22 Organisational Chart
- 23 Control and Monitoring
- 24 Risk and Risk Management

SUSTAINABILITY REPORT

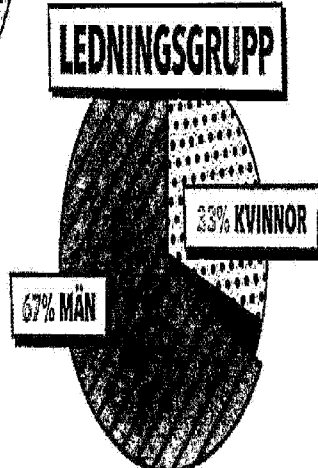
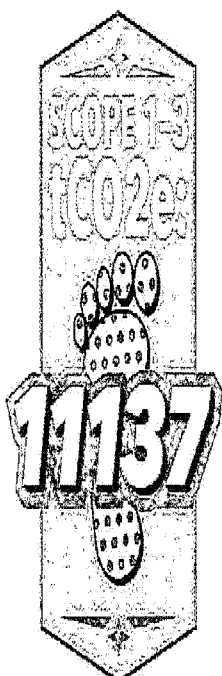
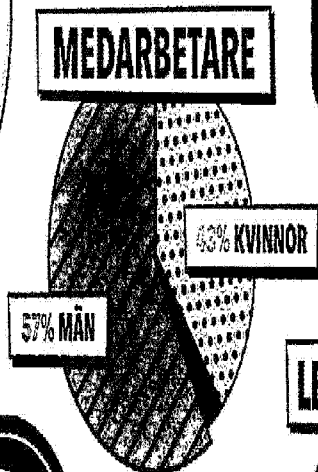
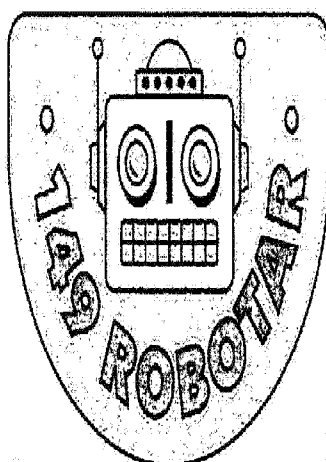
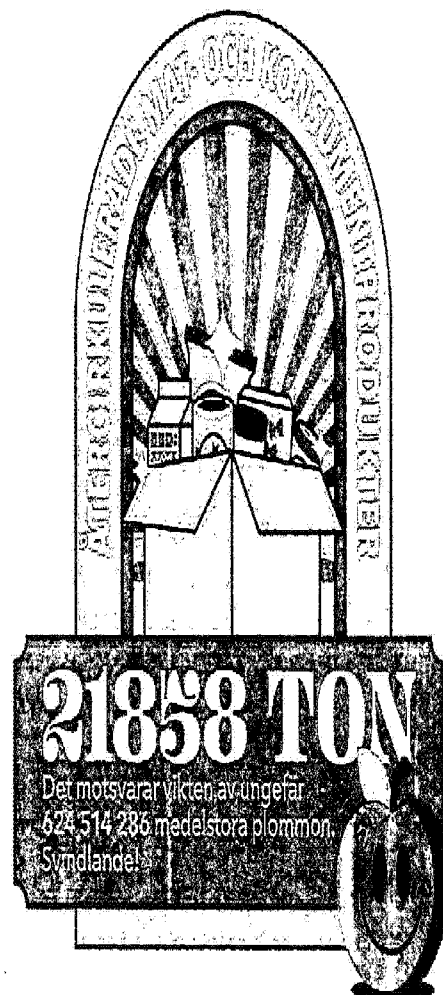
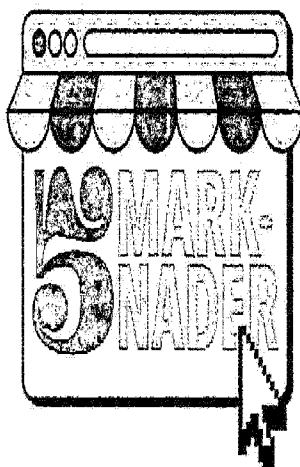
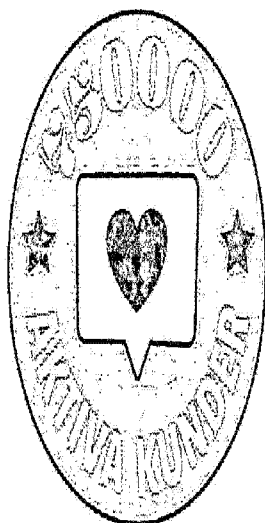
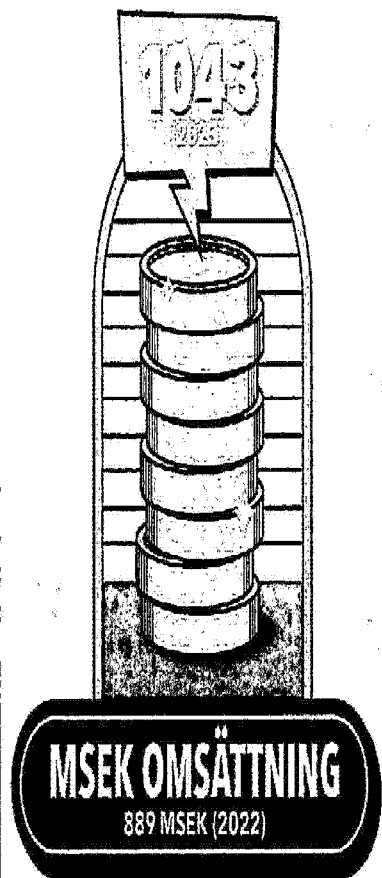
- 26 Plans
- 29 People
- 30 Policy

DIRECTORS' REPORT

FINANCIAL STATEMENTS INCL. NOTES

AUDITOR'S REPORT

2023 IN NUMBERS



*Räknat som FTE (FTE = full-time equivalent)

IMPORTANT EVENTS: PEOPLE MARKETS & MONEY

**Vi har valt att fokusera
våra investeringar på
våra starkaste mark-
nader. För att göra vår
affär hållbar och för
att låta våra team
vidga fokus på våra
kunder.**

- Peter Beckius,
Chief Executive Officer

HEJ ÖSTERRIKE

I februari lanserade vi vår sjätte marknad - Österrike. Det öppnade upp för ytterligare nio miljoner europeer att spara pengar och få räddad mat levererad till sin dörr. Lanseringen var också den första vi gjort utan att behöva bygga upp logistik, sortiment och marknadsplan från grunden. Vårt team och lager i Tyskland ser till att räddad mat kan bli en del av människors vardag även i grannlandet. Hyggligt, tycker vi!

ALLT FÖR KUNDEN

Under våren organiserade vi om vårt team för det man på corporate-språk skulle kunna säga ska "stärka vår organisations produktfokus, skapa ytor för innovation och bli bättre på att låta kundernas behov styra vår teknologiska utveckling". För den som föredrar helt vanligt språk ska detta göra oss bättre på att göra våra kunder glada och nöjda. Allt för kunden helt enkelt. Oavsett språk, så ledde ombyggnaden av vår organisation också till att vi fick en delvis ny ledningsgrupp, med Peter Beckius som ensam vd i spetsen.

HEJDÅ STORBRITANNIEN

Beslutet att snabba på vägen mot finansiell lönsamhet ledde till att vi i september meddelade att vi riktar fullt fokus mot våra större och mer väletablerade marknader i Norden och DACH. Tyvärr betydde det också att vi lämnade Storbritannien. Även om det var tråkigt att lämna är vi tacksamma över britternas hejarop och fina mottagande - och att vi hann återcirkulera drygt 1000 ton mat och konsumentprodukter till brittiska hushåll. Det, om något, visar på den starka efterfrågan på cirkulär och prisvärd mat.

2024062016237 SMIDIGARE SHOPPING MED VÅR APP

2023 passerades en milstolpe; vi gick från att vara en renodlad webbshop till att också finnas som app. Utvecklingen av appen var ett sätt att möta våra kunder där de finns. Vi spenderar mycket tid på våra telefoner - inte minst handlar vi via mobilen.

Appen lanserades i Tyskland och Österrike i början av 2023 och i Norden under våren. Hittills har den fått ett fint mottagande av våra kunder. Trots att den inte har marknadsförts externt, har den laddats ner över 350 000 gånger och en stor del av beställningarna, särskilt i Tyskland och Österrike, görs via appen. Det ser vi som ett gott betyg på att appen har gjort det lättare att rädda mat.

**Vi vet att vi inte kan styra
vårt sortiment: vi säljer ju
framförallt räddade varor.
Det vi KAN göra är att ge
våra kunder en bättre
upplevelse.**

- Martin Hill
Chief Product Officer

FLER CIRKULÄRA ÄGARE

I november stängde vi en tillväxtrunda ledd av världens största cirkulära investerare: Circularity Capital och med stöd från befintliga ägare. Rundan gav ett kapitaltillskott på 40 miljoner euro, motsvarande cirka 460 miljoner svenska kronor. Tillskottet är viktigt för att vi ska kunna fortsätta växa i Tyskland och Norden, och kommer användas till investeringar som gör att vi kan göra mer med mindre medel. Automatiseringen av det tyska lagret blir vår allra viktigaste satsning under 2024.

WASTING
THIS PAGE
ON NOTHING
IS STUPID!

OUR FOOD-SAVING BUSINESS

Vi hjälper våra kunder att handla hållbart samtidigt som vi hjälper livsmedelsindustrin att bli mer hållbar. Allt genom att sälja mat och konsumentprodukter till lågt pris. Hur då? Jo, genom att köpa in varor som riskerar att slängas på grund av orsaker som kort datum eller säsongsvariationer och sälja dem vidare till våra kunder på nätet.

PROBLEMET VI LÖSER

Vår affärsmodell baseras på den stora mängden livsmedel som slängs varje dag som produceras i världens städer eller går förlorad. Den här överflödssituationen finns i alla led i värdekedjan för livsmedelsindustrin från det råvaruöverflödet till det färdiga produkten som är svårt att sälja. Om överflödet slängs bort är det en ekologisk katastrof för miljön. Därför är det många gånger ett måste att åtgärda detta för att undvika katastrofala konsekvenser för miljön. Vi gör detta genom att köpa in livsmedel som riskerar att slängas och sälja dem vidare till våra kunder på nätet.

STRATEGISK HÅLLBARHETSPARTNER TILL LIVSMEDELSINDUSTRIN

Vi är en strategisk partner för livsmedelsindustrin. Vi hjälper dem att bli mer hållbara genom att köpa in livsmedel som riskerar att slängas och sälja dem vidare till våra kunder på nätet. Detta gör att livsmedelsindustrin kan bli mer hållbar och samtidigt öka sin lönsamhet. Vi är en viktig del i deras hållbarhetsarbete och vi hjälper dem att bli mer hållbara genom att köpa in livsmedel som riskerar att slängas och sälja dem vidare till våra kunder på nätet.

LEVERANSHEM TILL DÖRREN PÅ ALLA VÅRA MARKNADER

Vi levererar livsmedel till våra kunder på alla våra marknader. Detta gör att våra kunder kan bli mer hållbara och samtidigt öka sin lönsamhet. Vi är en viktig del i deras hållbarhetsarbete och vi hjälper dem att bli mer hållbara genom att köpa in livsmedel som riskerar att slängas och sälja dem vidare till våra kunder på nätet.

HEJ KUND!

Vill du köpa mat till
reducerat pris och
samtidigt göra något
bra för planeten?



HEJ LEVERANTÖR!

Vill du rädda varor från
att avvikas och samtidigt
få betalt?

OUR VISION: "A KID FROM A FUTURE GENERA- TION ASKING: WHAT WAS FOOD WASTE?"

Vi drömmer om en framtid där matsvinn är ett lika avlägset och främmande fenomen som tron på att jorden är platt. Därför är vår vision att ett barn från en framtida generation en dag ska ställa den enkla frågan "vad var matsvinn"?

Men varför bygger man ett bolag med den visionen? Jo, för att en förändring av våra matsystem ligger högt upp på den globala hållbarhetsagendan. Och av mycket goda skäl. Åtta miljarder människor behöver äta flera gånger om dagen och maten som produceras har en väldigt stor klimat- och miljöpåverkan

och förbrukar enormt stora mängder värdefulla resurser. Faktum är att att våra matsystem står för en fjärdedel av de globala växthusgasutsläppen, 70 procent av världens färskvattenkonsumtion¹ och 75 procent av världens avskogning.² Dessutom är den globala matproduktionen den enskilt största orsaken till både miljöförstöring och över-skridandet av de planetära gränserna.³

Men det slutar inte där. En tredjedel av maten som produceras i världen kommer aldrig till nytta utan går förlorad eller slängs bort någonstans längs matked-

jan, från jord till bord.⁴ Det betyder att runt 10 procent av de globala växthusetgasutsläppen och 25 procent av världens färskvattenresurser vaskas, år efter år. Det måste få ett stopp.

¹ Ritchie, H., Roser, M. and Rosado, P. (2022). *Environmental Impacts of Food Production*. [online] Our World in Data. Available at: <https://ourworldindata.org/environmental-impacts-of-food>.

² Ritchie, H. (2021). *Cutting down forests: what are the drivers of deforestation?* [online] Our World in Data. Available at: <https://ourworldindata.org/what-are-drivers-deforestation>.

³ The EAT-Lancet Commission (2019). *Food Planet Health Healthy Diets From Sustainable Food Systems*. [online] Available at: https://eatforum.org/content/uploads/2019/07/EAT-Lancet_Commission_Summary_Report.pdf.

⁴ United Nations Environment Programme (2024). *Food Waste Index Report 2024. Think Eat Save: Tracking Progress to Halve Global Food Waste*. <https://wedocs.unep.org/20.500.11822/45230>.



OUR MISSION:

SMART

"TO MAKE SAVED FOOD AN INGREDIENT IN EVERYDAY LIFE"

För att uppnå vår vision krävs systemförändringar
och innovation längs hela matkedjan.

Vi behöver säga hejdå till linjära flöden, där resurser är (för) billiga och stora mängder avfall genereras på löpande band, och istället säga hej och varmt välkommen till cirkulära flöden, där resurser återcirkuleras och används effektivt för att minimera avfall så långt det bara går.

Ett självklart första cirkulärt steg är att väma och ta hand om det vi har, inte minst det som redan producerats. Att välja räddat först borde vara en självklarhet för alla. Dessutom behöver de hållbara valen vara enkla, tillgängliga och inte minst prisvärda. Först då kan alla hoppa med på hållbarhetståget - och det är hela förutsättningen för omställningen av våra system. Därför handlar vår mission om att göra räddad mat till en självklar ingrediens i människors vardag.

**NO
WASTE**

66
we need to
become much
smarter when
we produce and
consume food.
saved first?

- Hanna Thofelt Lindström
Head of Communications and Impact



OUR ASSORT MENT

Vår stora passion är att rädda och återcirkulera sånt som riskerar att svinnas. Det fokuset innebär att vårt sortiment ständigt varierar. Vi säljer helt enkelt de varor som är i behov av räddning för stunden, vilket gör att våra kunder aldrig riktigt vet vad de kan förvänta sig när de går in på våra sajter. Det blir alltid en överraskning.

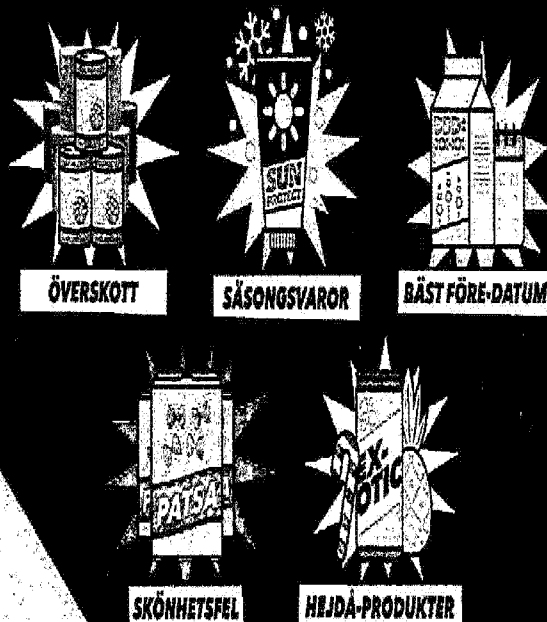
Typiska anledningar till att varor hamnar hos oss är:

- **Överskott**
- för många producerade, låt oss rädda dem
- **Säsongsvaror**
- slutar oftast säljas när säsongen är slut, men inte hos oss
- **Bäst före-datum**
- korta och ibland passerade bäst före-datum, men fortfarande säkra (och goda) att äta
- **Skönhetsfel**
- annorlunda förpackning eller innehåll, men vad gör väl det
- **Hejda-produkter**
- utgående produkter eller smaker, sista chansen att köpa

En fördel med det inbyggda överraskningselementet är att det alltid blir spännande att handla hos oss. En nackdel däremot är att våra kunder inte alltid hittar tillräckligt många varor som de behöver hos oss för att uppnå fri frakt. Och när de inte upp till fri frakt, så avstår många helt från att rädda mat med oss. Ja, ni fattar hur dumt det blir.

våra två egna varumärken (By Motatos och SAVED By Motatos) eller från externa leverantörer. För att våra kunder ska förstå vilka varor som är räddade och vilka som inte är det, märks de icke-räddade varorna med: "Helt vanlig produkt - inte räddad, bara en vanlig vara med låg risk att svinnas".

För att råda bot på detta och bringa stabilitet till vårt varierande sortiment, har vi valt att komplettera det räddade sortimentet med varor som vi vet att våra kunder gärna köper. Dessa varor tar vi in under



BRANDS SUPPORTING OUR PASSION



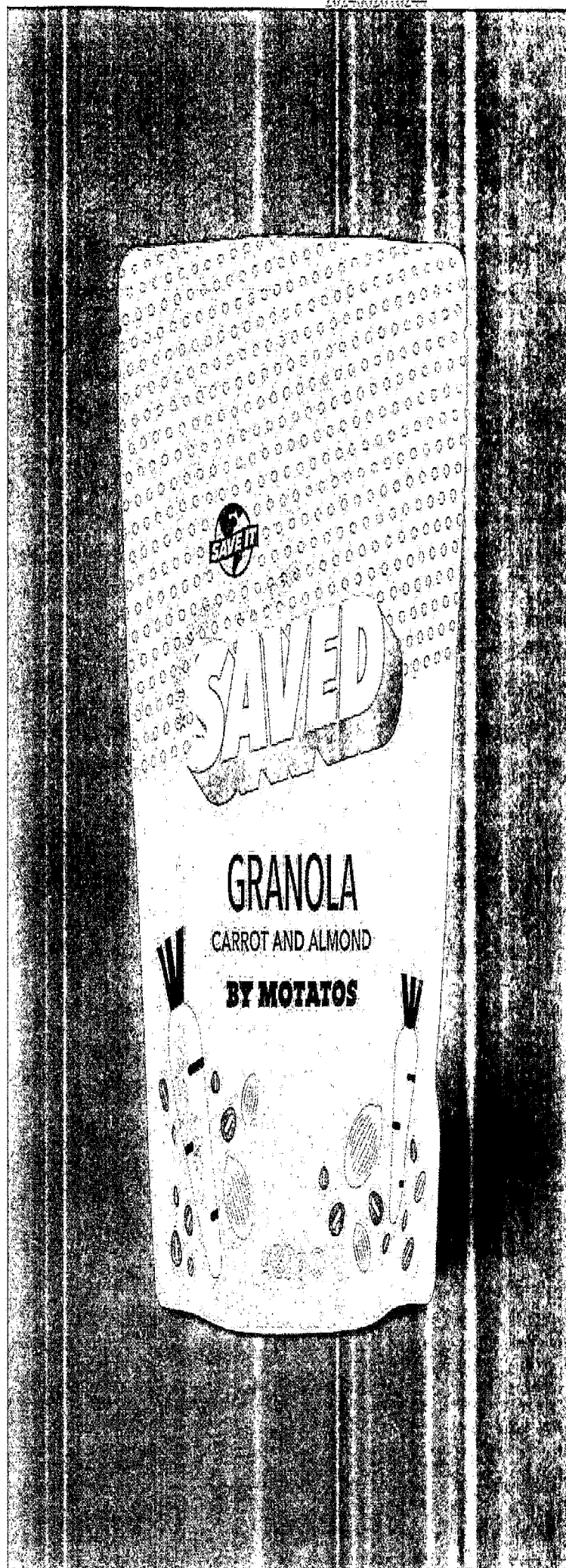
BY MOTATOS

Vårt varumärke som erbjuder bra basvaror för skafferiet som oftast inte går att hitta som räddad mat. Med hjälp av dessa kan våra kunder bunkra upp skafferiet och rädda mat på samma gång.

SAVED BY MOTATOS

Vårt varumärke som erbjuder god mat gjord på upcyclade ingredienser. Det kan vara allt från granola gjord på krokiga morötter eller nästan glutenfri pasta gjord på glutenfri pastadeg men tillverkad i samma maskin som pasta med gluten.

Så går det ofta till i matfabrikerna. En maskin tillverkar som regel olika sorter och smaker. När man går från en sort eller smak till en annan får första satsen med ny smet spår av den förra. Mix-smakerna kan man ta tillvara och äta istället för att slänga - som i fallet med den nästan glutenfria pastan!



CUSTOMERS

Vi har över 750 000 aktiva kunder på våra fem marknader, utspridda över hela länderna. För att lära känna dem bättre och förstå varför de gillar att handla hos oss, gjorde vi kundstudier under våren 2023 i form av både en kvantitativ enkät och kvalitativa djupintervjuer.

Studierna visade att några av de främsta anledningarna till att handla hos oss är för att bunkra upp skafferiet, för att man hittat en riktigt bra deal, eller för att upptäcka nya produkter. En annan vanlig anledning är för att det vankas festligheter. Varför då, kan man undra? Jo, för att vi oftast har kalasbra sortiment för fester, högtider och födelsedagar.

Studierna visade också att vår kombination av billiga, hållbara och intressanta produkter upplevs vara unik - inga andra butiker kombinerar dessa tre aspekterna som vi. Att vi upplevs hållbara bekräftas även av en stor oberoende extern svensk studie, vid namn Sustainable Brand Index, som mäter allmänhetens uppfattning kring företags hållbarhetsprofiler. De senaste tre åren har vi rankats bland de topp 20 mest hållbara varumärkena i Sverige och som branschvinnare inom e-handelskategorin.

Vi levererar till hela landet, på alla marknader där vi finns. Det betyder att det räddas mat från norr till söder, och från öst till väst.



BRANSCHBÄST 2024

Svenska konsumenter uppfattar
Matsmart som det mest hållbara
varumärket i sin bransch

THE MARKET FOR LOW-COST SUSTAINABILITY

Mat som är idag Europas ledande cirkulära e-handel för mat och konsumentprodukter. Den minskar hel delaktare som handlarande koncept, mervärdet hanterar. De stora aktörerna i de volymerna på många marknader som vi.

Om du vill ha en mat som är god och ekologisk, så är det en bra idé att köpa mat från en ekologisk producent. Detta är en bra idé för att stötta ekologisk produktion och för att få mat som är god och ekologisk.

Om du vill ha en mat som är god och ekologisk, så är det en bra idé att köpa mat från en ekologisk producent. Detta är en bra idé för att stötta ekologisk produktion och för att få mat som är god och ekologisk.

För varje kilo av 2023, en kilo av mat som är god och ekologisk. Detta är en bra idé för att stötta ekologisk produktion och för att få mat som är god och ekologisk. Detta är en bra idé för att stötta ekologisk produktion och för att få mat som är god och ekologisk.

Samtidigt som vi kan se att 2023, en kilo av mat som är god och ekologisk. Detta är en bra idé för att stötta ekologisk produktion och för att få mat som är god och ekologisk. Detta är en bra idé för att stötta ekologisk produktion och för att få mat som är god och ekologisk.

INITIATIVES TO PROMOTE CIRCULAR SHOPPING

För att göra räddad mat till en ingrediens i människors vardag, har vi jobbat hårt med att både göra det enklare att köpa mat hos oss och pusha matindustrin i en mer cirkulär riktning. Här kommer några exempel på sådana initiativ under 2023.

POSTCARD TO THE SWEDISH PARLIAMENT

Genom EU:s Farm to Fork-strategi, som stakar ut vägen för rättvisa, hälsosamma och miljövänliga matsystem, har EU satt upp målet att halvera matsvinnet på konsument- och detaljhandelsnivå och minska produktionsförlusterna till 2030.⁷ Allt i linje med FN:s globala hållbarhetsmål 12.3. Ett viktigt initiativ för att nå målet är EU:s avfallsdirektiv som slår fast att medlemsländerna ska ha åtgärdsprogram på plats för minskat matsvinn.

I somras konstaterade dock EU-kommissionen att arbetet med att minska svinnet går alldeles för långsamt. Som ett svar på det föreslog därför kommissionen juridiskt bindande matsvins- och förlustmål som medlemsländerna ska uppnå till 2030. Ett toppenförslag, om man frågar oss!

För att dra vårt strå till stacken och hjälpa till att påskynda arbetet bestämde vi oss för att skicka ett vykort till Sveriges riksdag där vi påminde om kravet på hårda nationella mål. Vi passade även på att fråga vad riksdagsledamöterna hade tänkt göra för att snabba på utvecklingen och göra det enklare för oss alla att ställa om.

Vykortet fick stort intresse och resulterade i ett besök av flera riksdagsledamöter på vårt nordiska lager i Örebro på själva matsvinsdagen den 29:e september. I samband med det passade vi på att presentera lite förslag på åtgärder:

- Sätta och följa upp *hårda* nationella mål (t.ex. minsförluster och avfall) i linje med avfallsdirektivet.
- Utreda möjligheten att öka producentansvar (EPR - extended producer responsibility) för livsmedel, i linje med det som finns för textilindustrin.
- Främja cirkularitet genom att sänka momsen på återcirkulerad mat.

Vår kontakt med riksdagen slutade inte med våra tre förslag på åtgärder. Som ett resultat av besöket blev vi inbjudna att hålla ett seminarium om matsvinn i riksdagen under våren 2024 - som vi genomförde den 7:e mars tillsammans med vår leverantör Spendrups och en doktor i hållbara matsystem.

⁷ European Commission (2020). For a fair, healthy and environmentally friendly food system Farm to Fork Strategy. [online] Available at: https://food.ec.europa.eu/system/files/2020-05/f2f_action_plan_2020_strategy-info_en.pdf

COLLABORATION FOR REDUCED PRODUCTION WASTE



SAVED By Motates är vårt eget varumärke som består av produkter tillverkade av räddade ingredienser som upcyclets till schyssta matprodukter. Tack vare detta, har vi kunnat höja ribban för våra maträddningsinsatser genom att gå från att bara rädda förtäringproducerad mat till att röra oss uppströms i värdekedjan och även rädda sideströmmar i livsmedelsproduktionen.

SAVED-varumärket har funnits sedan 2022, men nytt för 2023 är att vi för första gången gick ihop med ett annat varumärke och tog fram gemensamma produkter gjorda på räddade ingredienser. Tillsammans med det sederfria snacksbolaget Niek's skapades proteinbar gjorda på avskurna kantar och restprodukter från Niek's produktion.

Den första proteinbaren med smak av jordnöt och kola, lanserades i januari 2023 och blev oerhört uppskattad av våra kunder. Den blev faktiskt så populär att den sålde slut på bara några veckor. Det gjorde att vi snabbt bestämde oss för att rädda ännu mer produktionsavfall till livsmedel. Ett resultat av det lanserade vi vår andra gemensamma bar med smak av kakasmulor i september 2023. Även denna älskades av kunderna.

Beriset från ett samarbete syftar till att minska produktionsavfallet, är förhoppningen att det också ska kunna inspirera fler leverantörer till att tänka kreativt kring hur man kan ta tillvara på eventuella sideströmmar i produktionen. Vi håller tummarna för fler liknande samarbeten under kommande år.



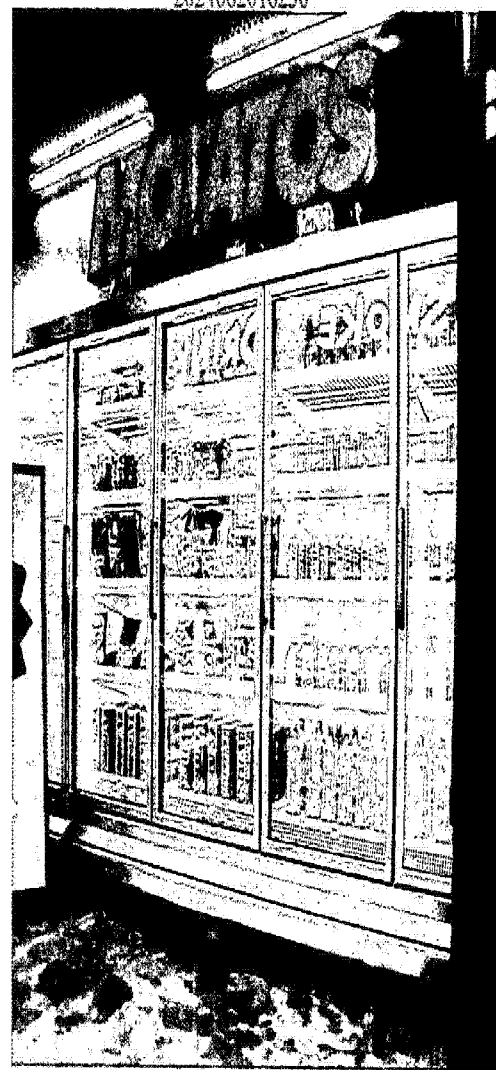
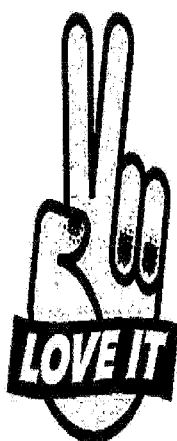
MIRROR SHOP IN BERLIN

Hur berättar man för folk att det är galet att slänga bra mat utan att säga "det är galet att slänga bra mat"?

Den frågan ställde sig vårt tyska team, och kom fram till att man såklart öppnar upp en spegelbutik i popup-format, eller "NOCH NICHT ZU SPÄTI by Motatos" som vi kallade den på tyska.

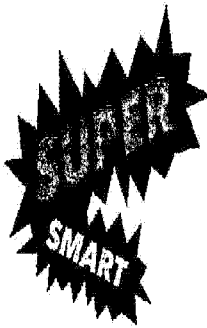
Så vad är en spegelbutik, undrar kanske du? En butik som säljer speglar vore kanske det allra mest uppenbara, men riktigt så enkelt är det inte. Vår slags spegelbutik är snarare en butik som delas av på mitten. På ena sidan finns helt vanliga produkter till helt vanliga priser, och på andra sidan finns en spegling av exakt likadana produkter. Det är iallafall vad man tror vid första anblick. Faktum är att det finns något som skiljer de speglade produkterna från de helt vanliga, nämligen att de är räddade och kan köpas med 60 procent rabatt.

Om vi lyckades förmedla hur galet det är att slänga bra mat? Vi tror nog det. Åtminstone var det ingen som var sugen på att köpa de oräddade och dyra produkterna, utan alla verkade tycka att det är rätt schysst att kunna rädda bra produkter och samtidigt spara pengar på kuppen. Med andra ord: uppdraget slutfört!



IF YOU'RE PART
OF THE DETAIL-
ORIENTED CROWD,
NOW'S THE TIME
TO PUT THEM
GOOGLES ON!

CORPORATE GOVERNANCE REPORT



2024062016252
ÅRSSTAMMA 2023
Ordinarie årsstämma hölls den 30 juni 2023 genom ett s.k. per capsulam-förfarande.

ÅRSSTÄMMAN BESLUTADE FÖLJANDE:

- Att fastställa resultaträkningen och räkningar liksom koncernresultat och koncernbalansräkningen
- Att balansera bolagets resultat och att ingen utdelning från föregående räkenskapsår skulle delas ut
- Att ge ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och den verkställande direktören
- Att låga ersättning ska utgå till styrelseledamöter och att arvode till bolagsstyrelse ska utgå enligt godkänd räkning
- Att omvälja Kris Beyens (ordförande), Johan Kleberg, Jessica Schultz, Hans-Jörg Gerhardt Sage, Peter Odemark, Mikael Birkemo och Michelle Capodaglio som nya styrelseledamöter
- Att Grant Thornton skulle omväljas som bolagets revisor
- Att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om emission av teckningsoptioner, eventuellt framtida inlösningsprogram

GOVERNANCE STRUCTURE

BOLAGSSTÄMMA OCH AKTIEÄGARAVTAL

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Matsmart-Motatos. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. I enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen ska stämman behandla fastställande av resultat- och balansräkning, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning, vinst- eller förlustdisposition och ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Bolagsstämman ska också fastställa antalet styrelseledamöter, revisorer, eventuella suppleanter samt arvode till styrelsen och till revisorerna. Dessutom ska bolagsstämman välja styrelse, revisorer och eventuella suppleanter. Till sist ska bolagsstämman även besluta om eventuella andra ärenden som ska behandlas av stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Utöver årsstämman kan bolaget kalla till extra bolagsstämma. Historiskt sett har bolaget hållit bolagsstämma per capsulam, där samtliga aktieägare eller personer utsedda via fullmakt av behörig aktieägare signerat protokollet från bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske via brev eller e-post tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman.

Det senaste aktieägaravtalet togs fram i samband med bolagets senaste finansieringsrunda i november 2023. I avtalet regleras hur styrelsen ska utformas från tiden för när avtalet skrevs.

BOLAGSSTYRNING

Matsmart in Scandinavia AB (härefter Matsmart-Motatos) är ett svenskt aktiebolag med organisationsnummer 556901-6354. Bolagsstyrningen utgår från både interna och externa styrdokument. Interna dokument som styr organisationen är bland andra bolagsordning, aktieägaravtal, policies och riktlinjer. Externa styrdokument är lagar som aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, men också svensk kod för bolagsstyrning som i viss mån guidar utformningen av de interna kontrollfunktionerna.

AKTIEÄGARE

Den 31 december 2023 hade Matsmart-Motatos totalt 404 865 aktier fördelade över flera olika aktieklasser. Varje aktie har det nominella värdet 1 SEK. Utöver aktier har bolaget ett teckningsoptionsprogram och tre personaloptionsprogram som totalt omfattar 29 246 optioner och 12 370 aktieägaroptioner.

STÖRSTA ÄGARE DEN 31 DECEMBER 2023:

AKTIEÄGARE	KAPITAL (%)	RÖSTER (%)
SEB*	18,3%	18,3%
Northzone VII L.P.	11,8%	11,8%
Edastra Venture Capital AB	10,5%	10,5%
Exor Co-Invest Fund I ILP	7,7%	7,7%
HoReCa Investment I GmbH & Co. KG	7,3%	7,3%

*SEB äger aktier via tre olika fonder; SEB Private Equity Nordic Direct II SEK; SEB Private Equity Nordic Direct II EUR; SEB Private Equity Opportunity IV

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2023

Den 23 oktober 2023 hölls en extra bolagsstämma genom ett s.k. per capsulam-förfarande. Den extra bolagsstämman hölls i samband med bolagets finansieringsrunda och behandlade ändring av bolagsordningen för att reflektera det nya antalet aktier efter finansieringsrundan och ett nytt aktieslag för de nytvunna aktierna. Den extra bolagsstämman beslutade också om emission av nya preferensaktier och teckningsoptioner riktade till befintliga och nya aktieägare.

I samband med det uppdaterade aktieägaravtalet och investeringsavtalet beslutades också att vissa förändringar skulle ske i styrelsen. Samtliga förändringar beskrivs i avsnittet "styrelsens sammansättning" längre fram.

BOARD AND MANAGEMENT

Matsmart-Motatos styrelse är ytterst ansvarig för bolagets övergripande strategier, styrning och att verksamheten följer tillämpliga lagar och regler, som aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsen ska också arbeta för och säkerställa att bolagets bokföring, administration och ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Det är också styrelsen som tillsätter bolagets vd.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet varje år, eller vid ett annat styrelsemöte vid behov. Arbetsordningen är det styrande ramverket för hur arbetsfördelningen ska ske, inklusive styrelseordförandens roll och ansvar, samt instruktioner om ansvarsfördelning mellan styrelse och vd. Arbetsordningen definierar också hur rapporteringen av den ekonomiska utveckling ska ske till styrelsen.

Under 2023 hade bolaget 14 protokollförda möten. På styrelsemötena avhandlas alltid bolagets finansiella resultat och ställning. Övriga saker som behandlas är bolagets strategi och affärsplan, budget samt rapportering från bolagets ersättningskommitté.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lagst tre och högst åtta styrelseledamöter som väljs årligen på årsstämman. Styrelsen har en oberoende styrelseordförande medan ledamöterna består av representanter från olika ägargrupper, som grundare och olika aktieklasser.

I samband med bolagets finansieringsrunda i november 2023 gjordes vissa förändringar i styrelsen. Johan Kleberg avgick som ledamot och som ny representant för grundarkollektivet valdes Karl Andersson. Andrew Shannon (representant för Circularity Capital) valdes in i styrelsen. Eric Alan Rapp valdes som ny representant för Gullspång Re:food Invest och ersatte därmed Peter Odemark. Christian Hellman avgick från styrelsen. Jessica Schultz, Maria Bilkenroth och Michelle Capiod omvaldes. Kris Beyens omvaldes också som styrelsens ordförande.

Bolagets vd och finansdirektör deltar som regel på samtliga styrelsemöten. Det finns ingen tillsatt valberedning.



Kris Beyens
Styrelseordförande
Oberoende



Jessica Schultz
Styrelseledamot
Representerar Northzone



Andrew Shannon
Styrelseledamot
Representerar Circularity Capital



Maria Bilkenroth
Styrelseledamot
Representerar SEB Private Equity



Eric Alan Rapp
Styrelseledamot
Representerar Gullspång Re:food



Michelle Capiod
Styrelseledamot
Representerar Blume Equity



Karl Andersson
Styrelseledamot
Representerar grundarkollektivet

STYRELSEN UTSKOTT/ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har ett formellt utskott, ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet består av Andrew Shannon (utskottets ordförande) Maria Bilkenroth och Michelle Capiod. Bolagets vd, CFO och CPO (Chief People Officer) kan delta vid behov och även förbereda material inför mötena.

Ersättningsutskottets uppgifter är främst att utarbeta riktlinjer för ersättningsstrukturer såsom prestationsbaserad ersättning och incitamentsprogram, men utskottet ska också se till att bolaget har en god tillämpning av ersättningsnivåer generellt inom bolaget.

Styrelsen beslutar om verkställande direktörens totala ersättning baserat på rekommendation från ersättningsutskottet. Ersättningspaket för övriga personer i ledningsgruppen fastställs av ersättningsutskottet på rekommendation av vd.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

Den verkställande direktören ansvarar för att den löpande förvaltningen sköts enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen utvärderar den verkställande direktörens arbete löpande.

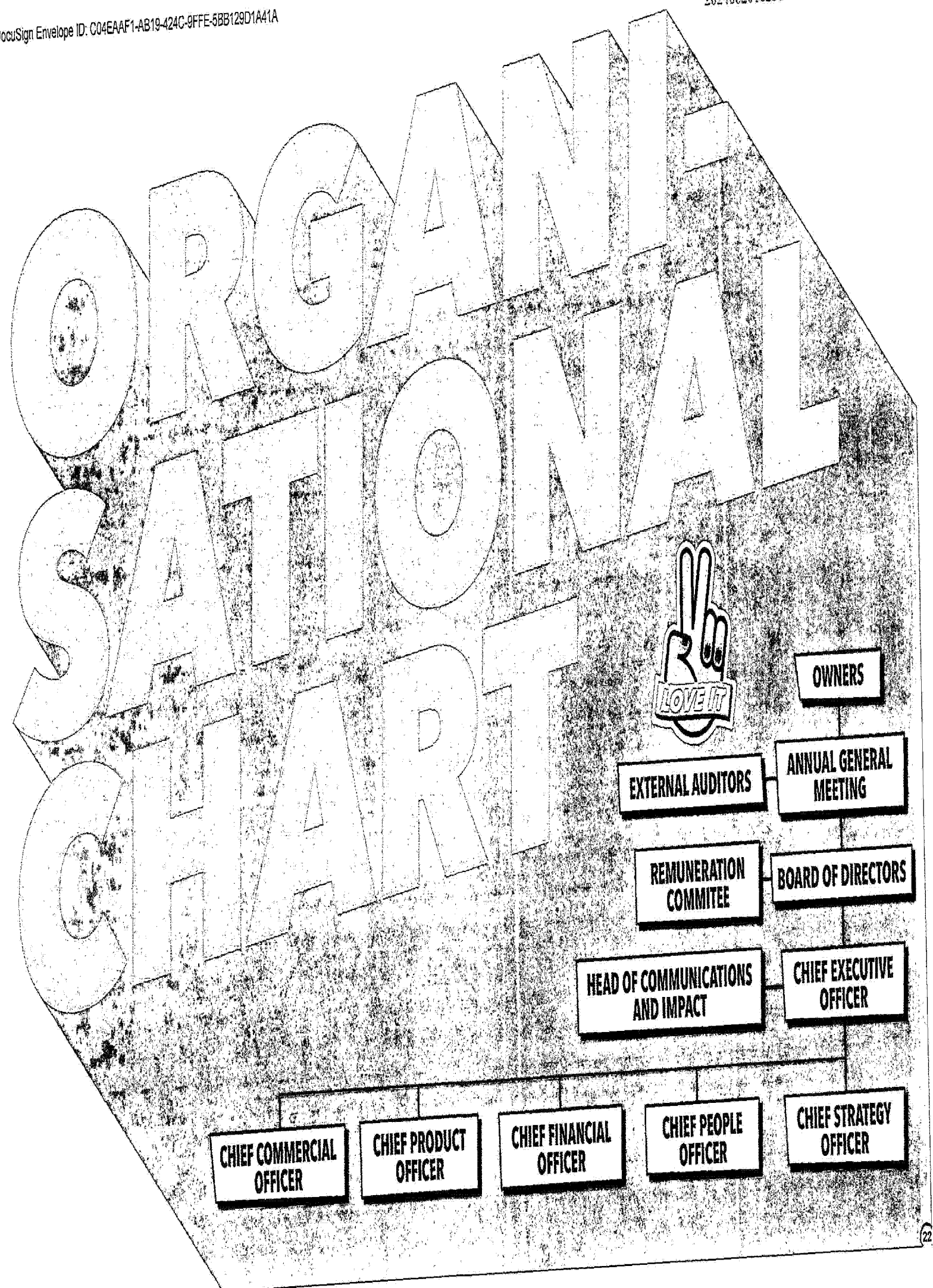
Vd och ledningen ansvarar för koncernens övergripande strategi, ekonomiska kontroll, finansiering, kapitalstruktur, riskhantering, nya verksamhetsgrenar eller andra större investeringar eller avyttringar.

Vid utgången av 2023 bestod Matsmarts koncernledningsgrupp av vd Peter Beckius, Chief Financial Officer Sofie Zettergren, Chief Commercial Officer Alexander Holzknecht, Chief Product Officer Martin Hill, Chief People Officer Anna Holmqvist och Chief Strategy Officer Johannes Kayser (f.n. föräldraledig och ersatt av Marcus Ramberg).

Ledningsgruppen har möten en gång i veckan där bolagets finansiella resultat och nyckeltal följs upp samt den strategiska och operativa utvecklingen diskuteras och justeras vid behov.



Från höger: Peter Beckius (Chief Executive Officer), Sofie Zettergren (Chief Financial Officer), Anna Holmqvist (Chief People Officer), Marcus Ramberg (Chief Strategy Officer), Alexander Holzknecht (Chief Commercial Officer) och Martin Hill (Chief Product Officer).



CONTROL AND MONITORING

2024062016256

KONTROLLMILJÖ

Bolagets kontrollmiljö för finansiell rapportering är utformad enligt ett antal styrande dokument som policies, instruktioner och manualer som bland annat definierar befogenheter och ansvarsområden.

Bolaget har en finanspolicy som bl.a. innefattar guidning kring hur bolaget ska jobba med finansiella risker, kapitalstrukturer och likviditetsplanering. Finanspolicyen definierar också ansvar och befogenheter för styrelse, vd och CFO. Utöver detta har bolaget en godkännandematrix som styr vem som kan signera olika typer av avtal samt vilka beloppsgränser som gäller för olika befattningar. För att praktiskt tillämpa matrisen har bolaget en attestförfordning som är implementerad i bolagets fakturahanteringssystem. För att säkerställa att arbetsuppgifter som mynnar ut i den finansiella rapporteringen görs på rätt sätt finns manualer och processbeskrivningar.

RISKBEDÖMNING OCH KONTROLLAKTIVITETER

Bolaget gör årligen en företagsövergripande riskbedömning (Enterprise Risk Management, ERM). Den senaste gjordes hösten 2023. Riskbedömningen ligger till grund för hanteringen av risker och kontroller på processnivå.

I de finansiella processerna finns kontroller som är både manuella, IT-beroende och automatiserade. Bolaget försöker i den mån det är möjligt att minska riskerna genom IT och automatiserade kontroller. Rutiner och aktiviteter har utformats för att identifiera och hantera de mest väsentliga riskerna kopplade till den finansiella rapporteringen.

Under 2024 kommer bolaget att arbeta med att formalisera och dokumentera arbetet mer och göra ett större arbete för att identifiera fler risker och nyckelkontroller i betydande affärsprocesser. Från och med 2024 har bolaget ett globalt resursplanerings-

2024062016256
verktyg: ERP, som tillämpas för bolagets moderbolag samt alla dotterbolag. Bolagets processer har därför till viss mån ändrats.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION OCH ÖVERVAKNINGSAKTIVITETER

Matsmart-Motatos rapporterar på månadsbasis till sina investerare. För att kunna tillgodose detta har bolaget utformat en effektiv process för månadsstängning på dotterbolags- och koncernnivå. Bolaget hanterar sedan januari 2024 all redovisning på huvudkontoret i Stockholm. Bolaget arbetar dock med lokala redovisningsbyråer som bl.a. hanterar skatt, för att kunna tillgodose efterlevnad av lokala lagar och regler.

Bolaget har ingen internrevisionsfunktion, utan uppföljningsaktiviteter hanteras av ekonomiteamet samt CFO. Uppföljningsaktiviteter sker också som en del av den externa revisionen. Styrelsen följer upp den finansiella redovisningen och tar emot rapporter från de externa revisorerna.

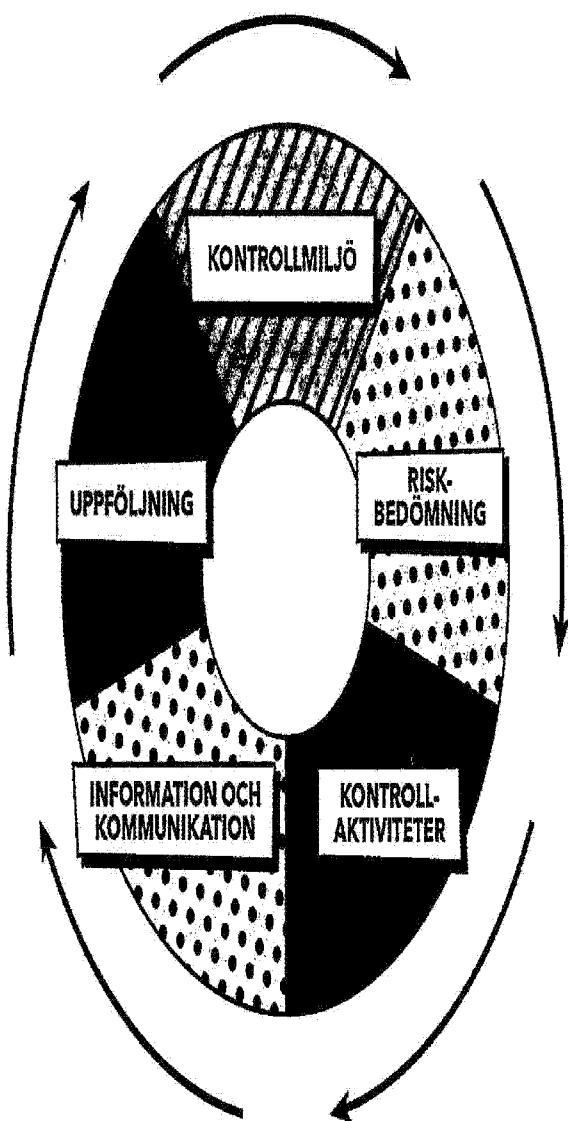
För att kunna fånga upp incidenter har bolaget inrättat en visselblåsarfunktion, där såväl ekonomiska och finansiella, sociala och missförhållanden eller brister kan rapporteras in anonymt. Under 2023 rapporterades inga incidenter via funktionen.

REVISOR

Grant Thornton är bolagets revisor och utses på årsstämman vid utgången av nästkommande årsstämma. Revisionsuppdraget omfattar granskning av årsredovisningen, hållbarhetsrapporteringen, bokföringen samt styrelsens och vd:s förvaltning. Övriga uppdrag klassificeras som uppdrag utanför den lagstadgade revisionen, såsom skatterådgivning. Revisorerna rapporterar sin granskning två gånger per år till ledningen (vid förvaltningsrevisionen och bokslutsrevisionen) och minst en gång per år genom en samlad avrapportering till styrelsen.

INTERN KONTROLL

Matsmart-Motatos har implementerat ett övergripande riskramverk med inspiration från COSO, som har utformats av kommittén för sponsringsorganisationer i Tradeway Commission. Ramverket utgår från fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakningsaktiviteter.



RISKS AND RISK MANAGEMENT

2024062016257

Matsmart-Motatos gör årligen en företagsövergripande riskbedömning (Enterprise Risk Management, ERM) Den senaste gjordes hösten 2023. Processen genomförs genom att personer i ledningsgruppen samt andra relevanta roller, såsom Head of Legal och Head of IT, gör en översyn av bolagets största risker. Riskerna kategoriseras inom följande kategorier:

- Finansiella risker
- Operationella risker
- Strategiska och externa risker
- Regulatoriska risker
- Cyberrelaterade risker

Riskbedömningen genomförs genom att varje person i ledningsgruppen individuellt betygsätter varje risk utifrån två skalor: sannolikhet och påverkan på en skala mellan 1-5. Alla risker med ett riskvärde över 12 anses som höga och risker med ett riskvärde mellan 8-12 anses som medelhöga. För samtliga höga risker tas en handlingsplan fram och för medelhöga risker görs en utvärdering om handlingsplaner ska finnas. Dessa följs upp under året.

Nedan följer en översikt över viktiga identifierade riskområden och hur de hanteras.

TILLGÄNGLIGHET AV VAROR ATT SÄLJA

Matsmart-Motatos verkar inom en nisch som är att sälja överskottsvaror, framförallt livsmedel som annars riskerar att slängas. Majoriteten av varorna som säljs av bolaget köps in av externa producenter. Målet är att minska matsvinnet men för att växa och vara lönsamma är bolaget också beroende av att det finns överlager att köpa från leverantörer. Det finns en risk att tillgängligheten av vissa nyckelprodukter/kategorier minskar till följd av att producenterna minskar sina överlager, eller till följd av ökad konkurrens om överlagren.

För att minska denna risk ökar Matsmart-Motatos antalet leverantörer som bolaget samarbetar med, samt ökar antalet kategorier eller produkter inom befintliga kategorier för att bredda sortimentet.

KONKURRENSRELATERADE RISKER

Matsmart-Motatos erbjuder produkter som skafferivaror, dryck och hushållsprodukter som köps av konsumenterna. Bolaget konkurrerar både med andra digitala aktörer som säljer mat på nätet och fysiska butiker. Målet är att kunderna ska börja handla hos Matsmart-Motatos för att sedan komplettera sina inköp med färska och frysta varor från "vanliga" mataffärer. Även om konsumenterna i ökande grad delar upp sina inköp och handlar från fler butiker, är det fortfarande vanligt att konsumenterna handlar all mat från en enskild butik.

Kopplat till detta finns det en risk att Matsmart-Motatos inte lyckas uppmuntra ett förändrat beteende hos sina kunder där de delar upp sina inköp mellan olika butiker och gör bolaget till en del av sin handlingsrutin.

Matsmart-Motatos har inte så många direkta konkurrenter i dagsläget, åtminstone inte på sina två huvudmarknader: Sverige och Tyskland. Det finns en risk att andra aktörer specialiserar sig mer inom den nisch som företaget verkar inom, vilket kan leda till ökad konkurrens, minskade marknadsandelar och minskad lönsamhet.

FINANSIELLA RISKER

Matsmart-Motatos är lönsamma i Sverige men befinner sig i en expansiv fas i framförallt Tyskland vilket gör att bolaget är förlustdrivande på koncernnivå.

Om inte bolagets tillväxt- och lönsamhetsmål införlivas kan bolaget behöva hämta in ytterli-

gare kapital för att genomföra sin affärsplan. I planen ingår att bli lönsamma på koncernnivå de närmaste åren. Det finns en risk att företaget inte lyckas attrahera kapital till önskvärda villkor. Bolaget är också beroende av makroekonomiska faktorer såsom högre räntor eller ändrade lagar och regler som kan leda till att det är svårare eller dyrare att anskaffa kapital i framtiden.

För att hantera och minska den risken följer bolaget upp sin verksamhet och sina investeringar noggrant för att på så vis säkerställa tillräcklig finansiering och en sund kapitalstruktur med så låg riskexponering som möjligt.

Matsmart-Motatos har begränsat med lån och andra räntebärande skulder. Det finns dock en risk för ökade kostnader om ränteläget skulle förändras.

Bolaget har tre olika valutor: SEK, EUR och DKK. Den väsentliga valutaexponeringen finns mellan SEK och EUR. I Tyskland tar bolaget betalt av sina kunder i EUR och betalar sina leverantörer i EUR, vilket minskar valutaexponeringen. Eftersom den tyska marknaden inte går med vinst skjuts dock pengar till från det svenska bolaget. Det finns en risk att svängningar i valutakurserna SEK och EUR, vilket kan leda till att investeringar i EUR blir dyrare.

Matsmart-Motatos hanterar sin finansieringsstrategi i sin finanspolicy som ses över minst en gång per år. Finanspolicyn reglerar bl.a. förvaltningen av likvida medel, finansiell exponering och valutaexponering.

RISK FÖR MINSKAD TILLVÄXT P.G.A. KAPITAL-INTENSIVA INVESTERINGAR

Matsmart-Motatos är ett tillväxtbolag som utövar sin hemmamarknad Sverige har expanderat till Danmark, Finland, Tyskland och Österrike. Bolagets tillväxt kommer de närmaste åren framförallt att komma från Tyskland. För att företaget ska kunna bli lönsamt krävs en effektiv logistik. En viktig del av detta är automatiseringen av varulager. I Norden investerade bolaget i ett fullt automatiserat lager under 2022. Under 2024 kommer lagret i DACH (Tyskland och Österrike) automatiseras, vilket kräver stora investeringar. Det finns en risk att företaget inte växer enligt plan. I det fallet blir det svårt att nå lönsamhetsmålet per order och på bolagsnivå.

På längre sikt finns också en gräns för hur mycket bolaget kan växa sina nuvarande fem marknader. För att bibehålla en långtgående intäkts-tillväxt kommer företaget behöva fortsätta att expandera. Det i sin tur ställer krav på framtida investeringar i effektiva logistiklösningar och marknadsföring.

CYBERRELATERADE RISKER

Matsmart-Motatos är exponerat för cyberrelaterade risker eftersom verksamheten arbetar med och är beroende av ett flertal internt och externt utvecklade system. Dessa system är till sin natur föremål för denna typ av risker. En specifik risk som identifierats är möjligheten till attacker riktade mot kritiska leverantörers system. Sådana attacker, exempelvis ransomware-attacker, kan potentiellt resultera i omfattande avbrott i leveranskedjan och förluster av data. Dessa avbrott kan både leda till ekonomiska förluster och att företaget tappar kunder som inte kan handla under tiden attacken pågår. Dessutom finns en risk för dataläckage, vilket kan leda till juridiska och regulatoriska påföljder, samt skada bolagets varumärken.

För att hantera cyberrelaterade risker har bolaget implementerat säkerhetsåtgärder och etablerat kontinuerlig övervakning av både sina egna och kritiska leverantörers system. Dessa åtgärder inkluderar regelbundna sårbarhets-skanningar, uppdaterad mjukvara- och nätverkssäkerhet, samt utbildning av personalen i identifiering och hantering av cyberhot.

JURIDISKA OCH REGULATORISKA RISKER

Matsmart-Motatos agerar inom ett flertal jurisdiktioner, vilket ökar komplexiteten för att säkerställa regelefterlevnad. Företaget har uppsatta processer, både internt och genom samarbete med lokala juridiska rådgivare för att säkerställa de ställda kraven uppfylls. En risk kopplat till regulatoriska risker är GDPR (General Data Protection Regulation) som trädde i kraft 2018. Bolaget har satt upp organisatoriska, tekniska och administrativa processer för att uppfylla dessa krav, bl.a. en GDPR-handbok och privacy policies för kunder samt anställda som kontinuerligt utvärderas och uppdateras.

SUSTAINABILITY REPORT

VÅR ROLL SOM IMPACT-BOLAG

Hela vår affär syftar till att ta tillvara på mat och andra konsumentprodukter som riskerar att slängas i producentledet och återcirkulera dessa via våra e-handels sajter. Utifrån det perspektivet är den största och mest väsentliga påverkan vi har inom ramarna för det globala målet 12, som handlar om hållbara konsumtions- och produktionsmönster. Specifikt bidrar vi till både delmål 12.3 som säger att matsvinnet ska halveras och produktionsförlusterna minska i livsmedelssystemen fram till år 2030 och till delmål 12.5 som handlar om att minska mängden avfall.⁶

Arbetet att minska produktionsförluster och svinn genom att återcirkulera produkter tillbaka till marknaden linjerar också helt med avfallstrappan och EU:s avfallsdirektiv, som förespråkar förebyggande åtgärder för att undvika avfall framför materialåtervinning, eftersom det är mer resurseffektivt.⁷

2024062016258

HÅLLBARHETSRIKISER

Trots att vår affärsmodell är designad för att skapa positiv påverkan kopplat till ett globalt mål, finns förstås hållbarhetsrisker kopplade till vår affär. Vi har utgått från leverantörskedjan när vi identifierat de väsentliga riskerna.

Riskerna presenteras i tre avsnitt: planet, som inkluderar miljö- och klimatrisker, people, som omfattar risker kopplade till medarbetare och sociala förhållanden, och slutligen policy, som inkluderar risker kopplade till bolagsstyrningen.

Till att börja med formella som lagen kräver att vi förtydligar. Hållbarhetsrapporten väcker verksamheten 2023 och omfattar utöver våra svenska verksamheter i Skandinavien AB även vår tyska (Meismann in Skandinavien Oy), danska (Meismann in Skandinavien ApS), norske och österrikiska (Meisales GmbH), och brittiska (Meisales Ltd), där vi var verksamme fram till september 2023. Rapporteringen följer svensk årsredovisningslag och syftar till att ge information om de faktorer som kan ha betydelse för våra mest väsentliga hållbarhetsrisker som identifierats genom en intern väsentlighetsanalys. Dessa väsentliga frågor kategoriseras och rapporteras i tre olika avsnitt: planet, people och policy. Slutet av rapporten beskriver våra åtaganden i hållbarhet.

Hållbarhetsredovisningen handlar om vilken påverkan, positiv som negativ, vår matrådningsaffär haft på omvärlden under 2023. I år är också första året som hållbarhetsredovisningen ingår som en del av årsredovisningen. Milstolpe!

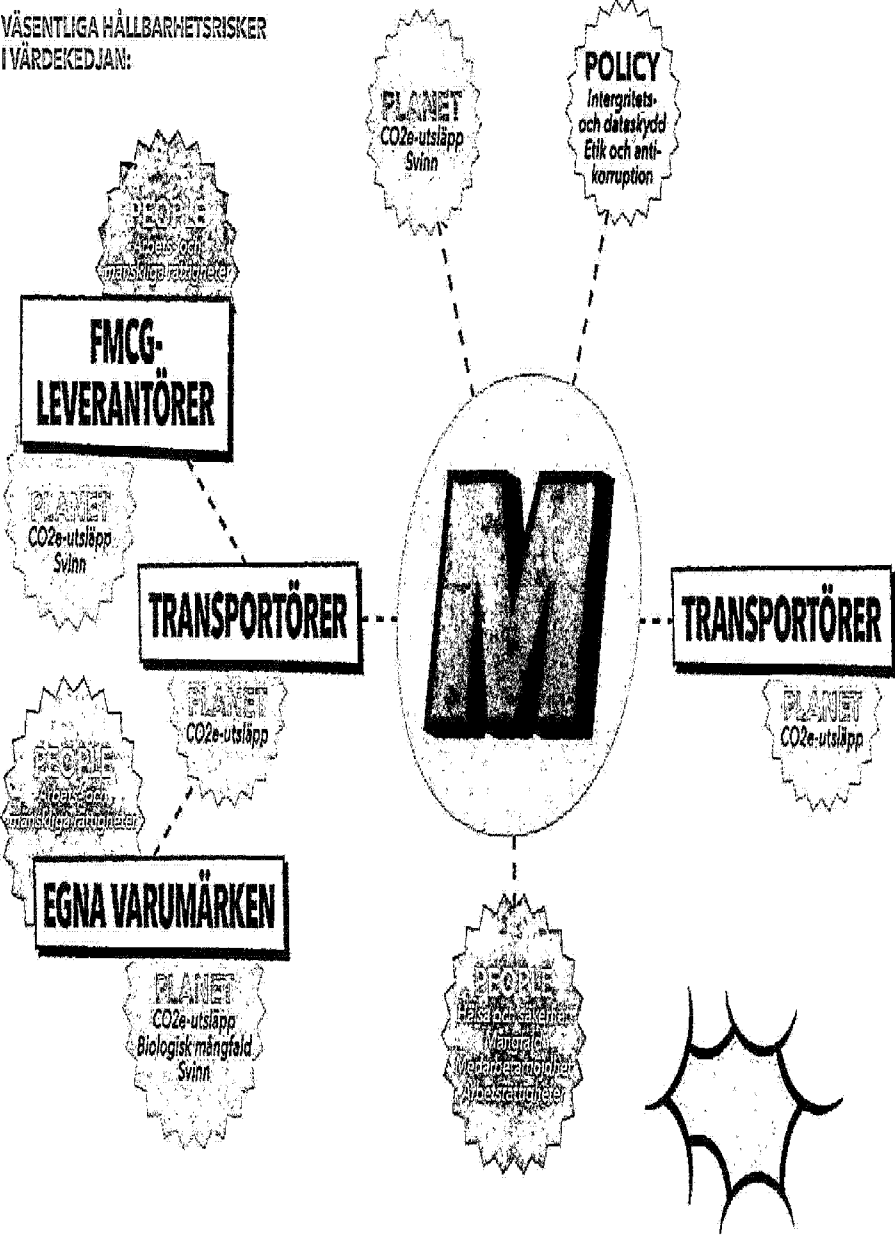
HÅLLBARHETSSTYRNING

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att se till att vi som bolag kan hantera de hållbarhetsrisker som är kopplade till verksamheten och se till att hållbarhetsarbetet utvecklas både i linje med våra värderingar och omgivande lagstiftning. På operativ nivå jobbar ledningsgruppen tillsammans med hållbarhetschefen för att se till att vi når våra hållbarhetsmål och hela tiden utvecklar vårt hållbarhetsarbete.

UTGÅNGSPUNKTEN: DET SOM ÄR VÄSENTLIGT

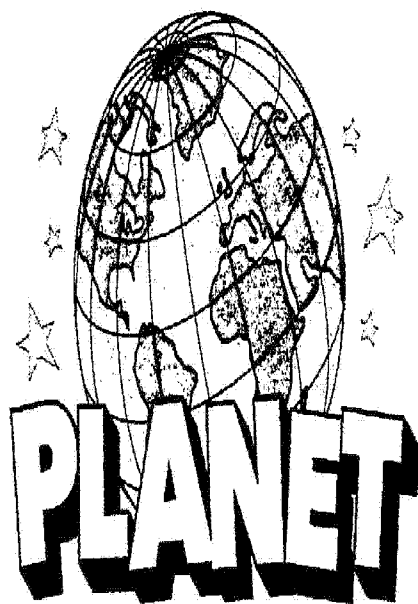
Vi har utgått från FN:s globala mål och vår e-handels värdekedja, uppströms och nedströms, när vi gjort vår initiala väsentlighetsanalys. Under 2024 pågår arbetet internt med att förbereda oss om bolag för rapportering enligt EU:s hållbarhetsdirektiv CSRD, med en dubbel väsentlighetsanalys som grund.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSRIKISER I VÄRDEKEDJAN:



⁶ UNDP (2015). Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion - Globala målen. [online] Globala målen. Available at: <https://www.globalamalen.se/om-globala-malen/mal-12-hallbar-konsumtion-och-produktion/>

⁷ European Commission (2022). Waste Framework Directive. [online] environment.ec.europa.eu. Available at: https://environment.ec.europa.eu/topics/waste-and-recycling/waste-framework-directive_en



De mest väsentliga klimat- och miljöriskerna för vår affär är kopplade till avfall och svinn, biologisk mångfald och klimatutsläpp. Dessa risker, hur de hanteras och nyckeltal kopplat till området när det finns, presenteras i detta planetavsnitt tillsammans med genomförda klimatberäkningar som gjorts i linje med Greenhouse Gas Protocol.

SVINN

Svinn och produktionsförluster är en stor utmaning inom livsmedels- och konsumentindustrierna. Vi minskar risken för svinn i våra leverantörsled genom att vi ger våra leverantörer avsättning för produkter som andra handlare inte vill eller har möjlighet att ta emot. Det finns en risk kopplad till inköpen av våra räddade varor i form av att det inte finns någon garanti eller kvitto på att varorna de facto riskerar att svinnas. För att säkerställa att varorna vi köper in löper risk att slängas klassar vi sedan 2023 alla inköp utifrån anledning till att produkterna benämns som överskott. Kriterierna för att en vara får klassas som räddad på våra sajter är följande:

- Korta eller passerade bäst-före-datum
- Överskott till följd av prognosfel, avlivning i butiker eller att produkten slutar tillverkas
- Produktförändring, inklusive förpackningsförändringar
- Produktionsfel avseende innehåll eller förpackning
- Säsongsvaror

I de fall där överskott uppstår som inte kan kopplas till någon av kriterierna bedöms risken för att produkterna kommer svinnas som låg, och därför klassas de inte längre som räddade på vår sajt. Istället ser vi dem som helt vanliga produkter.

Inom ramarna för vår egen verksamhet har vi identifierat två tillfällen där det finns tydliga risker kopplade till svinn. Det första tillfället är kopplat till om efterfrågan för en viss produkt på våra sajter är låg och den har en begränsad hållbarhet. För att hantera denna risk jobbar vi aktivt med en prissättningsstrategi baserad på svinnrisk och identifierar kontinuerligt produkter med låg omsättningshastighet.

Det andra tillfället är kopplat till returer av ordrar till följd av att kunder inte mottagit eller hämtat ut sina ordrar vid postombud. I dessa fall blir det ekonomiskt ohållbart för oss att packa upp de returnerade orderarna och mata in produkterna i våra system igen. För att ta tillvara på produkterna och undvika svinn, har vi därför etablerat samarbeten med lokala välgörenhetsorganisationer som delar ut eller säljer mat för en symbolisk summa till socialt utsatta personer. I Tyskland samarbetar vi med organisationen Die Tafel och i Örebro har vi ett samarbete med Örebro Stadsmissions Matcentral. Totalt skänkte vi runt 90 ton till dem under 2023.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Det globala matsystemet är den främsta drivkraften bakom världens minskade biologiska mångfald.¹⁹

Vårt räddade sortiment har en påverkan på biologisk mångfald. Men vi styr inte helt över vårt sortiment av räddade varor; vilka produkter som våra leverantörer väljer att producera eller vilka produkter som kommer att finnas som överskott. Vi fokuserar på att de resurser som använts i produktion inte går till spillo men idag har vi inget arbete för att främja biologisk mångfald genom vårt räddade sortiment.

När det gäller produktionen av våra egna varumärken och övriga oräddade varor i vårt sortiment, är vår möjlighet att påverka biologisk mångfald tydligare. Produkter under våra egna varumärken analyseras utifrån miljöaspekter. Även sociala aspekter analyseras, mer om det i kapitlet "People". Under 2024 pågår ett arbete för att förbättra processerna kring risker i leverantörskedjorna runt våra egna varumärken och inköpt oräddat sortiment.

KLIMAT

En tydlig klimatrelaterad risk kopplad till vår affärsverksamhet är det faktum att vår e-handel kräver resurser som genererar utsläpp. Utsläpp genereras längs hela leverantörskedjan, men våra tre allra mest signifikanta utsläppsposter kan kopplas till inköp av varor, transporter och den energiåtgång som krävs för att driva våra lager.

2024062016259

KLIMATPÅVERKAN - ORÄDDAT SORTIMENT

Klimatriskerna kopplad till inköp av varor är främst knuten till produktionen av den del av vårt sortiment som består av oräddade produkter som vi köper från livsmedelsproducenter och våra egna varumärken som produceras av underleverantörer.

För att hålla klimatutsläppen låga från våra egna varumärken, består sortimentet endast av vegetariska produkter. För att mäta och spåra produkternas faktiska klimatavtryck samlar vi in data längs hela leverantörskedjan, och gör klimatberäkningar för produkterna baserat på denna. Klimatberäkningarna genomförs, granskas och verifieras av CarbonCloud, innan de publiceras offentligt på deras plattform.

När det gäller vår klimatpåverkan kopplad till oräddade varor som vi köper från större livsmedelsproducenter är 2023 första året som vi dels kvantifierar utsläppen från dem i våra klimatberäkningar (se avsnittet "Climate Calculations") och dels skiljer på dem från våra räddade varor. Detta är ett resultat av ett riskklassificeringsarbete av vårt sortiment som genomfördes under 2023 med syfte att bli tydligare i vad vi klassar som räddade varor.

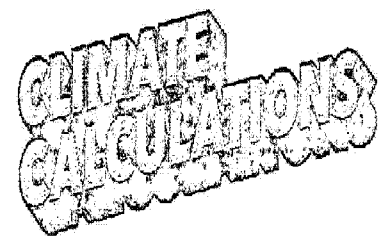
KLIMATPÅVERKAN - TRANSPORTER

Vår e-handel behöver transportera varorna vi säljer både från våra leverantörer till lager, och därefter från våra lager till våra kunder. Transporterna har en central roll i vår affärsmodell och står för en signifikant del av våra utsläpp och klimatrisker. Vi mäter och kvantifierar utsläppen från transporterna för att få en uppfattning om deras omfattning. Tidigare år har vi inkluderat data för våra leveranser till kund, men endast haft data för våra inkommande leveranser för Norden. I år inkluderas även inkommande leveranser till Tyskland och Österrike. Nästa steg i vårt arbete är att undersöka lämpliga åtgärder för att minska transporternas utsläpp.

KLIMATPÅVERKAN - LAGER

Vår lagerverksamhet där produkterna vi säljer lagras och packas är kärnan i vår e-handel och står för den största delen av vår egen verksamhets energiförbrukning. Vårt nordiska lager är automatiserat och robotiserat och även vårt tyska lager planeras att automatiseras under 2024. För att minska vår klimatpåverkan, installerades solceller på vårt nordiska lagers tak som ska bidra till mer förnyelsebar energi och lägre klimatutsläpp. Totalt står solcellerna för runt 40 procent av den årliga energiförbrukningen. Resterande del av energin som förbrukats på vårt nordiska lager består till 100 procent av förnyelsebar vattenkraft.

¹⁹ United Nations (2021). Our global food system is the primary driver of biodiversity loss. [online] UN Environment. Available at: <https://www.unep.org/news-and-stories/press-release/our-global-food-system-primary-driver-biodiversity-loss>.



METOD

För att förstå vår klimatpåverkan, i synnerhet kopplat till de ovan identifierade riskerna gällande klimat, mäter vi våra växthusgasutsläpp i linje med Greenhouse Gas Protocol. Denna standard delar in utsläppen i tre kategorier, så kallade "scopes":

Scope 1: direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av bolaget.

Scope 2: indirekta utsläpp från köpt energi i form av el, ånga, värme och kyla.

Scope 3: övriga indirekta utsläpp som uppstår någonstans i värdekedjan men som inte ägs eller kontrolleras av bolaget. Dessa utsläpp sorteras i sin tur i 15 kategorier.

All data har samlats in och beräknats under perioden januari - februari 2024, och har därefter konsoliderats och sammanställts utifrån en operationell kontroll-approach. Klimatberäkningarna omfattar scope 1-2, samt följande sju kategorier som ingår i scope 3:

- 3.1 Inköpta varor och tjänster
- 3.4 Uppströms transporter och distribution
- 3.5 Avfall från verksamheten
- 3.6 Affärsresor
- 3.7 Personalens jobbpending
- 3.8 Uppströms leasade tillgångar
- 3.9 Nedströms transporter och distribution

Beräkningarna för scope 1-2, och scope 3.8 har beräknats av IVL Svenska Miljöinstitutet. Scope 2-beräkningarna har gjorts både med "market-based" och "location-based" metoder. I den första metoden har främst leverantörsspecifika emissionsfaktorer använts och i den senare har emissionsfaktorer från AIBs produktionsmixer 2022 applicerats.¹¹

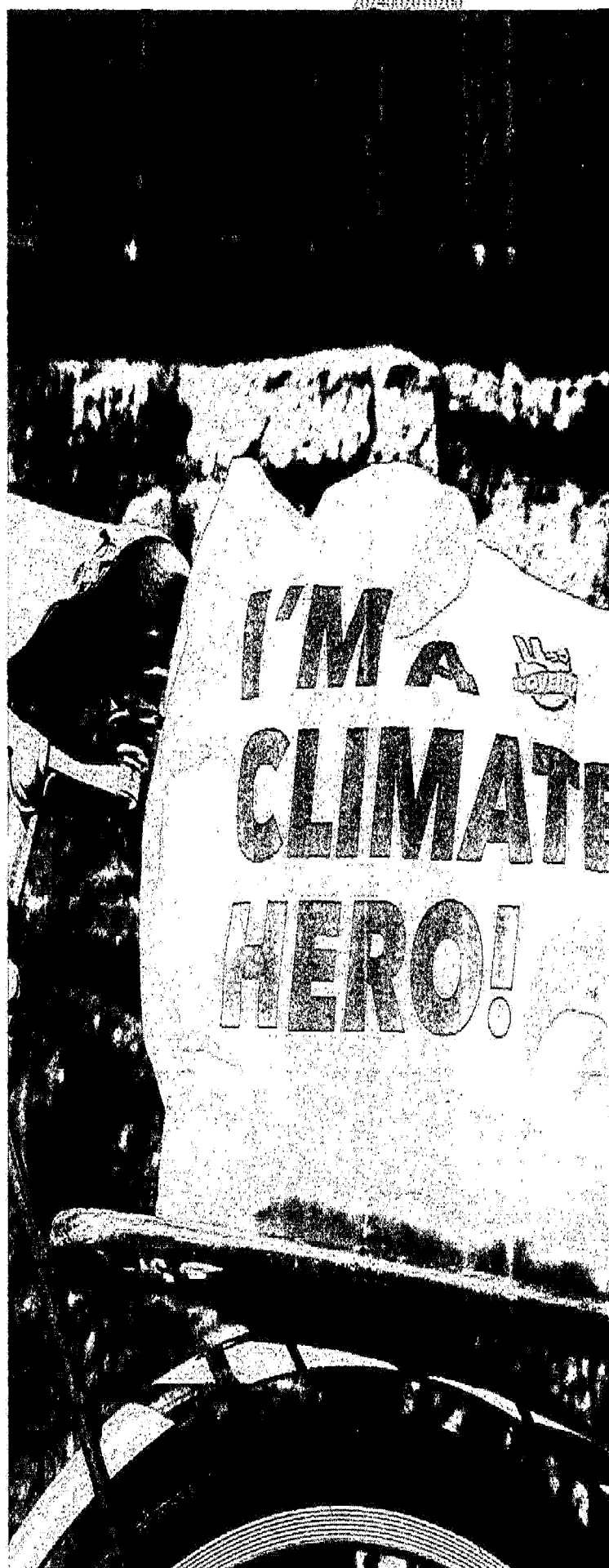
Utsläppen från övriga scope 3-kategorier har beräknats internt av Matsmar-Motatos. För dessa har leverantörsspecifika emissionsfaktorer använts i de fall där de varit tillgängliga, och i resterande fall har emissionsfaktorer från BEIS "Conversion Factors 2023: Full Set" i huvudsak använts.¹² För en fullständig lista på alla emissionsfaktorer som använts för beräkningarna av samtliga scope, se bilaga 1.

KLIMATEFFekten AV ATT RÄDDA MAT

Utöver att beräkna utsläppen från Scope 1-3, har även andelen växthusgaser som undvikits, eller inte släppts ut i onödan, genom att vi räddat mat och andra konsumentprodukter beräknats. Dessa beräkningar ligger utanför Greenhouse Gas Protocol. Beräkningarna har gjorts av IVL Svenska Miljöinstitutet, och baseras på forskning som gör antagandet att när man köper en återcirkulerad vara eller en vara som riskerar att svinnas, försvinner behovet av att köpa en ny vara.

När bara den gamla produkten behövs och ersätter behovet av en nyproducerad sparas 90 procent av klimatpåverkan från produktionen av den nya. Anledningen till att besparingen är 90 procent och inte 100, är att runt 10 procent står för den energi som skulle kunna återvinnas vid förbränning eller rötning av den gamla produkten.¹³

För att ta reda på den potentiella* klimateffekten som vår maträddande affär har, har vi tagit fram snittordrar för alla våra marknader baserade på toppsäljande varor och kategorier. IVL har sedan sammanställt livscykelanalysdata för varorna i våra standardordrar för att kvantifiera deras positiva klimatpåverkan. Denna data presenteras under avsnittet "Klimateffekt - räddad mat 2023".



¹¹ AIB, Association of Issuing Bodies (2023). European Residual Mixes Results of the calculation of Residual Mixes for the calendar year 2022. [online] Available at: https://www.aib-net.org/sites/default/files/assets/facts/residual-mix/2022/AIB_2022_Residual_Mix_Results_inclAnnex.pdf [Accessed 22 Mar. 2024].

¹² UK Government, Department for Energy Security and Net Zero (2023). Greenhouse gas reporting: conversion factors 2023. [online] GOV.UK. Available at: <https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2023>.

¹³ Wranne, J. (2020). Produktdatabaser: miljöfördelar med återbruk Klimatfördelar med återbruk av IT-produkter samt metod för databasskapande. [online] Available at: <https://www.ivl.se/download/18.694ca0617a1de98f473833/1628417093687/FULLTEXT01.pdf> [Accessed 22 Mar. 2024] *När vi talar om klimateffekten eller klimatnyttan av att rädda mat ska den alltid ses som potentiell snarare än absolut. Detta eftersom beräkningarna bygger på antaganden och modeller, vilket medför en viss osäkerhet.

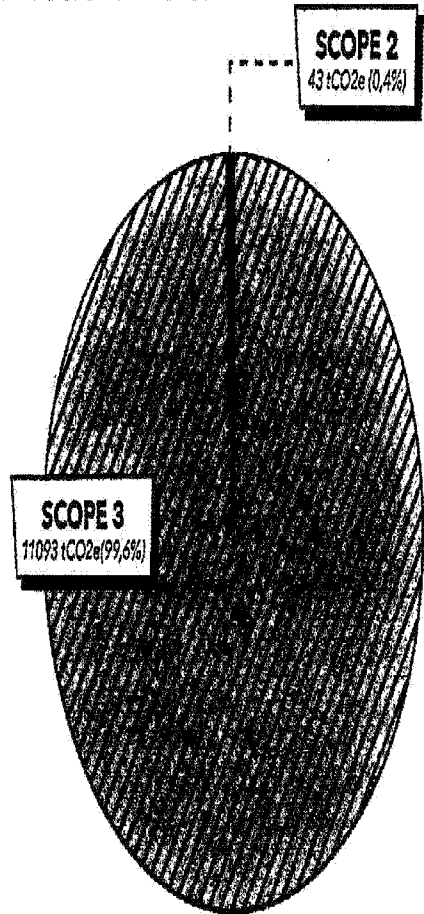
SCOPE 1 - 2

För scope 1 finns inga utsläpp eftersom vår verksamhet inte genererar några direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av oss själva. För scope 2 däremot ingår indirekta utsläpp från köpt energi till både vårt nordiska lager i Örebro och tyska kontor i Berlin, där vi har egna kontrakt med energileverantörer och således operationell kontroll över vilken energi vi konsumerar. Majoriteten (98,4%) av dessa utsläpp kommer från fjärrvärme som förbrukats på det nordiska lagret, medan resterande utsläpp (1,6%) kommer från elektricitet som förbrukats på det tyska kontoret. Sammantaget genererar denna köpta indirekta energi totalt 43,3 ton CO2e.

MATSMART-MOTATOS SCOPE 1 OCH 2 FÖR 2023	ENERGI-KONSUMTION (kWh)	CO2e-UTSLÄPP	ANDEL UTSLÄPP (%)
Scope 1	0,0	0,0	0%
Scope 2*	1584137,2	43,3	100%
Elektricitet	612837,2	0,7	1,6%
Fjärrvärme	971300,0	42,6	98,4%
Fjärrkyla	0,0	0,0	0,0%
Totalt	1584137,2	43,3	100%

*Market-based method. Om scope 2 redovisats med location-based method hade utsläppen varit 46,8 ton.

ANDEL (%) UTSLÄPP PER SCOPE:



SCOPE 3

I vårt scope 3 är totalt sju kategorier inkluderade. De största utsläppsposterna är kopplade till två av de klimatrelaterade riskerna som identifierats i vår väsentlighetsanalys, nämligen inköp av varor och transporter från leverantörer och till kunder. Dessa utsläpp tillhör tre olika scope 3-kategorier, kategori 3.1 - inköpta varor och tjänster, kategori 3.4 - uppströms transporter och distribution, och kategori 3.9 - nedströms transporter och distribution. Under 2023 var de totala utsläppen för dessa kategorier drygt 10 700 ton CO2e, vilket motsvarar över 97 procent av alla våra utsläpp i scope 3.

SCOPE 3-KATEGORIER	CO2e	ANDEL UTSLÄPP (%)	INKLUDERADE AKTIVITETER	EXKLUDERADE AKTIVITETER
3.1 Inköpta varor och tjänster	9358,7	84,4%	By Motatos, SAVED By Motatos, oräddade helt vanliga produkter, IT-utrustning, samt lädor och förpackningsmaterial för Norden, Google Workspace och Microsoft Azure-tjänster.	Kontors- och lagerförbrukningsvaror. Lådor och förpackningsmaterial för DACH.
3.4 Uppströms transporter och distribution	289,5	2,6%	Inkommande leveranser till de nordiska och tyska lagren.	Inkommande leveranser till brittiska lagret.
3.5 Avfall från verksamheten	23,4	0,2%	Avfall genererat på de nordiska och tyska lagren.	Avfall genererat på något av kontoren och det brittiska lagret.
3.6 Affärsresor	29,7	0,3%	Affärsresor bokade via vårt centrala bokningssystem.	Affärsresor bokade utanför vårt centrala bokningssystem.
3.7 Personalens jobbpending	145,6	1,3%	All pending med bil, buss, tåg, tunnelbana, cykel och till fots.	
3.8 Uppströms levererade tillgångar	97,9	0,9%	Energiförbrukning för kontor i Sverige, Danmark, Finland och Storbritannien, samt lagren i Tyskland och Storbritannien. Även uppvärmning för det tyska lagret.	
3.9 Nedströms transporter och distribution	1148,5	10,4%	Utgående leveranser till de nordiska och tyska lagren.	Utgående leveranser till det brittiska lagret.
Totalt	11093,3	100%	n/a	n/a

KLIMATEFFEKT - RÄDDAD MAT 2023

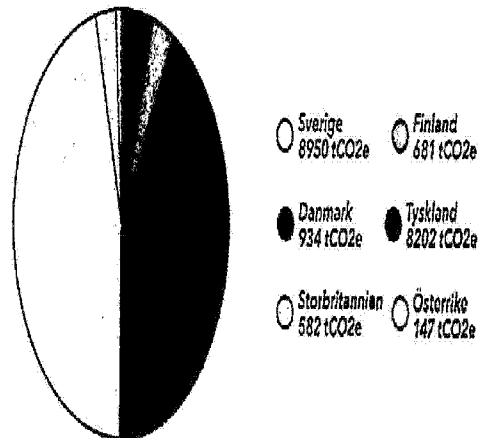
Svenska Miljöinstitutet IVLs har beräknat den potentiella* klimateffekten av att handla hos oss under 2023, genom att analysera livscykeldata för räddade produkter i våra standardordrar. Enligt IVL:s beräkningar är en snittorder värd 11,5 kilo CO2e i Sverige, 14,6 kilo i Tyskland, 5,1 kilo i Finland, 10,1 kilo i Danmark, 8,7 kilo i Storbritannien och 9,3 kilo i Österrike.¹⁴

2024062016261

För att beräkna klimateffekten av att ta tillvara på de räddade produkterna behöver dels varukorgarna rensas för icke räddade varor och för de räddade behöver 10 procent av CO2e-värdet tas bort för att ta hänsyn till den energi som skulle kunna återvinnas genom förbränning eller kompostering av produkterna om de skulle ha slängts. När detta tas i beaktning blir klimateffekten av att våra standardordrar 10,4 kilo i Sverige, 13,2 kilo i Tyskland, 4,5 kilo i Finland, 9,1 kilo i Danmark, 7,8 kilo i Storbritannien och 8,4 kilo i Österrike.

Baserat på siffrorna gällande klimateffekten och antalet sålda ordrar i respektive land, blev den totala nettobesparingen av CO2e för alla marknaderna under 2023 19 497 ton CO2e.

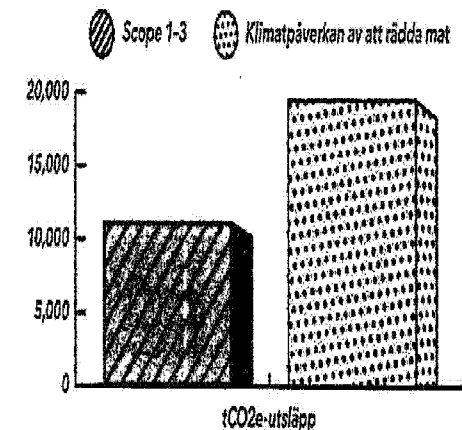
KLIMATEFFEKT PER MARKNAD 2023:



PERSPEKTIV PÅ KLIMATEFFekten AV ATT RÄDDA MAT

Det kan vara svårt att greppa hur stor den potentiella* klimateffekten av maträddningen på 19 497 ton CO2e egentligen är. För att sätta det i kontext motsvarar det så mycket som krävs för att ladda en smartphone över 1,2 miljarder gånger eller försörja nästan 4000 hem med el under ett helt år.¹⁵

Siffran kan också jämföras med hur mycket CO2e-utsläpp vår affär genererade under 2023 i scope 1-3, vilket var drygt 11 000 ton. Klimateffekten från maträddningen är alltså 75 procent större än vad de totala utsläppen i alla scope är tillsammans.¹⁶

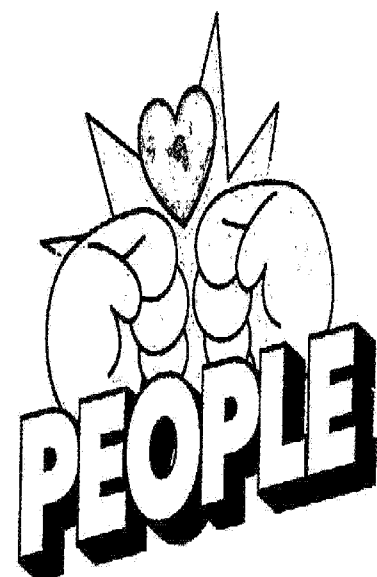


¹⁴ Molin, E. (2024). Climate benefits from saving food with MatSmart-Motatos. www.ivl.se: IVL Swedish Environmental Research Institute LTD.

¹⁵ EPA (2019). Greenhouse Gas Equivalencies Calculator | US EPA. [online] US EPA. Available at: <https://www.epa.gov/energy/greenhouse-gas-equivalencies-calculator>.

¹⁶ EPA (2019). Greenhouse Gas Equivalencies Calculator | US EPA. [online] US EPA. Available at: <https://www.epa.gov/energy/greenhouse-gas-equivalencies-calculator>.

*När vi talar om klimateffekten eller klimateffekten av att rädda mat ska den alltid ses som potentiell snarare än absolut. Detta eftersom beräkningarna bygger på antaganden och modeller, vilket medför en viss osäkerhet.



HÄLSA OCH SÄKERHET

Att se till att våra medarbetare är så friska, säkra och mår så bra som möjligt är vår högsta prioritet. I vår lagerversamhet finns den största risken för fysiska skador. Vår Health and Safety Policy definierar metoder och processer för hur dessa risker ska minimeras.

För att främja såväl fysisk som psykisk hälsa hos alla våra medarbetare, erbjuder vi friskvårdsbidrag och har arrangerat flera utbildningar under årets gång inom områden som brandsäkerhet och HLR. Vi inkluderar även frågor om fysisk och psykosocial arbetsmiljö i våra medarbetarsamtal, som alla chefer håller med sina medarbetare tre gånger om året. Syftet med detta är att ha en kontinuerlig dialog med våra medarbetare och fånga upp feedback som hjälper oss i arbetet med att utveckla vår arbetsmiljö.

På vårt nordiska lager har vi förbättrat arbetsmiljön genom att ha ergonomiska knävänliga mattor för plockstationerna, installerade luftrenare som förbättrar luftkvaliteten genom att ta bort 70 procent av allt damm och ljudisolering som gör lagret tystare och snabbare mot öron - något som även minskar trötthet.

För att förbättra arbetsmiljön för kontorsmedarbetare erbjuds ergonomisk utrustning till arbetsmiljön hemma. Alla medarbetare erbjuds även telefonstöd via tredjeparter för att främja mental hälsa.



MÅNGFALD

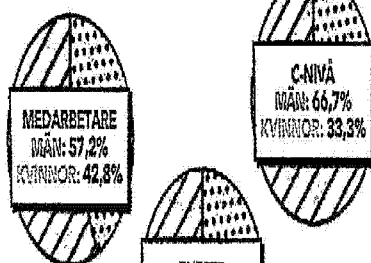
Vi vill att alla våra medarbetare ska känna att de kan vara sig själva på vårt matraddar företag. Våra arbetsplatser ska rymma ett kalejdoskop av olika perspektiv som utmanar vårt sätt att tänka, bidrar till en större kunskapsbas och gör oss mer innovativa. Dessutom är det en självklarhet att våra medarbetare ska behandlas rättvist. Bristande mångfald och inkludering är en risk för vårt bolag och understryker vikten av att aktivt jobba med dessa frågor. Vår Diversity, Equity and Inclusion Policy guidar oss i detta arbete.

I tillägg till vår policy som varje medarbetare förväntas efterleva, har ett antal initiativ tagits under året för att stärka oss på området. Inom ramen för vårt ledarskapsprogram: "Leadership Lab" har vi anordnat workshops på teman som inkludering och psykologisk trygghet. Vi har också tagit fram en medarbetarenkät som mäter den upplevda känslan av inkludering och rättvis behandling. Enkäten skickas ut under 2024 och kommer att utgöra grunden för förbättringsarbete.

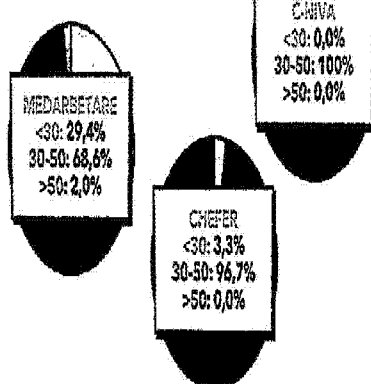
OJUSTERAT LÖNEGAP:

17,8%

KÖNSFÖRDELNING:



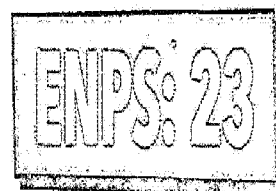
ÅLDERSFÖRDELNING:



2024062016262 MEDARBETARNOJDHET

Att våra medarbetare är engagerade och nöjda med att jobba hos oss är helt avgörande för hur väl vi lyckas med vår mission. Därför jobbar vi aktivt med att mäta och samla in feedback kring området, som vi sen låter guida oss i arbetet med att förbättra oss.

Våra medarbetares nöjdhet mäts genom att vi tre gånger om året skickar ut en eNPS-enkät (employee net promoter score). I början av 2023, sjönk förra årets siffra från 33 till 2 i samband med vår omorganisering. Genom att lyssna på feedbacken som samlades in, vidtogs åtgärder under årets gång. Vid årets slut nådde vi resultatet 23. Strävan efter att våra medarbetare ska känna sig mer nöjda kommer att fortsätta under 2024.



ARBETS- OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Den globala mat- och jordbruksindustrin är en av de farligaste industrierna i världen att jobba inom.¹⁷ Brott mot mänskliga rättigheter och dåliga arbetsvillkor är vanligt förekommande,¹⁸ och utgör därför en väsentlig risk kopplad till vår värdekedja. För att hantera denna risk och pusha matindustrin i en mer hållbar riktning samlar vi in data kopplat till värdekedjan för produkterna som ingår i våra egna varumärken. Våra leverantörer signerar också vår Code of Conduct och vi har även en Human Rights Policy som våra leverantörer åtar sig att efterleva. Vår Human Rights Policy utgår från internationella principer för mänskliga rättigheter: FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, UN Global Compact och ILO.

För att säkerställa rättigheter och bra arbetsvillkor internt hos oss så täcks alla våra medarbetare på vårt nordiska lager av kollektivavtal. Vi har också en anonym visselblåsarfunktion som är öppen för alla. Under 2023 registrerades inga ärenden i visselblåsaren.

Utifrån den väsentlighetsanalys som gjorts finns det fyra huvudsakliga risker på people-området kopplade till vår egen verksamhet: hälsa och säkerhet, mångfald, medarbetar-nöjdhet och arbets- och mänskliga rättigheter. Dessa risker, hur de hanteras och nyckeltal, presenteras i detta avsnitt.

MEDARBETARE (FTE): 191,6
BÖRJAT (FTE): 60,6
SLUTAT (FTE): 61,6
PERSONALOMSÄTTNING: 32,1%

Under 2023 hade vi hög personalomsättning. Detta berodde på två huvudsakliga faktorer: den omstrukturering som genomfördes under våren och nedstängningen av vår verksamhet i Storbritannien i september. Båda dessa åtgärder var tyvärr nödvändiga för att snabba på vår resa mot lönsamhet och anpassa oss till de utmanande ekonomiska förhållandena som rådde under 2023.

¹⁷ International Labour Organization (2009). Agriculture: a hazardous work. [online] www.ilo.org. Available at: https://www.ilo.org/safework/areasofwork/hazardous-work/WCMS_110188/lang-en/index.htm.

¹⁸ Rainforest Alliance (2023). Advancing the Human Rights of Rural People. [online] Rainforest Alliance. Available at: https://www.rainforest-alliance.org/insights/advancing-the-human-rights-of-rural-people [Accessed 3 Apr. 2024].



Det här avsnittet handlar om styrningen av vårt bolag där fyra väsentliga risker identifierats kopplat till följande tre områden; integritets- och datasäkerhet, etiskt företagande och korruption.

INTEGRITETS- OCH DATASKYDD

Som e-handel hanterar vi stora mängder kunddata och vår affär är helt beroende av att våra e-handelsplattformar och andra tekniska system är i drift. Därför är det viktigt att datan och systemen är skyddade för både vår och våra kunders skull. Vår integritetspolicy guidar oss i hur vi hanterar denna risk och vi har interna processer på plats som säkerställer att vår kunddata är skyddad, korrekt hanterad och raderad på kontinuerlig basis. För att minska risken ytterligare är det bara en liten grupp medarbetare som har tillgång till datan.

För att stärka vår data- och cybersäkerhet, har vi tydliga IT-säkerhetsriktlinjer på plats som samtliga inom företaget ska efterleva. Dessutom tränas alla medarbetare i cybersäkerhet på kontinuerlig basis.

ETISKT FÖRETAGANDE OCH MOTVERKANDE AV KORRUPTION

För oss är det helt avgörande att vår affär bedrivs med etisk integritet rakt genom hela värdekedjan. Vi vill inte bara bidra till mer hållbara matsystem

utan också en bättre framtid för alla. Vår Code of Conduct, som både leverantörer, partners och medarbetare förväntas följa, syftar till att etablera en gemensam grund kring vilken värld vi tillsammans ska bidra till. Under 2023, nåddes en stor milstolpe då antagandet av vår Code of Conduct blev en obligatorisk del av onboardingen av alla leverantörer som säljer räddade produkter till oss.

Utöver vår Code of Conduct har vi även en Anti-Corruption and Bribery Policy. Denna policy fastställer att vi har nolltolerans gentemot alla former av korruption och mutor. Policyn specificerar ansvar och ger vägledning åt våra medarbetare i hur vi bedriver vår verksamhet på ett lagligt och etiskt korrekt sätt. Målet med policyn är även att öka medvetenheten kring korruption och mutor så att vi lär oss identifiera risker både internt och i vår värdekedja. För att göra policyn enklare att ta del av har alla medarbetare erbjudits utbildning i policyn. 22 procent av de anställda hade slutfört utbildningen vid slutet av 2023. Denna siffra ska höjas signifikant under 2024!



WASTING
THIS PAGE
ON NOTHING
IS STUPID!

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE



Om inte annat anges redovisas belopp i tusentals kronor i svensk valuta.

VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Matsmart - eller Motatos som bolaget kallas på marknaderna utanför Sverige och Finland - startade sin verksamhet under räkenskapsåret 2013 och är en europeisk mat- och e-handel som säljer livsmedel och konsumentprodukter via internet.

Bolaget fokuserar på försäljning av varor som är av god kvalitet, men som av olika skäl riskerar att slängas av producenter eller grossister på grund av exempelvis korta bäst före-datum, säsongsbetonade varor eller felaktiga förpackningar. Genom att återcirkulera varor som riskerar att kastas har bolaget en affärsmodell som linjerar helt med det globala hållbarhetsmålet 12.3: att världens matsvinn ska halveras till 2030 - och bolaget bidrar därmed även till en hållbar reformering av det globala matsystemet.

Under 2023 var Matsmart verksamt i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Österrike och Storbritannien, och bolaget har sitt säte i Stockholm.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

SEB Private Equity är bolagets största ägare med 18,3% ägarandel. Därutöver äger Edastra Venture Capital AB och Northzone VII LP över 10% av bolaget. Resterande ägare innehar mindre än 10% ägarandel.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under 2023 har bolaget haft som fokus att stärka lönsamheten, framförallt på hemmamarknaden Sverige och Norden som region, samtidigt som tillväxt varit fokus i Tyskland men med ett förstärkt fokus på att skapa lönsamma ordrar. För att ytterligare stärka gruppens finansiella ställning valde bolaget att kliva ur Storbritannien som marknad under 2023.

I oktober 2023 tog Peter Beckius över som VD, efter att ha haft en delad VD-roll tillsammans med medgrundaren Karl Andersson. Karl Andersson har därefter fortsatt att ha en operativ roll i bolaget samt en roll som ledamot i styrelsen.

Under 2023 genomfördes en intern omorganisation där de större förändringarna var att fler funktioner lades under Chief Commercial Officer Alexander Holzknacht som har ansvar för både inköp, merchandising, marketing och logistik samt regionerna. Samtidigt togs Chief Technology Officer rollen bort och både produkt och teknik leds därefter av Chief Product Officer Martin Hill. En ny Chief Financial Officer, Sofie Zettergren, rekryterades.

Under 2023 skrevs ett långsiktigt avtal med bolagets logistikpartner i Tyskland för att automatisera varulagret, likt vad Matsmart gjorde i Norden

under 2022. Det fullt automatiserade varulagret kommer att komma i bruk under slutet av 2024 och ska väsentligt öka effektiviteten på varulagret.

I november 2023 stängde bolaget en finansieringsrunda på ca 460 MSEK. Kapitalanskaffningen leddes av investeringsbolaget Circularity Capital med stöd av befintliga ägare. Totalt har bolaget därmed tagit in 1,8 Mdr SEK i finansiering. Kapitalet kommer att användas till att fortsätta driva bolagets strategi att bidra till mer hållbara matsystem, samt att säkra upp de investeringar som behöver göras för e-handeln ska bli långsiktigt lönsam.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1,043,471	888,782	721,993	493,031	370,927
Resultat efter finansiella poster	-361,355	-422,043	-186,492	-91,677	-97,631
Balansomslutning	610,845	540,324	513,127	87,856	160,299
Soliditet (%)	79,5%	74,2%	80,5%	18,0%	68%

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	630,975	558,528	516,345	437,977	354,601
Resultat efter finansiella poster	-426,711	-417,623	-188,220	-91,612	-96,775
Balansomslutning	673,708	681,627	565,098	104,536	66,832
Soliditet (%)	63,7%	58,0%	73,3%	19,0%	69,0%

* För definitioner av nyckeltal, se not.

RESULTATDISPOSITION (SEK)

	2023-12-31
Balanserat resultat	-508,139,094
Överkursfond	1,360,702,930
Årets resultat	-426,711,037
SUMMA	425,852,799

	2023-12-31
Balanseras i ny räkning	425,852,799
SUMMA	425,852,799

2024062016265

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen fortsätter ha stark tillväxt, vilket är i linje med förväntan. Investeringar i tillväxtregionen DACH samt i Storbritannien under primärt årets första halvår innebär att bolaget fortsatte att gå med förlust. Styrelsen vidtar nödvändiga åtgärder som säkerställer att bolaget levererar på tillväxt- och lönsamhetsmål samt har en sund finansiell ställning. Ett sådant beslut var att lägga ner verksamheten i Storbritannien för att fokusera på DACH som tillväxtregion. Det automatiserade varulagret som kommer att komma i bruk under 2024 ska förbättra lönsamheten på ordernivå samt öka effektiviteten på varulagret i Tyskland. Fokus ligger på att göra Norden lönsamt under 2024 och inom ett antal år lönsamhet i hela koncernen med positiva kassaflöden, för att kunna återinvestera det och ytterligare bidra till minskat matsvinn.

HÅLLBARHETSRAPPORT

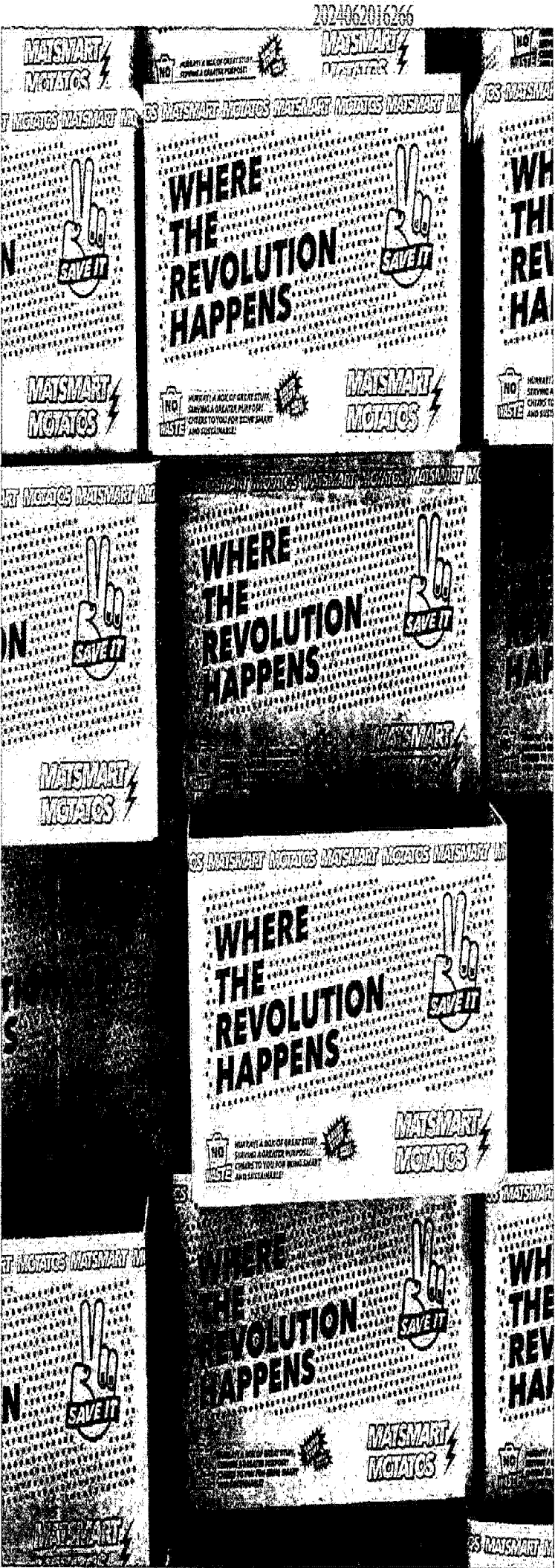
En hållbarhetsrapport har upprättats och presenteras på sidorna 25-30 som en fristående del av årsredovisningen.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling på sidorna 19-24. Bolaget har inget krav på att upprätta en bolagsstyrningsrapport.

RESULTAT RAKNING KONCERNEN

Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	1,043,471	888,782
Övriga rörelseintäkter	4	12,192	11,779
		1,055,663	900,561
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-625,920	-586,505
Övriga externa kostnader	5,6	-621,759	-559,957
Personalkostnader	7	-158,903	-142,773
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-6,569	-5,049
Övriga rörelsekostnader	8	-1,335	-29,358
		-1,414,486	-1,323,642
RÖRELSERESULTAT		-358,823	-423,081
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2,152	1,274
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-4,684	-237
		-2,532	1,037
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-361,355	-422,044
Skatt på årets resultat	12	-12,814	-212
ÅRETS RESULTAT		-374,169	-422,256
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		-374,169	-422,256



BALANSRÄKNING KONGERNEN

TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Immateriella anläggningstillgångar				Aktiekapital			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	2,847	1,490		21	405	341
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	0	0	Övrigt tillskjutet kapital		1,360,703	981,531
		2,847	1,490	Annat eget kapital inklusive årets resultat		-875,372	-581,123
Materiella anläggningstillgångar				Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		485,736	400,749
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	5,604	6,233	SUMMA EGET KAPITAL		485,736	400,749
Inventarier, verktyg och installationer	16	48,077	53,336	Avsättningar			
		53,681	59,569	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		0	629
Finansiella anläggningstillgångar				Uppskjuten skatteskuld		0	198
Andra långfristiga fordringar	18	55,047	9,536	Övriga avsättningar		0	1,453
		55,047	9,536			0	2,280
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		111,575	70,595	Kortfristiga skulder			
Omsättningstillgångar				Förskott från kunder		0	2,373
Varulager m.m.				Leverantörsskulder		63,580	90,616
Färdiga varor och handelsvaror		99,570	117,584	Aktuella skatteskulder		6,944	1,801
Förskott till leverantörer		0	1,046	Övriga skulder		12,583	4,959
		99,570	118,630	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	42,002	37,546
Kortfristiga fordringar						125,109	137,295
Kundfordringar		12,706	2,931	SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		125,109	137,295
Övriga fordringar		72,798	23,964	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		610,845	540,324
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	27,952	25,167				
		113,456	52,062				
Kassa och bank							
	20	286,244	299,037				
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		499,270	469,729				
SUMMA TILLGÅNGAR		610,845	540,324				



FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

Enligt årsredovisningen för 2022 och 2023

Eget kapital 2022-01-01	301	582,651	-170,051	412,901
Nyemission	40	398,880	0	398,920
Omräkningsdifferenser	0	0	11,184	11,184
Årets resultat	0	0	-422,256	-422,256
EGET KAPITAL 2022-12-31	341	981,531	-581,123	400,749
Eget kapital 2023-01-01	341	981,531	-581,123	400,749
Nyemission	64	379,172	81,146	460,382
Omräkningsdifferenser	0	0	-1,226	-1,226
Årets resultat	0	0	-374,169	-374,169
EGET KAPITAL 2023-12-31	405	1,360,703	-875,372	485,736

Villkorade aktieägartillskott uppgår till 1 060 TSEK.

Den löpande verksamheten

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Investeringsverksamheten

Finansieringsverksamheten

ÖKNING/MINSKNING AV LIKVIDA MEDEL	-13,883	-30,919
Likvida medel vid årets början	299,037	327,366
Kursdifferens i likvida medel	1,090	2,590
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	286,244	299,037



RESULTAT- RÄKNING MODERNA BOLAGET

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	3,26	630,975	558,528
Övriga rörelseintäkter	4	9,045	11,097
		640,020	569,625

Rörelsens kostnader

Handelsvaror		-388,959	-304,088
Övriga externa kostnader	5,6	-532,475	-553,399
Personalkostnader	7	-132,062	-121,660
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-5,802	-4,582
Övriga rörelsekostnader	8	0	-4,771
		-1,059,298	-988,500

RÖRELSERESULTAT

-419,278 -418,875

Resultat från finansiella poster

Resultat från andelar i koncernföretag	9	-15,012	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	11,903	1,273
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-4,324	-21
		-7,433	1,252

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

-426,711 -417,623

Skatt på årets resultat

12 0 0

ÅRETS RESULTAT

-426,711 -417,623

BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET

TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Immateriella anläggningstillgångar				Bundet eget kapital			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	2,847	1,490	Aktiekapital	21	405	341
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	0	0	Fond för utvecklingsutgifter		2,847	0
		2,847	1,490			3,252	341
Materiella anläggningstillgångar				Fritt eget kapital			
Inventarier, verktyg och installationer	16	48,021	53,161	Överskursfond		1,360,703	981,531
		48,021	53,161	Balanserat resultat	22	-508,140	-168,816
Finansiella anläggningstillgångar				Årets resultat		-426,711	-417,623
Andelar i koncernföretag	17	142,949	157,961			425,852	395,092
Andra långfristiga fordringar	18	54,536	9,536	SUMMA EGET KAPITAL		429,104	395,433
		197,485	167,497	Kortfristiga skulder			
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		248,353	222,148	Leverantörsskulder		52,563	61,678
Omsättningstillgångar				Skulder till koncernföretag		163,857	187,799
Varulager m.m.				Aktuella skatteskulder		0	1,538
Färdiga varor och handelsvaror		59,303	65,143	Övriga skulder		6,576	4,117
		59,303	65,143	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	21,608	31,062
Kortfristiga fordringar						244,604	286,194
Kundfordringar		4,350	2,644	SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		244,604	286,194
Fordringar hos koncernföretag		0	108,578	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		673,708	681,627
Övriga fordringar		69,418	5,787				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	20,512	25,065				
		94,280	142,074				
Kassa och bank							
	20	271,772	252,262				
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		425,355	459,479				
SUMMA TILLGÅNGAR		673,708	681,627				



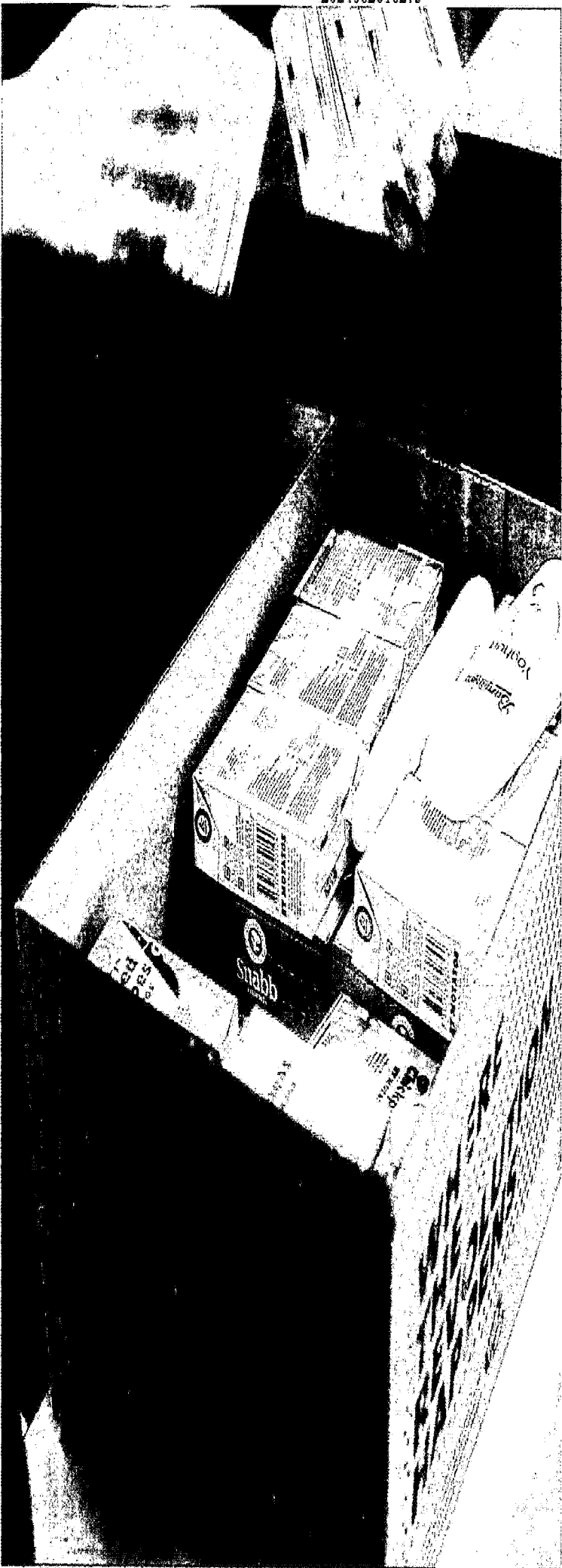
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MÖDERBOLAGET

	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		
Eget kapital 2022-01-01	301	-	582,651	-168,816	414,137
Nyemission	40	-	398,880	0	398,920
Årets resultat	0	-	0	-417,623	-417,623
EGET KAPITAL 2022-12-31	341	-	981,531	-586,439	395,433
Eget kapital 2023-01-01	341	-	981,531	-586,439	395,433
Nyemission	64		379,172	81,146	460,382
Överföring till fond för utvecklingskostnader		2,847		-2,847	0
Årets resultat	0		0	-426,711	-426,711
EGET KAPITAL 2023-12-31	405	2,847	1,360,703	-934,851	429,104

Villkorade aktieägarförmåner uppgår till 1 060 TSEK.

KASSAFLÖDESANALYS FLODESBOLAGET MODERBOLAGET

Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-419,278	-418,875
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	22,185	4,582
Erhållen ränta		11,903	1,273
Erlagd ränta		-2,198	-21
Betald inkomstskatt		-1,538	-1,094
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-388,926	-414,135
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		5,840	-17,201
Ökning/minskning av rörelsefordringar		1,864	-78,790
Ökning/minskning av rörelseskulder		70,808	136,327
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-310,414	-373,799
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1,732	-1,490
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-287	-12,100
Lämnade/återbetalade kapitaltillskott		0	-55,000
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar		-47,126	-8,237
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-49,145	-76,827
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		379,069	398,920
Upptagna lån		40,000	-
Amortering av lån		-40,000	-
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		379,069	398,920
ÖKNING/MINSKNING AV LIKVIDA MEDEL		19,510	-51,706
Likvida medel vid årets början		252,262	303,968
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		271,772	252,262



NOT 1:

REDOVISNINGSG- OCH VÄRDERINGS- PRINCIPER

2024062016274

Koncernens och moderföretagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år, förutom för värdering av varulagret, där principen har ändrats från först in, först ut (FIFO) till vägd genomsnittlig kostnad (WAC).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

PRINCIPER KONCERN-REDOVISNINGEN

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen konsolideras moderföretaget och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderföretagets bokslutsdatum. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Alla dotterföretag har samma balansdag och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets redovisningsvaluta.

Kassaflödesanalysen visar koncernens och moderbolagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret och omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

PRINCIPER RESULTAT-RÄKNINGEN

INTÄKTER

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten Nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs till försäljningspris exklusive rabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter.

VARUFÖRSÄLJNING

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, vilket normalt infaller vid leverans till kund och efter kundens accept. Intäkter värderas med hänsyn tagen till rabatter och efter avdrag för moms.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför koncernens huvudsakliga verksamhet.

LEASING - LEASETAGARE

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. Företaget har klassificerat alla nuvarande leasingavtal som operationella.

OPERATIONELL LEASING

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. När företaget är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella

leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Företaget tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONS-PLANER

Företaget betalar fastställda avgifter avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

ERSÄTTNINGAR VID UPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättning värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

INKOMSTSKATTER

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträk-

ningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Skattefordringar och -skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

PRINCIPER BALANS-RÄKNINGEN

Tillgångar, skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till fem år. Avskrivningar framgår av not för balansposten.

MATERIELLA ANLÄGGNINGS-TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer uppgår till 3-10 år. Avskrivningar framgår av not för balansposten.

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

NOT 2:
SKATTNINGS-
OCH BEDÖ-
MINGAR

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Principen för beräkning av anskaffningsvärdet har under året ändrats från först in, först ut-principen (FIFO) till vägd genomsnittskostnad (WAC). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar och leverantörsskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde.

Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

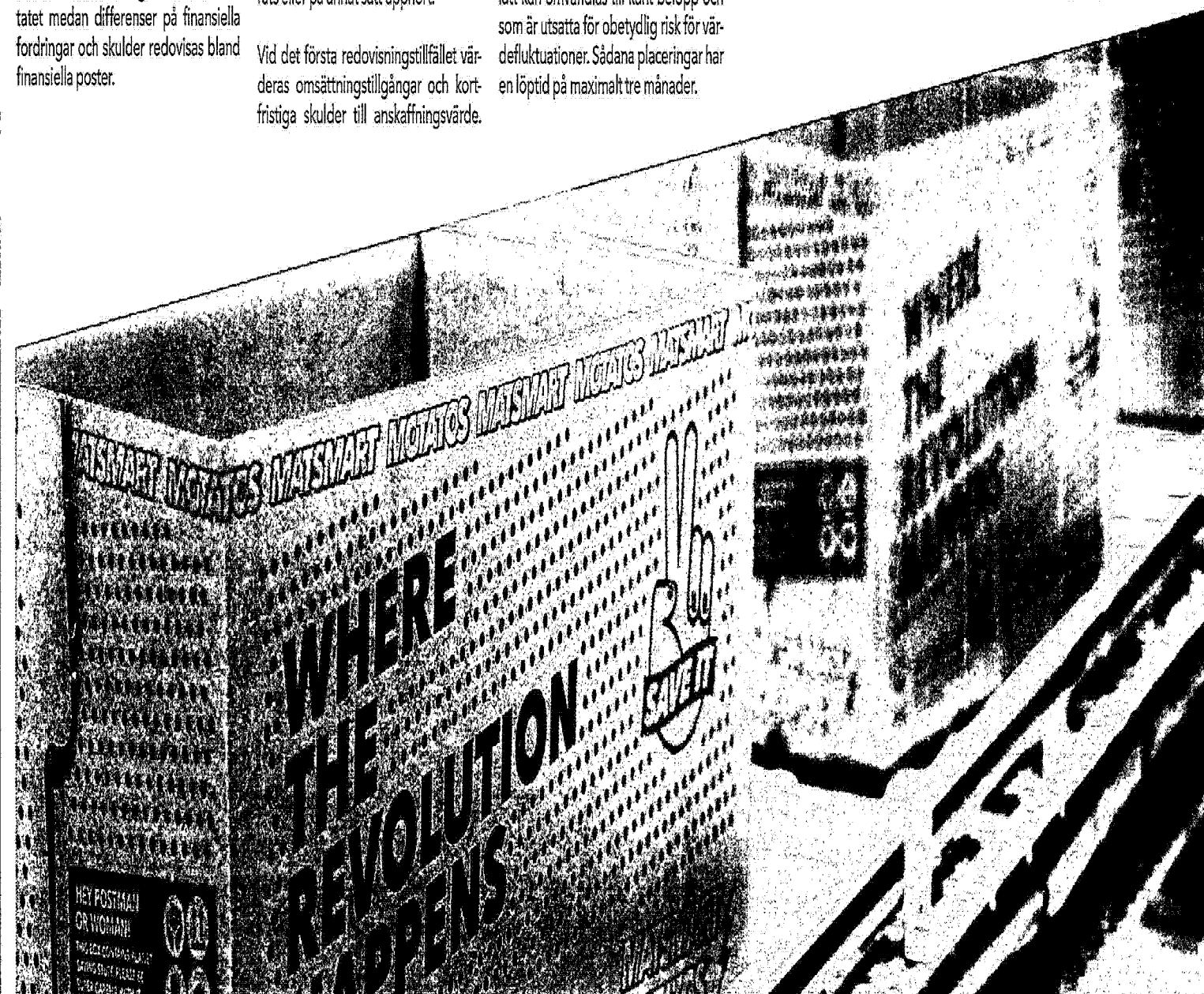
Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

MODERFÖRETAGETS PRINCIPER - ALTERNATIVA REGLER I JURIDISK PERSON

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. I årets finansiella rapporter har inga väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.



NOT 3: NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader

	2023	2022	2023	2022
Sverige	50%	53%	100%	100%
Finland	9%	9%		
Danmark	6%	6%		
Tyskland	31%	30%		
Österrike	1%	-		
Storbritannien	3%	2%		
	100%	100%	100%	100%

NOT 4: ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2023	2022	2023	2022
Provisionsintäkter	695	647	462	647
Erhållna bidrag	3,742	4,286	3,743	4,286
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-	151	-	151
Valutakursvinster	-	397	1,445	-
Övrigt	7,754	6,298	3,395	6,013
	12,192	11,779	9,045	11,097

NOT 5: ERSÄTTNING TILL REVISORER

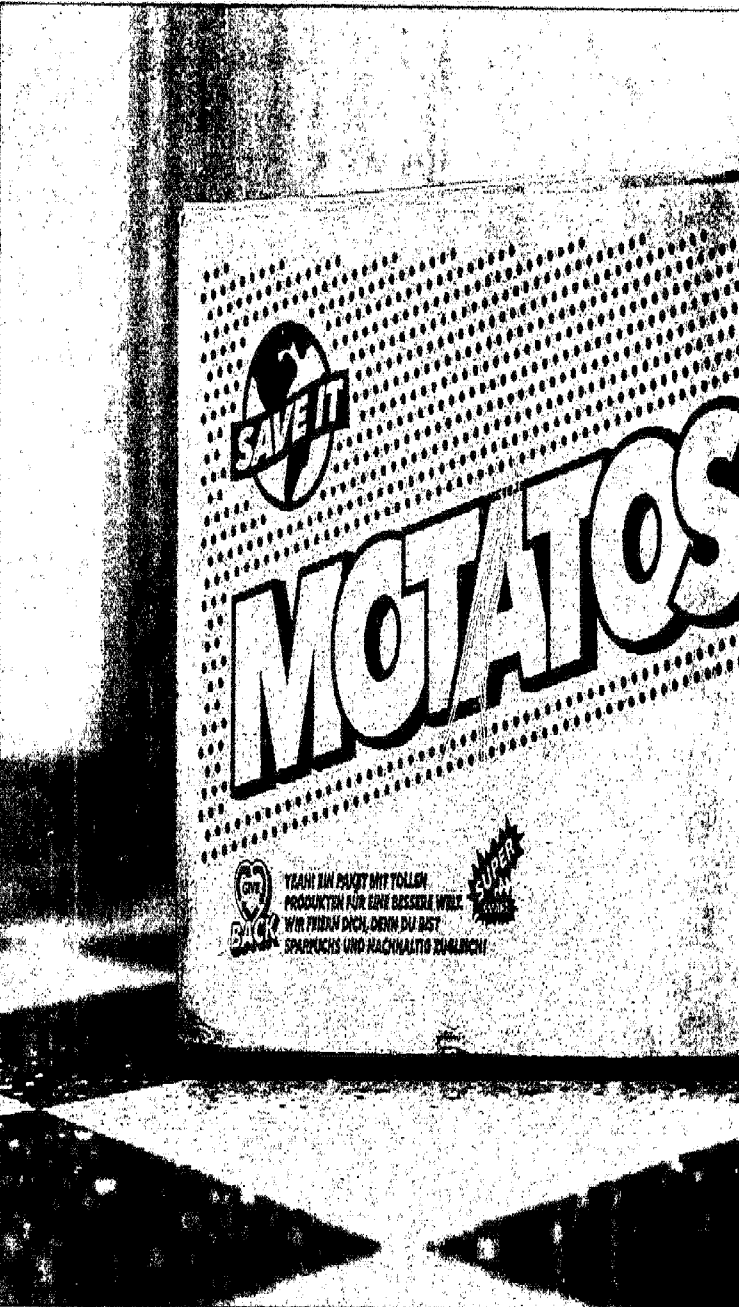
	2023	2022	2023	2022
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	1,454	1,704	714	585
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	4	-	4
Skatterådgivning	435	22	426	22
Övriga tjänster	61	160	61	13
	1,950	1,890	1,201	624
Beierholm				
Revisionsuppdrag	25	23	-	-
	25	23	-	-

2024062016276

NOT 6: OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2023	2022	2023	2022
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom ett år	49,113	39,995	33,729	31,407
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	296,413	95,658	93,302	89,929
Förfaller till betalning senare än fem år	372,973	84,820	69,806	80,397
	718,499	220,473	196,837	201,733
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	55,017	50,602	41,929	41,974

Samtliga leasingavtal är upptagna som operationell leasing och specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalens längd och uppsägningstid. Under året har ett nytt avtal avseende hyra av lagerlokaler inklusive autostore i Tyskland tecknats. Avtalet löper från 1 november 2024 och 10 år framåt och ersätter tidigare tecknat hyresavtal med samma leasegivare. I sammanställningen ovan redovisas de framtida fasta avgifter som är hänförliga till hyra i avtalet, de fasta avgifter som avser service tas ej upp som en framtida minimileaseavgift.



LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderföretaget	89,029	39,307	11,707	82,068	35,173	7,487
Dotterföretag	21,961	4,406	1,024	19,853	3,177	2,880
Koncernen	110,990	43,713	12,731	101,921	38,350	10,367

	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter och VD	2,386	-	478	2,021	-	430
Övriga anställda	108,604	-	12,253	99,900	-	9,937
Koncernen	110,990	-	12,731	101,921	-	10,367

Medelantal anställda						
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderföretaget						
Sverige	70	94	164	60	96	156
Totalt i moderföretaget	70	94	164	60	96	156

Dotterföretag						
Finland	0	3	3	0	3	3
Danmark	1	2	3	2	3	5
Tyskland	11	9	20	10	8	18
Storbritannien	4	5	9	4	5	9
Koncernen	86	113	199	76	115	191

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning är avgiftsbestämda. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in. Ingen pensionskostnad utgår för styrelsen.

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Koncernen (inkl dotterföretag)						
Styrelseledamöter	3	4	7	3	5	8
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	5	7	2	4	6
Moderbolaget						
Styrelseledamöter	3	4	7	3	5	8
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	4	6	2	4	6

NOT 8: ÖVRIGA RÖRELSEKOSTnader

	2023	2022	2023	2022
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-113	-487	-	-487
Valutakursförluster	-1,222	-533	-	-284
Övrigt	-	-28,338	-	-4,000
	-1,335	-29,358	-	-4,771

NOT 9: RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023	2022
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-15,012	-
	-15,012	-



2024062016278
NOT 10: RÄNTEINÅTER OG ÅRINÅNDE RESULTATPOST

	2023	2022	2023	2022
Räntor	2,152	850	11,903	1,273
Kursdifferenser	0	424	-	-
	2,152	1,274	11,903	1,273
Varav avscende koncernföretag			9,796	875

NOT 11: RÄNTEKOSTNADER OG ÅRINÅNDE RESULTATPOST

	2023	2022	2023	2022
Räntor	-2,007	-164	-1,656	-21
Kursdifferenser	-2,677	-73	-2,668	-
Övriga finansiella kostnader	0	-0	0	0
	-4,684	-237	-4,324	-21
Varav avscende koncernföretag			0	0

NOT 12: SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022	2023	2022
Skatt på årets resultat	-6,794	-324	-	-
Justering av tidigare års skatt	-6,074	112	-	-
Redovisad skatt	-12,814	-212	-	-
Redovisat resultat före skatt	-361,355	-422,044	-426,711	-417,623
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)	74,439	86,941	87,902	86,030
Effekt av utländska skattesatser	-2,348	105	-	-
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat	-6,074	112	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6,169	-1,819	-8,382	-127
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	6,732	283	0	0
Skatteeffekt av årets underskottsavdrag	-79,521	-86,065	-79,521	-85,903
Skatteeffekt av tidigare års nyttjade underskottsavdrag	127	231	-	-
Redovisad skatt	-12,814	-212	0	0

NOT 13: BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1,490	-	1,490	-
Inköp	1,733	1,490	1,733	1,490
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3,223	1,490	3,223	1,490
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-376	-	-376	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-376	-	-376	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	2,847	1,490	2,847	1,490

NOT 14: KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN
SANT LIKNANDE RÄTTIGHETER

	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2,264	2,264	2,264	2,264
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2,264	2,264	2,264	2,264
Ingående avskrivningar	-2,264	-1,886	-2,264	-1,886
Årets avskrivningar	-	-378	-	-378
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,264	-2,264	-2,264	-2,264
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	0	0	0	0

2024062016279

NOT 15: MASKINER OCH ANDRA FÄRDIGT ANVÄNDBARA

	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	6,623	-	-	-
Inköp	0	6,218	-	-
Omklassificeringar	-	110	-	-
Valutakursdifferenser	-19	295	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,604	6,623	-	-
Ingående avskrivningar	-390	-	-	-
Årets avskrivningar	-632	-360	-	-
Omklassificeringar	-	-13	-	-
Valutakursdifferenser	22	-17	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1000	-390	-	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	5,604	6,233	-	-

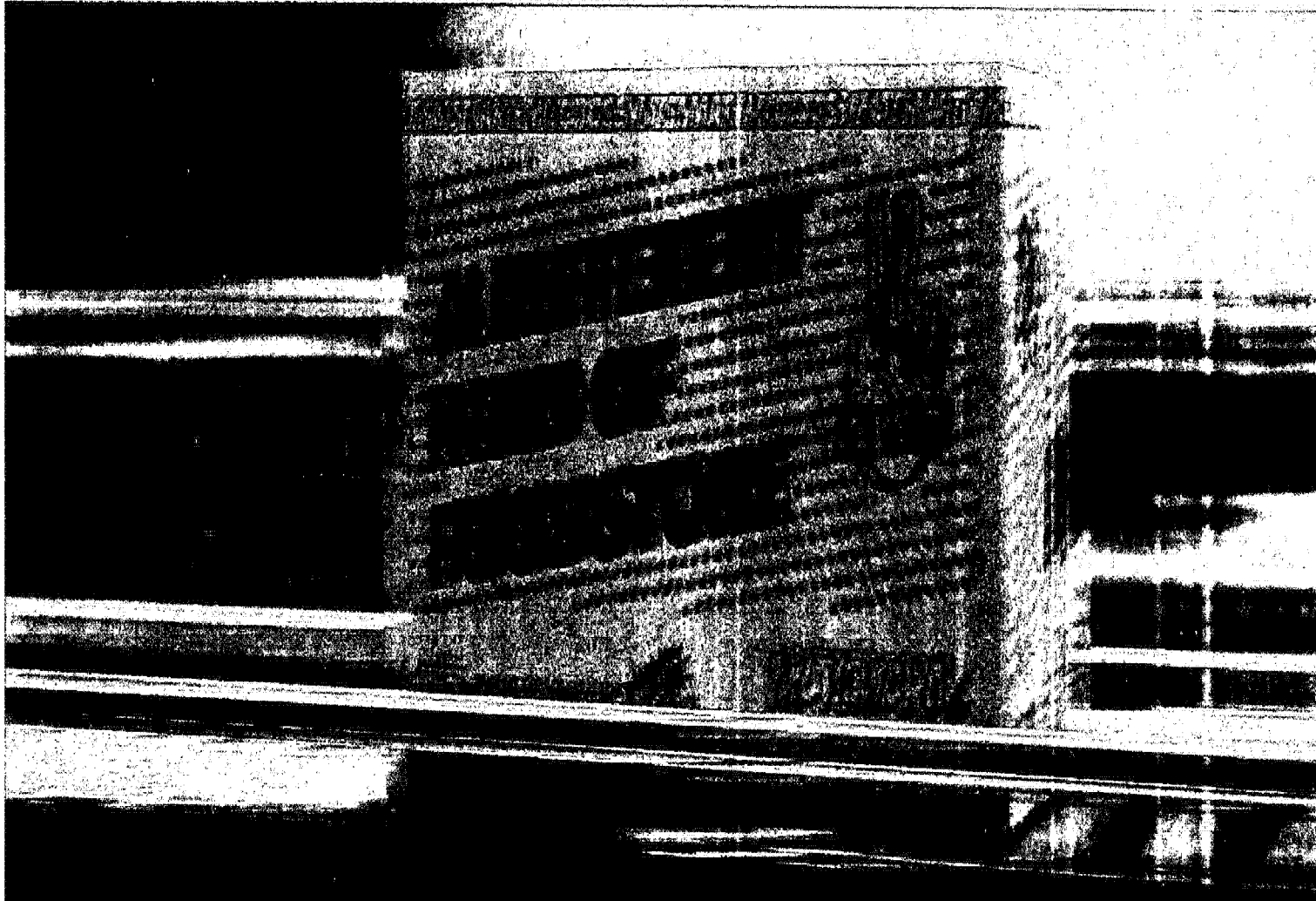
NOT 16: INVENTARIER, VERK TYG OCH INSTALLATIONER

	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	57,743	48,428	57,397	48,144
Inköp	332	12,250	286	12,100
Försäljningar och utrangeringar	-78	-2,847	-	-2,847
Omklassificeringar	-	-110	-	-
Valutakursdifferenser	1	22	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57,998	57,743	57,683	57,397
Ingående avskrivningar	-4,407	-2,947	-4,235	-2,879
Årets avskrivningar	5,561	-4,311	-5,427	-4,204
Försäljningar och utrangeringar	44	2,847	-	2,847
Omklassificeringar	-	13	-	-
Valutakursdifferenser	3	-9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9,921	-4,407	-9,662	-4,236
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	48,077	53,336	48,021	53,161

NOT 17: ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	157,961	102,961
Aktieägartillskott	-	55,000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	157,961	157,961
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-15,012	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-15,012	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	142,949	157,961

	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel/röstandel	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Matsmart in Scandinavia OY	2831923-2	Helsingfors, Finland	100	100%	24	24
Matsmart in Scandinavia ApS	40800506	Köpenhamn, Danmark	40	100%	4,358	4,358
Motatos GmbH	HRB212773B	Berlin, Tyskland	25,000	100%	138,567	138,567
Motatos Ltd	13693693	London, Storbritannien	1,000	100%	0	15,012
					142,949	157,961



NOT 18: ANDRA LÅNGFRISTIGA FÖRDRINGAR

	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	9,536	1,363	9,536	1,299
Tillkommande fördringar	45,197	8,237	45,000	8,237
Avgående fördringar	-	-66	-	-
Omklassificeringar	331	-	-	-
Valutakursdifferenser	-17	2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55,047	9,536	54,536	9,536
Utgående redovisat värde	55,047	9,536	54,536	9,536

NOT 19: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyror	4,869	6,142	4,869	6,128
Förutbetalda leasingavgifter	10,150	9,772	10,135	9,733
Förutbetalda försäkring	28	430	0	430
Upplupna intäkter	18	388	18	367
Övriga poster	12,887	8,435	5,490	8,407
	27,952	25,167	20,512	25,065

NOT 20: KASSA OCH BANK

	2023	2022	2023	2022
Outnyttjad checkräkningskredit uppgår till	8,000	8,000	8,000	8,000

NOT 21: AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 1 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.				
	2023	2022	2023	2022
Antal aktier vid årets ingång			341	301
Nyemission			64	40
Antal aktier vid årets utgång			405	341

2024062016281

NOT 22: RESULTATDISPOSITION

Balanserat resultat	-508,139
Överkursfond	1,360,703
Årets förlust	-426,711
VINSTMEDEL TILL FÖRFOGANDE	425,853
Styrelsens förslag till vinstdisposition	
Balanseras i ny räkning	425,853
SUMMA	425,853

NOT 23: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023	2022	2023	2022
Upplupna personalrelaterade kostnader	16,116	18,791	15,155	18,438
Förutbetalda intäkter	0	649	0	0
Upplupna marknadsföringskostnader	4,803	2,089	2,146	2,089
Upplupna logistik kostnader	10,031	5,376	3,134	5,376
Övriga upplupna kostnader	11,052	10,641	1,173	5,159
	42,002	37,546	21,608	31,062

NOT 24: JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INNEHÅR I KASSA

	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar	6,569	5,049	5,802	4,582
Förändring av övriga avsättningar	-2,147	1,990	-	-
Orealiserade operativa valutakursdifferenser	-250	0	-2,282	0
Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	113	-	-	-
Utnyttjat mediautrymme som en del av nyemission	18,665	-	18,665	-
	22,950	7,039	22,185	4,582

NOT 25: STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALLFÖRPLIKTELSE

	2023	2022	2023	2022
Ställda säkerheter				
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	16,000	16,000	16,000	16,000
Pantsatta bankmedel	54,525	9,525	54,525	9,525
Garantiätaganden	54,354	9,511	54,354	9,511
	124,879	35,036	124,879	35,036
Eventuallförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 26: KÖP OCH FÖRSÄLNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

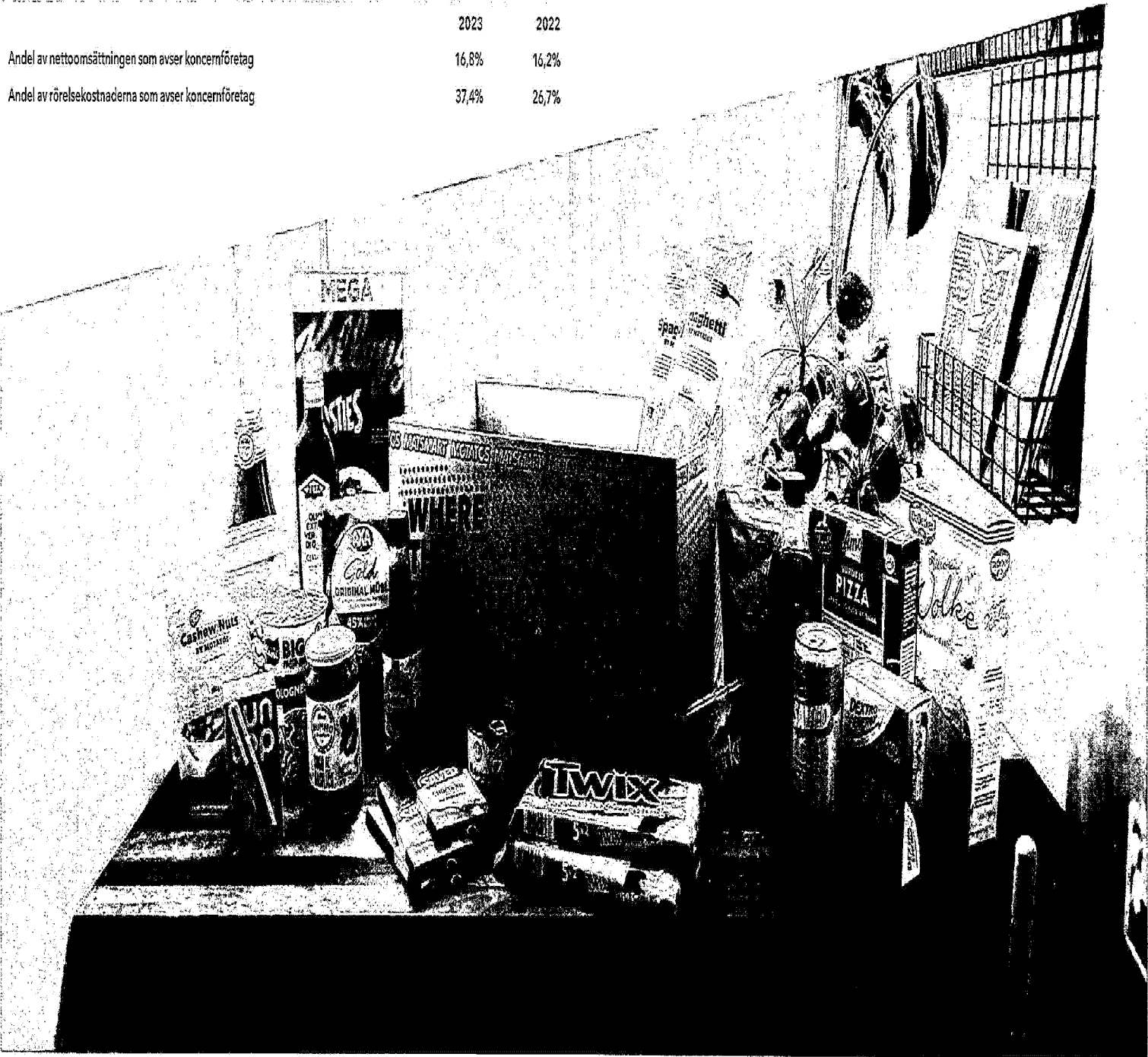
	2023	2022
Andel av nettoomsättningen som avser koncernföretag	16,8%	16,2%
Andel av rörelsekostnaderna som avser koncernföretag	37,4%	26,7%

NOT 27: VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

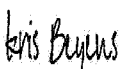
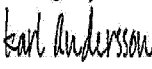
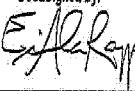
NOT 28: DEFINITION AV SOLIDITET

Soliditet är ett mått på hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade med eget kapital istället för skulder. Det beräknas genom att dividera eget kapital med summan av eget kapital och främmande kapital, multiplicerat med 100 för att få resultatet i procent.

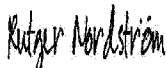


UNDERSKRIFTER

Ort: Stockholm
Datum: enligt datum som framgår av elektroniska signaturer

DocuSigned by:  CEAD0927918448A... Peter Beckius Vd	DocuSigned by:  E49CC78CF745401... Kris Beyens Styrelseordförande	DocuSigned by:  FETD51C26A8E438... Maria Bilkenroth Styrelseledamot
DocuSigned by:  B68E7842818E4C2... Jessica Schultz Styrelseledamot	DocuSigned by:  5AEDD857A7F44CF... Karl Andersson Styrelseledamot	DocuSigned by:  73DA5D14DCCA45D... Andrew Shannon Styrelseledamot
DocuSigned by:  CB21AC0AAE00452... Eric-Alan Rapp Styrelseledamot	DocuSigned by:  B4685AB2C61C4E9... Michelle Capiod Styrelseledamot	

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av elektronisk signatur
Grani Thornton Sweden AB

DocuSigned by:

43F8C989D8FF4AD...

Rutger Nordström
Auktoriserad revisor

REVISIONS- BERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Matsmart in Scandinavia AB
Org.nr. 556901 - 6354

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Matsmart in Scandinavia AB för år 2023.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-50 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

2024062016284

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Matsmart in Scandinavia AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortloppande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande gransknings-

åtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av elektronisk signatur

Grant Thornton Sweden AB

DocuSigned by:

Rutger Nordström

43F3C98BD8FF4AD...
Rutger Nordström
Auktoriserad revisor



BILAGA 1

EMISSION FACTORS			
SCOPE 2			
TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
District Heating - Nordic Warehouse	43,83	kWh	E.ON Miljövärdet för Fjärrvärme 2022
Electricity (Mix) - German Office (Location-Based)	0,186	kWh	AIB Total Supplier Mix 2022
Electricity (Mix) - German Office (Market-Based)	0,684	kWh	AIB European Residual Mixes 2022
Electricity (Mix) - Nordic Warehouse (Location-Based)	0,01	kWh	AIB Total Supplier Mix 2022
Electricity (Solar Power) - Nordic Warehouse (Market-Based)	0,00	kWh	Own Solar Panels
Electricity (Water Power) - Nordic Warehouse (Market-Based)	0,00	kWh	Elkraft Sverige
SCOPE 3			
3.1 PURCHASED GOODS AND SERVICES			

TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Fusilli Corn & Chickpeas	0,87	Kilo	CarbonCloud
Fusilli Corn & Red Lentils	0,49	Kilo	CarbonCloud
Granola Carrot & Almond	1,84	Kilo	CarbonCloud
Hummus Pumpkin & Carrot	3,02	Kilo	CarbonCloud
Hummus Pumpkin & Carrot	3,02	Kilo	CarbonCloud
Mix-Schokolade	0,52	Kilo	CarbonCloud
Nut Butter Almond	1,19	Kilo	CarbonCloud
Nut Butter Cashew	1,40	Kilo	CarbonCloud
Pesto Paprika & Cashew	3,40	Kilo	CarbonCloud
Pesto Pumpkin & Pumpkin Seeds	2,34	Kilo	CarbonCloud
Pesto Pumpkin & Pumpkin Seeds	2,34	Kilo	CarbonCloud
Pesto Sweet Potato & Walnuts	2,72	Kilo	CarbonCloud
Pesto Sweet Potato & Walnuts	2,72	Kilo	CarbonCloud
Protein Bar Cookie Crumble	4,48	Kilo	CarbonCloud
Protein Bar Peanut Caramel	4,95	Kilo	CarbonCloud
SAVED By Motatos Beer	0,38	Kilo	CarbonCloud
Soup Carrot & Ginger	1,95	Kilo	CarbonCloud
Soup Potato & Leek	3,25	Kilo	CarbonCloud
Soup Pumpkin & Coconut	1,90	Kilo	CarbonCloud
Spread Paprika Pikant	3,20	Kilo	CarbonCloud
Spread Paprika Pikant	3,20	Kilo	CarbonCloud
Spread Tomato & Herbs	2,80	Kilo	CarbonCloud
Spread Tomato & Herbs	2,80	Kilo	CarbonCloud
TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Almonds	5,37	Kilo	CarbonCloud
Black Beans	0,68	Kilo	CarbonCloud
Cashew Nuts	7,91	Kilo	CarbonCloud

Chickpeas	0,65	Kilo	CarbonCloud
Chopped Tomatoes	0,35	Kilo	CarbonCloud
Coconut Milk	2,16	Kilo	CarbonCloud
Fusilli	1,32	Kilo	CarbonCloud
Hazelnuts	3,98	Kilo	CarbonCloud
Japanese Soy	1,53	Kilo	CarbonCloud
Kalamata Olives	1,90	Kilo	CarbonCloud
Linguini	1,78	Kilo	CarbonCloud
Olive Oil	3,14	Kilo	CarbonCloud
Penne	1,32	Kilo	CarbonCloud
Red Kidney Beans	1,05	Kilo	CarbonCloud
Spaghetti, 450g	1,32	Kilo	CarbonCloud
Spaghetti, 500g	1,78	Kilo	CarbonCloud
Sweet Corn Canned	1,57	Kilo	CarbonCloud
Trucoli	1,87	Kilo	CarbonCloud
Walnuts	4,00	Kilo	CarbonCloud

TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Computer Peripheral	13,71	Computer Peripheral	Customised Emissions Report 2023 from Dustin
Infrastructure Item	9,50	Infrastructure Item	Customised Emissions Report 2023 from Dustin
Laptop	126,20	Laptop	Customised Emissions Report 2023 from Dustin
Other Hardware	27,62	Other Hardware	Customised Emissions Report 2023 from Dustin
Print Item	52,00	Print Item	Customised Emissions Report 2023 from Dustin
Screen / Monitor	510,50	Screen / Monitor	Customised Emissions Report 2023 from Dustin
Smartphone	23,64	Smartphone	Customised Emissions Report 2023 from Dustin

TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Google Workspace	619,17	Total Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Google
Microsoft Azure Services	1995,00	Total Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Microsoft

TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Misc. Packaging Materials	130,87	Total Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Boxon

3.4 UPSTREAM TRANSPORTATION AND DISTRIBUTION

TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Artic truck up to 40 t GVW	0,10	Tonne-kilometre	GLEC V3.0
DSV - Truck Freight	26330,00	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from DSV
HRX - Truck Freight	49697,44	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from HRX

3.5 WASTE GENERATED IN OPERATIONS

TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Commercial and Industrial Waste	21,28	Tonne	BEIS 2023 Emission Factor Set

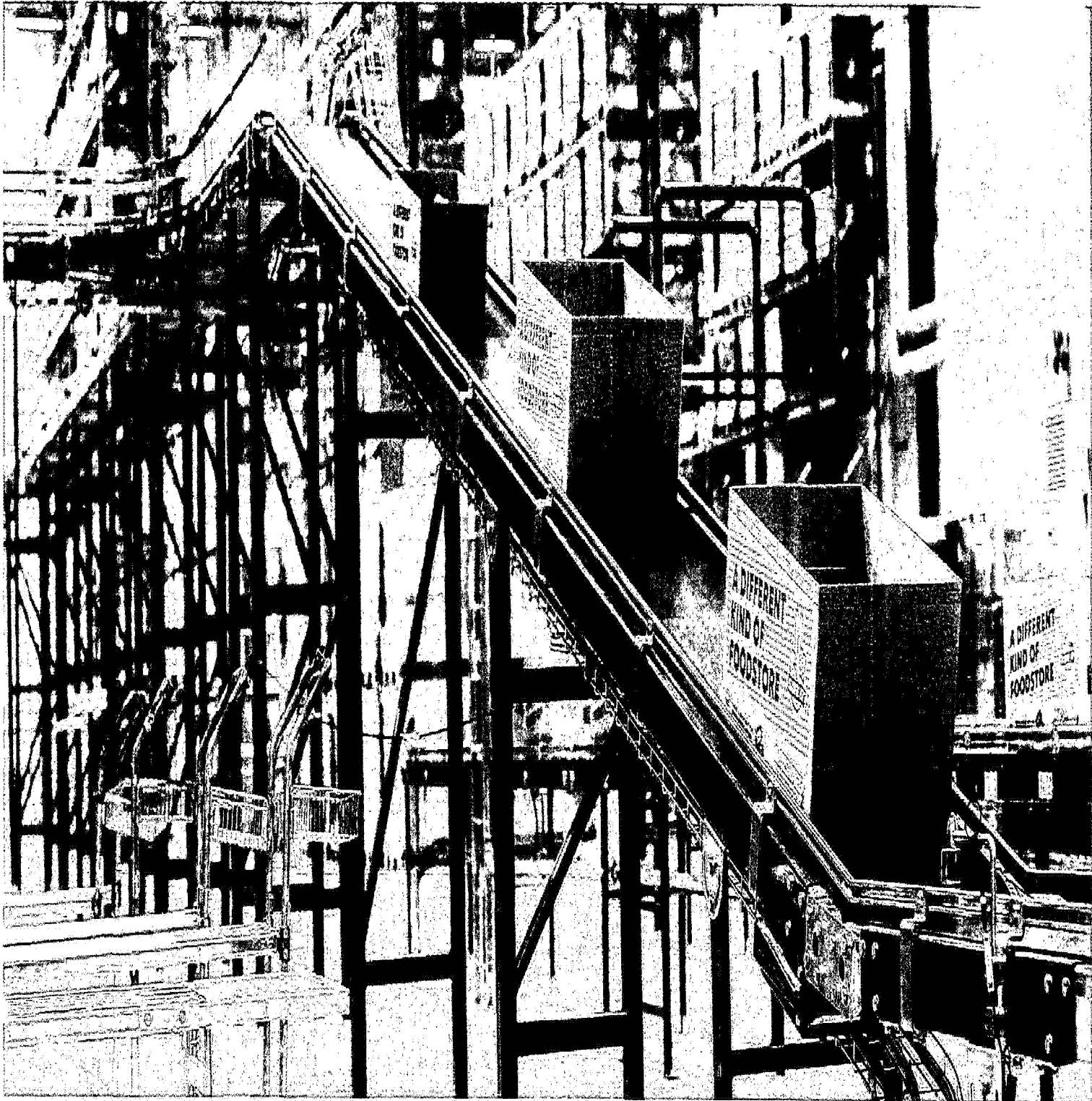
3.6 BUSINESS TRAVEL			
TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Hotel Night - Denmark	10,30	Room	GreenView Hotel Footprinting Tool 2023
Hotel Night - France	6,70	Room	BEIS 2023 Emission Factor Set
Hotel Night - Germany	13,20	Room	BEIS 2023 Emission Factor Set
Hotel Night - Holland	27,00	Room	GreenView Hotel Footprinting Tool 2023
Hotel Night - Slovenia	20,40	Room	GreenView Hotel Footprinting Tool 2023
Hotel Night - Spain	7,00	Room	BEIS 2023 Emission Factor Set
Hotel Night - Sweden	5,50	Room	GreenView Hotel Footprinting Tool 2023
Hotel Night - UK	10,40	Room	BEIS 2023 Emission Factor Set
International Flight, to/from non-UK - Average Passenger	0,13	Passenger.km	BEIS 2023 Emission Factor Set
International Rail	0,00	Passenger.km	BEIS 2023 Emission Factor Set
Km Travelled by Taxi/Rental Car	0,17	Km	BEIS 2023 Emission Factor Set

3.7 EMPLOYEE COMMUTING AND HOMEWORKING			
TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Average Car Battery Electric	0,05	Km	BEIS 2023 Emission Factor Set
Average Car Diesel	0,17	Km	BEIS 2023 Emission Factor Set
Average Car Hybrid	0,12	Km	BEIS 2023 Emission Factor Set
Average Car Petrol	0,16	Km	BEIS 2023 Emission Factor Set
Bus	0,10	Passenger.km	BEIS 2023 Emission Factor Set
Homeworking (Office Equipment + Heating)	0,33	Per FTE Working Hour	BEIS 2023 Emission Factor Set
National Rail/Subway	0,00	Passenger.km	BEIS 2023 Emission Factor Set

3.8 UPSTREAM LEASED ASSEST			
TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
District Cooling - Helsinki Co-Working Space	0,00	kWh	HELEN
District Cooling - Stockholm Office	0,00	kWh	Stockholm Exergi
District Heating - Copenhagen Co-Working Space	0,04	kWh	HOFOR
District Heating - Helsinki Co-Working Space	0,22	kWh	HELEN
District Heating - Stockholm Office	0,05	kWh	Stockholm Exergi
Electricity (Mix) - Berlin Office	0,19	kWh	AIB Total Supplier Mix 2022
Electricity (Mix) - German Warehouse	0,19	kWh	AIB Total Supplier Mix 2022
Electricity (Mix) - London Co-Working Space	0,19	kWh	AIB Total Supplier Mix 2022
Electricity (Mix) - UK Warehouse	0,19	kWh	AIB Total Supplier Mix 2022
Electricity (Wind Power) - Copenhagen Co-Working Space	0,00	kWh	SEAS-NVE
Electricity (Wind Power) - Helsinki Co-Working Space	0,00	kWh	HELEN
Electricity (Wind Power) - Stockholm Office	0,00	kWh	Vattenfall
Kerosene - UK Warehouse	2,55	Litre	BEIS 2021 Emission Factor Set
Natural Gas - Berlin Office	0,20	kWh	BEIS 2023 Emission Factor Set
Natural Gas - German Warehouse	0,20	kWh	BEIS 2023 Emission Factor Set
Natural Gas - London Co-Working Space	0,20	kWh	BEIS 2023 Emission Factor Set

3.9 DOWNSTREAM TRANSPORTATION AND DISTRIBUTION

TOPIC	EF in kg CO2e	Unit	Source
Airmee	162912,97	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Airmee
Best	32242,85	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Budbee
Bring	8230,07	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Bring
Budbee	659,00	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Budbee
DHL	691821,82	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from DHL
DPD	34579,00	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from DPD
Matkahuolto	58216,00	Total TTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from Matkahuolto
PostNord	159801,28	Total WTW Emissions FY	Customised Emissions Report 2023 from PostNord



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Matmart in Scandinavia AB
Org.nr. 556901 - 6354

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Matmart in Scandinavia AB för år 2023.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32 - 60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan



innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Matsmart in Scandinavia AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för företaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon förfarande som kan föranleda ersättningsansvar mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller förfaranden som kan föranleda ersättningsansvar mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att



Grant Thornton

vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om

styrelseens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm , enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Rutger Nordström
Auktoriserad revisor

2024062016293



COMPLETED BY ALL:
08.05.2024 18:44
SENT BY OWNER:
Matilda Läckgren • 08.05.2024 15:06
DOCUMENT ID:
BkiTOgYzR
ENVELOPE ID:
HJcadeFGR-BkiTOgYzR

Document history

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Matsmart in Scandinavia AB 2023-01-01–2023-12-31.pdf
3 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Claes Rutger Bo Nordström rutger.nordstrom@se.gt.com	Signed Authenticated	08.05.2024 18:44 08.05.2024 18:44	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1974/09/26) IP: 151.177.50.27

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Matsmart in Scandinavia AB, org.nr 556901-6354

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 25-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur

Rutger Nordström

Auktoriserad revisor

2024062016295



COMPLETED BY ALL:
08.05.2024 18:45

SENT BY OWNER:
Matilda Läckgren • 08.05.2024 15:06

DOCUMENT ID:
HJB0ugYG0

ENVELOPE ID:
HJcadeFGR-HJB0ugYG0

Document history

DOCUMENT NAME:
Yttrande avseende hållbarhetsrapport - Matsmart 2023.pdf
1 page

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Claes Rutger Bo Nordström rutger.nordstrom@se.gt.com	Signed	08.05.2024 18:45	eID	Swedish BankID (DOB: 1974/09/26)
	Authenticated	08.05.2024 18:44	Low	IP: 151.177.50.27

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



Certificate Of Completion

Envelope Id: 7146BF9E6F654105BCAF45705493B0F6
Subject: Complete with DocuSign: m_annual+impact-report-2023-se (2).pdf
Source Envelope:
Document Pages: 57
Certificate Pages: 9
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:
Sofie Zettergren
sofie.zettergren@matsmart.se
IP Address: 94.254.58.54

Record Tracking

Status: Original
5/7/2024 5:54:30 AM
Holder: Sofie Zettergren
sofie.zettergren@matsmart.se

Location: DocuSign

Signer Events

Andrew Shannon
andrew.shannon@circularitycapital.com
Partner, Authorised Signatory
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:
73DA5D14DCCA45D...
Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Using IP Address: 31.94.26.162

Timestamp

Sent: 5/7/2024 5:59:57 AM
Viewed: 5/7/2024 10:17:04 PM
Signed: 5/7/2024 10:17:26 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Driver's License
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: c5a2fa1b-387b-561e-a09d-04b2ca9600af
Country or Region of ID: GB
Result: Passed
Performed: 5/7/2024 11:07:05 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Driver's License
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: c5a2fa1b-387b-561e-a09d-04b2ca9600af
Country or Region of ID: GB
Result: Passed
Performed: 5/7/2024 10:16:34 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Driver's License
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: fd14cee7-3505-526f-97f1-4d82e1da02e5
Country or Region of ID: GB
Result: Passed
Performed: 5/8/2024 10:08:20 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

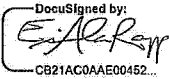
Accepted: 12/22/2023 11:23:25 AM
ID: e906a6e1-22c2-4ad2-b2fc-9ac82f36fab4

2024062016297

Signer Events

Eric-Alan Rapp
ear@refood.vc
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature



Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 176.23.82.14

Timestamp

Sent: 5/7/2024 5:59:57 AM
Viewed: 5/8/2024 6:13:39 AM
Signed: 5/8/2024 6:15:42 AM

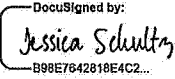
Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: MitID
Transaction Unique ID: 1979ba0e-11d6-5830-91e8-9497af0198fc
Country or Region of ID: DK
Result: Passed
Performed: 5/8/2024 6:13:20 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 12/7/2023 12:15:34 AM
ID: 5ecdac06-7fb3-4fc1-947f-c1e88bbf9ab4

Jessica Schultz
jessica@northzone.com
Security Level: Email, Account Authentication
(None)



Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 87.96.213.59

Sent: 5/7/2024 5:59:58 AM
Viewed: 5/8/2024 3:41:40 AM
Signed: 5/8/2024 3:43:07 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: f81646e8-ebf3-57d5-b827-c99343b7728d
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/8/2024 3:41:12 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 5/8/2024 3:41:40 AM
ID: c735146a-2826-4926-84b0-ae6d115e3b5a

Karl Andersson
karl@matsmart.se
Ceo
Motatos



Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 104.28.31.63
Signed using mobile

Sent: 5/7/2024 5:59:59 AM
Viewed: 5/8/2024 8:17:18 AM
Signed: 5/8/2024 8:17:35 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e55cf07e-d38a-5878-b354-8233c74a522a
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/8/2024 8:17:02 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 5/8/2024 8:17:18 AM
ID: 427639e0-5b28-4bdb-be31-d281471b50ee

2024062016298

Signer Events

Kris Beyens
kris.beyens@matsmart.se
Chair of Board
Kris Beyens
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Kris Beyens
E49CC76CF745401...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 93.184.28.13

Timestamp

Sent: 5/7/2024 6:00:00 AM
Viewed: 5/7/2024 12:06:18 PM
Signed: 5/7/2024 12:06:33 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Driver's License
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: 7fd3efbe-5924-5999-b8d4-7a3a0ca43b76
Country or Region of ID: CH
Result: Failed
Performed: 5/7/2024 12:04:05 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: State ID / National ID
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: 7fd3efbe-5924-5999-b8d4-7a3a0ca43b76
Country or Region of ID: BE
Result: Passed
Performed: 5/7/2024 12:05:43 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 12/16/2022 7:25:10 AM
ID: aad1c384-40e2-4877-a3df-c331a2e0d872

Maria Bilkenroth
maria.bilkenroth@seb.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Maria Bilkenroth
FE1D51C2B8E43B...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 89.253.83.36
Signed using mobile

Sent: 5/7/2024 6:00:00 AM
Viewed: 5/7/2024 10:54:25 AM
Signed: 5/7/2024 12:30:33 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 8b520cc4-fe9e-5ff4-977e-fcc4a1b42713
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2024 10:54:06 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 8b520cc4-fe9e-5ff4-977e-fcc4a1b42713
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2024 12:11:21 PM

Signer Events

Signature

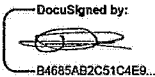
Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 8b520cc4-fe9e-5ff4-977e-fcc4a1b42713
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/7/2024 12:30:02 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 3c3aaa2d-0177-556f-835b-7d46c0fc9e51
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/8/2024 10:31:48 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/26/2022 11:55:39 PM
ID: 9d3c313e-37c3-412b-8ab2-fcd1fc7383b4

Michelle Capiod
michelle@blumeequity.com
Blueltd Ltd
Security Level: Email, Account Authentication (None)



Sent: 5/7/2024 6:00:00 AM
Viewed: 5/8/2024 7:53:09 AM
Signed: 5/8/2024 7:53:22 AM

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 31.94.74.35
Signed using mobile

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 27963b9c-b44d-57fb-a13a-36bae3d91735
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/8/2024 7:52:57 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 51aed85a-8a78-5789-bf8c-66344944f1cb
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/8/2024 9:55:26 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/2/2022 10:36:43 AM
ID: 9cc5e713-2a7a-493d-9cfa-8fd52b8dabb4

Peter Beckius
peter.beckius@matsmart.se
CEO
Matsmart in Scandinavia AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)



Sent: 5/7/2024 6:00:01 AM
Viewed: 5/8/2024 2:47:57 AM
Signed: 5/8/2024 2:48:12 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 94.254.58.54

Authentication Details

2024062016300

Signer Events	Signature	Timestamp
Identity Verification Details: Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65 Workflow Name: DocuSign ID Verification Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: 6b738891-0931-58df-9de8-708b02312238 Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/8/2024 2:47:40 AM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 5/10/2022 1:21:05 AM ID: 3088f669-76f2-4f1b-8043-ed32636b8256		
Rutger Nordström rutger.nordstrom@se.gt.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: <i>Rutger Nordström</i> 43F3C989D8FF4AD... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 151.177.50.27	Sent: 5/8/2024 8:17:42 AM Viewed: 5/8/2024 9:41:47 AM Signed: 5/8/2024 9:43:19 AM

Authentication Details		
Identity Verification Details: Workflow ID: d04a90d7-252b-4bb7-b0f7-da6c9629ca65 Workflow Name: DocuSign ID Verification Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: 97b1091f-1d5e-5c78-91ba-2b48f9287e4e Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/8/2024 9:41:09 AM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 5/8/2024 9:41:47 AM ID: 07cf8a5a-8041-42f9-85cf-028987e0e926		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Sofie Zettergren sofie.zettergren@matsmart.se CFO Matsmart In Scandinavia AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	COPIED	Sent: 5/7/2024 6:00:01 AM Resent: 5/8/2024 9:43:31 AM Viewed: 5/7/2024 6:00:57 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps

2024062016301

Envelope Summary Events

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

5/7/2024 6:00:02 AM
5/8/2024 9:41:47 AM
5/8/2024 9:43:19 AM
5/8/2024 9:43:19 AM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure